

# UICN, Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

## Gland

Traduction libre en français d'un document établi  
originellement en anglais. En cas de différence,  
seule la version anglaise de ce rapport fait foi.

Rapport de l'organe de révision  
au Conseil

sur les états financiers consolidés 2021

# Rapport de l'organe de révision

au Conseil de l'UICN, Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Gland

## Rapport de l'organe de révision sur les états financiers consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés ci-joints de UICN, Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources, comprenant le bilan consolidé, le compte consolidé des revenus et dépenses, le compte consolidé des fonds et réserves, le compte consolidé des flux de trésorerie et les annexes pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

### Responsabilité de la Direction pour les états financiers consolidés

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux dispositions légales, aux statuts de UICN et aux règles de consolidation et d'évaluation décrites dans l'annexe, incombe à la Direction. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, la Direction est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 sont conformes à la loi suisse et aux Statuts de l'UICN ainsi qu'aux règles de consolidation et d'évaluation décrites dans l'annexe.

## Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 69b al. 3 CC en relation avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 69b al. 3 CC en relation avec l'article 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil de l'association.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

Marcello Stimato

Hamza Benhlal

Expert-réviseur  
Réviseur responsable

Genève, le 19 mai 2022

Annexe :

Comptes consolidés (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie et annexe)

Annexe A – Financement de base obtenu aux termes d'accords-cadres

## **Table des matières**

|   |    |
|---|----|
| BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021.....  | 2  |
| COMPTES CONSOLIDÉS DES REVENUS ET DÉPENSES POUR L'EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021 ..... | 3  |
| COMPTES CONSOLIDÉS DES FONDS ET RÉSERVES POUR L'EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021 .....   | 4  |
| COMPTES CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE POUR L'EXERCICE AU 31 DÉCEMBRE 2021.....          | 5  |
| I. ORGANISATION ET ACTIVITÉ.....  | 6  |
| II. RÉSUMÉ DES PRINCIPAUX PRINCIPES COMPTABLES ET DÉFINITIONS.....                          | 6  |
| III. TRÉSORERIE ET DÉPÔTS BANCAIRES À TERME .....   | 13 |
| IV. ACTIFS FINANCIERS .....   | 13 |
| V. COTISATIONS À RECEVOIR ET PROVISION .....  | 13 |
| VI. CRÉANCES ENVERS LE PERSONNEL.....   | 14 |
| VII. CRÉANCES ENVERS DES ORGANISATIONS PARTENAIRES .....                                    | 14 |
| VIII. AVANCES À DES PARTENAIRES CHARGÉS DE LA MISE EN ŒUVRE .....                           | 15 |
| IX. CRÉANCES PROVENANT DES FONDS DE DONATEURS.....  | 15 |
| X. CRÉANCES ET AVANCES DES ACCORDS DE PROJET.....   | 15 |
| XI. CRÉANCES PROVENANT DES ACCORDS-CADRES .....   | 16 |
| XII. IMMOBILISATIONS CORPORELLES .....  | 16 |
| XIII. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.....  | 17 |
| XIV. DETTES FOURNISSEURS ET CHARGES À PAYER .....   | 18 |
| XV. OBLIGATIONS EN MATIÈRE DE RETRAITES.....  | 18 |
| XVI. AVANCES AUX / DES ORGANISATIONS HÉBERGÉES.....   | 18 |
| XVII. PROVISIONS .....  | 18 |
| XVIII. REVENU DIFFÉRÉ.....  | 20 |
| XIX. EMPRUNT POUR NOUVEL IMMEUBLE.....  | 20 |
| XX. FONDS ET RÉSERVES NON SOUMISES À RESTRICTIONS .....                                     | 21 |
| XXI. RETENUE DE L'IMPÔT SUR LE REVENU DE MEMBRES DU PERSONNEL.....                          | 22 |
| XXII. REVENUS D'ACCORDS.....  | 22 |
| XXIII. AUTRES REVENUS OPÉRATIONNELS .....   | 22 |
| XXIV. DIFFÉRENCES DE CHANGE SUR RÉÉVALUATION DE SOLDES DES PROJETS.....                     | 22 |
| XXV. FRAIS D'AUDIT.....   | 22 |
| XXVI. PARTIES LIÉES.....  | 22 |
| XXVII. CONGRÈS MONDIAL DE LA NATURE 2021 .....  | 24 |
| XXVIII. PERSONNEL.....  | 24 |
| XXIX. BAUX D'EXPLOITATION .....   | 24 |
| XXX. GARANTIES BANCAIRES .....  | 25 |
| XXXI. ÉVÈNEMENTS SUBSÉQUENTS .....  | 25 |
| ANNEXE A – FINANCEMENT DE BASE OBTENU AUX TERMES D'ACCORDS-CADRES.....                      | 26 |

**BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021**

En milliers de CHF

|   | Notes | 31.12.2021     | 31.12.2020     |
|---|-------|----------------|----------------|
| <b>ACTIFS</b>   |       |                |                |
| <b>Actifs à court terme</b>                           |       |                |                |
| Trésorerie et dépôts à court terme                    | III   | 74 316         | 63 098         |
| Actifs financiers                                     | IV    | 16 034         | 16 020         |
| Cotisations à recevoir (nettes)                       | V     | 611            | 1 072          |
| Créances envers le personnel                          | VI    | 273            | 234            |
| Créances envers des organisations partenaires         | VII   | 135            | 61             |
| Avances à des partenaires chargés de la mise en œuvre | VIII  | 17 610         | 12 285         |
| Paievements anticipés                                 |       | 1 083          | 2 812          |
| Créances provenant de donateurs                       | IX    | 8 584          |                |
| Créances provenant des accords de projet              | X     | 9 885          | 14 716         |
| Créances provenant des accords-cadres                 | XI    | 640            | 201            |
| Autres créances                                       |       | 1 892          | 1 197          |
| <b>Total actifs à court terme</b>                     |       | <b>131 063</b> | <b>117 850</b> |
| <b>Actifs immobilisés</b>                             |       |                |                |
| Immobilisations corporelles (nettes)                  | XII   | 24 607         | 25 794         |
| Immobilisations incorporelles (nettes)                | XIII  | 251            | 276            |
| <b>Total actifs immobilisés</b>                       |       | <b>24 858</b>  | <b>26 070</b>  |
| <b>TOTAL ACTIFS</b>                                   |       | <b>155 921</b> | <b>143 920</b> |
| <b>PASSIFS ET SOLDES DES FONDS</b>                    |       |                |                |
| <b>Passifs à court terme</b>                          |       |                |                |
| Cotisations des membres perçues d'avance              |       | 2 705          | 2 257          |
| Dettes fournisseurs et charges à payer                | XIV   | 13 180         | 11 184         |
| Charges sociales à payer                              |       | 726            | 225            |
| Avances sur les accords de projet                     | X     | 82 707         | 72 929         |
| Revenu différé non soumis à restriction               | XVIII | 3 132          | 4 977          |
| Revenu différé sur immeubles                          | XVIII | 467            | 467            |
| Emprunt pour nouvel immeuble                          | XIX   | 252            | 246            |
| Avances des organisations hébergées                   | XVI   | 220            | 102            |
| Autres passifs à court terme                          |       | 253            | 398            |
| <b>Total passifs à court terme</b>                    |       | <b>103 642</b> | <b>92 785</b>  |
| <b>Provisions</b>                                     |       |                |                |
| Projets déficitaires                                  | XVII  | 1 065          | 4 686          |
| Congé du personnel et charges de rapatriement         |       | 2 306          | 2 292          |
| Résiliation de contrats de travail                    | XVII  | 1 971          | 1 690          |
| <b>Total provisions</b>                               |       | <b>5 342</b>   | <b>8 668</b>   |
| <b>Passifs à long terme</b>                           |       |                |                |
| Revenu différé à long terme                           | XVIII | 12 154         | 12 776         |
| Emprunt pour nouvel immeuble                          | XIX   | 11 799         | 12 048         |
| <b>Total passifs à long terme</b>                     |       | <b>23 953</b>  | <b>24 824</b>  |
| <b>Fonds et réserves</b>                              |       |                |                |
| Réserves désignées                                    | XX    | 2 380          | 2 578          |
| Réserves non soumises à restrictions                  | XX    | 20 604         | 15 065         |
| <b>Total fonds et réserves</b>                        |       | <b>22 984</b>  | <b>17 643</b>  |
| <b>TOTAL PASSIFS ET SOLDE DES FONDS</b>               |       | <b>155 921</b> | <b>143 920</b> |

**COMPTES CONSOLIDÉS DES REVENUS ET DÉPENSES POUR L'EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021**

En milliers de CHF

|   | Notes | 2021                         |                    |                | 2020                         |                    |                |
|---|-------|------------------------------|--------------------|----------------|------------------------------|--------------------|----------------|
|   |       | Secrétariat sans restriction | Accords de projets | Total          | Secrétariat sans restriction | Accords de projets | Total          |
| <b>REVENUS OPÉRATIONNELS</b>  |       |                              |                    |                |                              |                    |                |
| Cotisations des membres   |       | 12 549                       | -                  | 12 549         | 12 653                       | -                  | 12 653         |
| Retenue de l'impôt sur le revenu du personnel                                     | XXI   | 1 700                        | -                  | 1 700          | 1 666                        | -                  | 1 666          |
| Revenus d'accords   |       | 596                          | 98 144             | 98 740         | -                            | 77 363             | 77 363         |
| Revenus d'accords-cadres  | XXII  | 13 647                       | -                  | 13 647         | 12 104                       | -                  | 12 104         |
| Autres revenus de fonctionnement  | XXIII | 4 790                        | 5 549              | 10 339         | 5 004                        | 205                | 5 209          |
| <b>TOTAL REVENUS OPÉRATIONNELS</b>  |       | <b>33 282</b>                | <b>103 693</b>     | <b>136 975</b> | <b>31 427</b>                | <b>77 568</b>      | <b>108 99</b>  |
| <b>ALLOCATIONS INTERNES</b>   |       |                              |                    |                |                              |                    |                |
| Allocation de frais entre projets   |       | 38 108                       | (38 108)           | -              | 34 234                       | (34 234)           | -              |
| Autres allocations internes   |       | 1 176                        | (1 176)            | -              | 287                          | (287)              | -              |
| <b>TOTAL ALLOCATIONS INTERNES</b>   |       | <b>39 284</b>                | <b>(39 284)</b>    | <b>-</b>       | <b>34 521</b>                | <b>(34 521)</b>    | <b>-</b>       |
| <b>DÉPENSES OPÉRATIONNELLES</b>   |       |                              |                    |                |                              |                    |                |
| Frais de personnel  |       | 57 310                       | 8 458              | 65 768         | 53 637                       | 5 725              | 59 362         |
| Consultants   |       | 1 572                        | 22 057             | 23 629         | 1 598                        | 16 581             | 18 179         |
| Subventions à des partenaires   |       | 306                          | 4 138              | 4 444          | 430                          | 3 766              | 4 196          |
| Voyages   |       | 1 135                        | 8 157              | 9 292          | 651                          | 3 946              | 4 597          |
| Ateliers et conférences   |       | 257                          | 2 793              | 3 050          | 182                          | 963                | 1 145          |
| Frais de publications et impression   |       | 347                          | 2 072              | 2 419          | 253                          | 1 419              | 1 672          |
| Frais de bureau et administratifs généraux  |       | 3 155                        | 5 191              | 8 346          | 3 345                        | 2 905              | 6 250          |
| Véhicules & équipements – frais & entretien                                       |       | 957                          | 8 301              | 9 258          | 940                          | 5 594              | 6 534          |
| Frais ou coûts professionnels   |       | 682                          | 1 601              | 2 283          | 544                          | 675                | 1 219          |
| Dépréciation et amortissement   |       | 2 068                        | 1                  | 2 069          | 2 161                        | 5                  | 2 166          |
| <b>TOTAL DÉPENSES OPÉRATIONNELLES</b>   |       | <b>67 789</b>                | <b>62 769</b>      | <b>130 558</b> | <b>63 741</b>                | <b>41 579</b>      | <b>105 320</b> |
| <b>EXCÉDENT NET DES OPÉRATIONS</b>  |       | <b>4 777</b>                 | <b>1 640</b>       | <b>6 417</b>   | <b>2 207</b>                 | <b>1 468</b>       | <b>3 675</b>   |
| <b>AUTRES REVENUS – DÉPENSES</b>  |       |                              |                    |                |                              |                    |                |
| Revenus d'intérêt   | XIX   | 206                          | 45                 | 251            | 335                          | 74                 | 409            |
| Frais financiers  | XIX   | (415)                        | (261)              | (676)          | (385)                        | (102)              | (487)          |
| Gains/(pertes) nets sur actifs financiers   | IV    | 308                          | -                  | 308            | 84                           | -                  | 84             |
| Gains/(pertes) nets de change   |       | (43)                         | (1 281)            | (1 324)        | (484)                        | (724)              | (1 208)        |
| Différences de change sur réévaluation des soldes des projets                     | XXIV  | -                            | 208                | 208            | -                            | (1 004)            | (1 004)        |
| Mouvements nets de provisions et passages en perte                                |       | (2 018)                      | 849                | (1 169)        | (1 695)                      | 288                | (1 407)        |
| Le Congrès 2021   | XXVII | 2 873                        | (1 200)            | 1 673          | (1 673)                      | -                  | (1 673)        |
| <b>TOTAL AUTRES REVENUS – DÉPENSES</b>  |       | <b>911</b>                   | <b>(1 640)</b>     | <b>(729)</b>   | <b>(665)</b>                 | <b>(1 468)</b>     | <b>(5 286)</b> |
| <b>EXCÉDENT / (DÉFICIT) NET POUR L'EXERCICE</b>                                   |       | <b>5 688</b>                 | <b>-</b>           | <b>5 688</b>   | <b>(1 611)</b>               | <b>-</b>           | <b>(1 611)</b> |
| <b>Affectations et crédits aux réserves désignées</b>                             |       |                              |                    |                |                              |                    |                |
| Affectations aux réserves désignées   |       | (1 320)                      | -                  | (1 320)        | (1 048)                      | -                  | (1 048)        |
| Utilisation des réserves désignées  |       | 322                          | -                  | 322            | 282                          | -                  | 282            |
| <b>Affectations/utilisations des réserves désignées</b>                           |       | <b>(998)</b>                 | <b>-</b>           | <b>(998)</b>   | <b>(766)</b>                 | <b>-</b>           | <b>(766)</b>   |
| <b>RÉSULTATS DE L'ANNÉE APRÈS IMPACT NET DES MOUVEMENTS DE RÉSERVES DÉSIGNÉES</b> |       | <b>4 690</b>                 | <b>-</b>           | <b>4 690</b>   | <b>(2 377)</b>               | <b>-</b>           | <b>(2 377)</b> |

COMPTES CONSOLIDÉS DES FONDS ET RÉSERVES POUR L'EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021

En milliers de CHF

|  | Solde au 1er janvier | Affectations | Utilisations | Autres mouvements | Résultats de l'année | Solde au 31 décembre |
|--|----------------------|--------------|--------------|-------------------|----------------------|----------------------|
| <b>2021</b>                            |                      |              |              |                   |                      |                      |
| <b>Réserves désignées</b>              |                      |              |              |                   |                      |                      |
| Réserve pour réunions statutaires      | 93                   | 235          | -            | -                 | -                    | 328                  |
| Autres réserves désignées              | 1 590                | 1 075        | (322)        | (1 196)           | -                    | 1 147                |
| Fonds de rénovation                    | 895                  | 10           | -            | -                 | -                    | 905                  |
| <b>Total réserves désignées</b>        | <b>2 578</b>         | <b>1 320</b> | <b>(322)</b> | <b>(1 196)</b>    | -                    | <b>2 380</b>         |
| <b>Réserves sans restriction</b>       |                      |              |              |                   |                      |                      |
| Réserve de conversion de devises       | 347                  | -            | -            | (347)             | -                    | -                    |
| Fonds de l'UICN                        | 8 621                | -            | -            | -                 | -                    | 8 621                |
| Excédents conservés                    | 6 097                | -            | -            | 1 196             | 4 690                | 11 983               |
| <b>Total réserves sans restriction</b> | <b>15 065</b>        | -            | -            | <b>849</b>        | <b>4 690</b>         | <b>20 604</b>        |
| <b>Total réserves</b>                  | <b>17 643</b>        | <b>1 320</b> | <b>(322)</b> | <b>(347)</b>      | <b>4 690</b>         | <b>22 984</b>        |
| <b>2020</b>                            |                      |              |              |                   |                      |                      |
| <b>Réserves désignées</b>              |                      |              |              |                   |                      |                      |
| Réserve pour réunions statutaires      | -                    | 93           | -            | -                 | -                    | 93                   |
| Autres réserves désignées              | 926                  | 946          | (282)        | -                 | -                    | 1 590                |
| Fonds de rénovation                    | 886                  | 9            | -            | -                 | -                    | 895                  |
| <b>Total réserves désignées</b>        | <b>1 812</b>         | <b>1 048</b> | <b>(282)</b> | -                 | -                    | <b>2 578</b>         |
| <b>Réserves sans restriction</b>       |                      |              |              |                   |                      |                      |
| Réserve de conversion de devises       | 500                  | -            | -            | (153)             | -                    | 347                  |
| Fonds de l'UICN                        | 8 621                | -            | -            | -                 | -                    | 8 621                |
| Excédents conservés                    | 8 474                | -            | -            | -                 | (2 377)              | 6 097                |
| <b>Total réserves sans restriction</b> | <b>17 595</b>        | -            | -            | <b>(153)</b>      | <b>(2 377)</b>       | <b>15 065</b>        |
| <b>Total réserves</b>                  | <b>19 407</b>        | <b>1 048</b> | <b>(282)</b> | <b>(153)</b>      | <b>(2 377)</b>       | <b>17 643</b>        |

COMPTES CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE POUR L'EXERCICE AU 31 DÉCEMBRE 2021

En milliers de CHF

|   | Notes | 2021          | 2020           |
|---|-------|---------------|----------------|
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>                |       |               |                |
| Excédent/Déficit de l'activité d'exploitation                                   |       | 5 688         | (1 611)        |
| Ajustement écart de conversion  | XX    | (347)         | (153)          |
| <b>Solde net dégagé de l'activité d'exploitation</b>                            |       | <b>5 341</b>  | <b>(1 764)</b> |
| Amortissement d'immobilisations corporelles                                     | XII   | 1 892         | 2 006          |
| Amortissement et mouvement net d'immobilisations incorporelles                  | XIII  | 178           | 175            |
| Augmentation / (diminution) provision projets déficitaires                      | XVII  | (3 621)       | 2 311          |
| Augmentation / (diminution) congés du personnel et charges de rapatriement      |       | 14            | 362            |
| Augmentation / (diminution) provision résiliation de contrats de travail        | XVII  | 281           | 113            |
| Augmentation / (diminution) autres provisions                                   |       | -             | (30)           |
| (Augmentation) / diminution cotisations à recevoir (nette)                      | V     | 461           | (61)           |
| (Augmentation) / diminution créances envers le personnel                        | VI    | (39)          | 42             |
| (Augmentation) / diminution créances envers des organisations partenaires       | VII   | (74)          | 306            |
| (Augmentation) / diminution avances aux partenaires chargés de la mise en œuvre | VIII  | (5 325)       | (2 460)        |
| (Augmentation) / diminution paiements anticipés                                 |       | 1 729         | (1 406)        |
| (Augmentation) / diminution créances des donateurs                              | IX    | (2 430)       | (1 657)        |
| (Augmentation) / diminution créances des accords de projet                      | X     | 4 831         | 3 392          |
| (Augmentation) / diminution créances des accords-cadres                         | XI    | (439)         | 1 216          |
| (Augmentation) / diminution des autres créances                                 |       | (695)         | 472            |
| Augmentation / (diminution) cotisations perçues d'avance                        |       | 448           | (426)          |
| Augmentation / (diminution) dettes fournisseurs et charges à payer              | XIV   | 1 996         | 402            |
| Augmentation / (diminution) charges sociales à payer                            |       | 501           | (170)          |
| Augmentation / (diminution) avances accords de projet                           | X     | 9 778         | (384)          |
| Augmentation / (diminution) passifs à court terme divers                        |       | (145)         | 70             |
| Augmentation / (diminution) avances d'organisations hébergées                   | XVI   | 118           | 409            |
| (Augmentation) / diminution des actifs financiers                               |       | (14)          | -              |
| Augmentation / (diminution) des produits constatés d'avance courants            | XVIII | (1 844)       | 3 523          |
| Augmentation / (diminution) des produits différés                               | XVIII | (467)         | (468)          |
| (Gain) / Perte sur liquidation d'immobilisations corporelles                    | XII   | (6)           | (5)            |
| <b>Total flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>          |       | <b>12 469</b> | <b>5 968</b>   |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement</b>              |       |               |                |
| Achat d'immobilisations corporelles   | XII   | (709)         | (512)          |
| Produits de cession d'immobilisations   |       | 12            | 19             |
| Achat d'actifs incorporels  | XIII  | (153)         | (205)          |
| <b>Total flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement</b>        |       | <b>(850)</b>  | <b>(698)</b>   |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>                |       |               |                |
| Remboursement de prêt   | XIX   | (401)         | (401)          |
| <b>Total flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>          |       | <b>(401)</b>  | <b>(401)</b>   |
| <b>Flux net de trésorerie pour l'exercice</b>                                   |       | <b>11 218</b> | <b>4 869</b>   |
| Trésorerie en début d'exercice  | III   | 63 098        | 58 229         |
| Trésorerie en fin d'exercice  | III   | 74 316        | 63 098         |

# **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

## **I. ORGANISATION ET ACTIVITÉ**

L'UICN (Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources) est une organisation de Membres constituée selon des Statuts adoptés en 1948 lors d'une conférence accueillie par la République française. Elle compte parmi ses Membres des États, des organismes gouvernementaux, des organisations non gouvernementales nationales et internationales et des organisations des peuples autochtones. L'UICN est enregistrée à Gland, Suisse, en tant qu'association internationale d'organismes publics et d'organisations internationales au titre de l'article 60 du Code civil suisse, et est seule responsable, à l'exclusion de ses Membres, de toutes ses transactions et de tous ses engagements.

La plus haute instance dirigeante de l'UICN est le Congrès mondial de la nature, composé des Membres de l'UICN. Le Congrès mondial de la nature élit le Conseil, habilité à gouverner l'UICN entre les réunions du Congrès.

En 1986, l'UICN a conclu un accord fiscal avec le gouvernement suisse lui accordant une exemption de toutes les taxes suisses. L'UICN a obtenu le statut d'observateur auprès des Nations Unies.

L'UICN a pour mission d'influer sur les sociétés du monde entier, de les encourager et de les aider pour qu'elles conservent l'intégrité et la diversité de la nature et veillent à ce que toute utilisation des ressources naturelles soit équitable et écologiquement durable.

## **II. RÉSUMÉ DES PRINCIPAUX PRINCIPES COMPTABLES ET DÉFINITIONS**

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF).

### **1. Principes, règles et méthodes comptables**

Les comptes consolidés ont été préparés en suivant la convention du coût historique, à l'exception de certains actifs financiers et des emprunts qui sont évalués à leur montant réévalué et à leur juste valeur. Les présents comptes consolidés ont été établis conformément aux dispositions du Code Suisse des obligations.

### **2. Périmètre de consolidation**

Les comptes consolidés réunissent les comptes de tous les bureaux de l'UICN et des entités dont l'UICN a la faculté de régir les politiques financières et opérationnelles afin d'obtenir des avantages de leurs activités. Dans certains pays, plusieurs bureaux de projet peuvent exister.

Divisions :

- Région Asie
  - Bureau régional pour l'Asie (Thaïlande)
  - Bureau national du Bangladesh
  - Bureau national du Cambodge
  - Bureau national de Chine
  - Bureau national de l'Inde
  - Bureau national du Laos
  - Bureau de projet des Maldives
  - Bureau national du Myanmar
  - Bureau national du Népal
  - Bureau national du Pakistan
  - Bureau national du Sri Lanka
  - Bureau national de Thaïlande
  - Bureau national du Vietnam

## **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

- Région Afrique orientale et australe
  - Bureau régional pour l'Afrique orientale et australe (Kenya)
  - Bureau de projet d'Éthiopie
  - Bureau national du Kenya
  - Bureau de projet du Malawi
  - Bureau national du Mozambique
  - Bureau national du Rwanda
  - Bureau national d'Afrique du Sud
  - Bureau national de Tanzanie
  - Bureau national d'Ouganda
- Bureau régional pour l'Europe de l'Est et l'Asie centrale (Serbie)
- Centre de droit environnemental (Allemagne)
- Centre de coopération pour la Méditerranée (Espagne)
- Bureau régional pour l'Amérique du Nord
  - Bureau régional pour l'Amérique du Nord (États-Unis)
  - Bureau de représentation et mission permanente auprès des Nations Unies (New York)
- Bureau régional pour l'Océanie
  - Bureau régional pour l'Océanie (Fiji)
  - Bureau de projet des Samoa
  - Bureau de projet des Îles Salomon
  - Bureau de projet des Tonga
  - Bureau de projet du Vanuatu
- Région Mexique, Amérique centrale et Caraïbes
  - Bureau régional pour le Mexique, l'Amérique centrale et les Caraïbes (Costa Rica)
  - Bureau de projet de la Barbade
  - Bureau national du Salvador
  - Bureau national du Guatemala
  - Bureau national du Honduras
  - Bureau de projet du Mexique
  - Bureau de projet de Saint-Kitts-et-Nevis
- Bureau régional pour l'Amérique du Sud (Équateur)
- Bureau du Programme des espèces (Royaume-Uni)
- Région Afrique occidentale et centrale
  - Bureau régional pour l'Afrique centrale et occidentale (Sénégal)
  - Bureau national du Burkina Faso
  - Bureau national du Cameroun
  - Bureau de projet du Tchad
  - Bureau national de la République du Congo
  - Bureau de projet du Ghana
  - Bureau de projet de Guinée
  - Bureau national de Guinée Bissau
  - Bureau national du Mali
  - Bureau national de Mauritanie
  - Bureau national du Niger
  - Bureau national du Sénégal
- Bureau régional pour l'Asie occidentale
  - Bureau régional pour l'Asie occidentale (Jordanie)
  - Bureau de projet du Liban

## **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

Autres entités :

- The International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources, Registered Trustees, (WASAA Trust Fund, Nairobi)
- UICN, Bureau de Représentation auprès de l'Union Européenne aisbl
- Associação UICN
- IUCN UK (A Company Limited by Guarantee)
- IUCN Maldives
- IUCN PNG Mangrove Rehabilitation and Management Project Association (dormant)

### **3. Monnaies des comptes**

#### **a) Monnaie de présentation**

Conformément aux règlements de l'UICN, la monnaie de référence pour les comptes consolidés est le franc suisse (CHF).

#### **b) Monnaie de fonctionnement**

Chacun des pays dans lesquels l'UICN est présente travaille sur des livres de comptes séparés. La monnaie de fonctionnement de chacun des pays est leur monnaie nationale à l'exception de Fiji (USD), du Costa Rica (USD) et de la Serbie (EUR), où la monnaie de fonctionnement s'ajuste mieux à l'environnement économique dans lequel opèrent ces bureaux.

### **4. Monnaies étrangères**

Les politiques comptables suivantes ont été appliquées pour la conversion des transactions et des soldes en la monnaie de référence :

- Les transactions libellées en monnaies autres que la monnaie du grand livre de bureau sont converties en cette dernière et enregistrées sur la base du taux de change en vigueur à la date de la transaction. À la fin de l'exercice, tous les soldes gardés en monnaies de transaction sont convertis en monnaie du grand livre du bureau concerné, au taux de change en vigueur à cette date. Les gains/pertes entraînés par cette conversion sont constatés dans le compte des revenus et dépenses de ce grand livre.
- Hormis les immobilisations corporelles, qui sont constatées à leur coût d'origine, les soldes en monnaies étrangères des différents postes du bilan consolidé sont convertis en CHF en fin d'exercice, au taux de change en vigueur à cette date, et les gains/pertes de change nets non réalisés sont constatés au bilan consolidé comme écart de conversion.
- Les soldes de projet sont libellés dans la monnaie du contrat correspondant avec le donateur. En fin d'exercice, les soldes des projets sont convertis dans la devise du grand livre du bureau où ils sont actifs, au taux de change de fin d'exercice. Les gains et pertes encourus sont comptabilisés dans le compte de résultat de chaque grand livre de bureau. Les soldes de projet sont, par ailleurs, réévalués en CHF, à partir de la devise du grand livre, au taux de change de fin d'exercice. Le gain ou la perte nette qui en résulte est constaté au bilan consolidé comme écart de conversion.
- Si, du fait de l'application de la politique de conversion ci-dessus, une perte nette sur la réserve d'écart de conversion était constatée, la perte serait reconnue dans le compte des revenus et dépenses.

### **5. Revenu**

Les revenus de l'UICN sont constitués des cotisations des Membres, des contributions de donateurs, du produit d'investissements, des exonérations fiscales du gouvernement suisse, de la location de bureaux et de diverses recettes provenant de la vente d'autres biens et services.

### a) Cotisation des Membres

Le montant des cotisations est établi par le Congrès mondial de la nature, l'instance gouvernante suprême de l'UICN, et sont constatées comme revenu non affecté pour l'exercice où elles sont dues.

### b) Donations volontaires

Les donations volontaires comprennent les accords-cadres avec des donateurs pour financer les activités centrales de l'UICN et les accords de projet pour financer des activités de projet.

#### Revenu d'accords-cadres

Les accords-cadres portent normalement sur plusieurs années et peuvent prévoir des restrictions géographiques et thématiques sur l'emploi de leurs fonds.

Le revenu d'accords-cadres est constaté dans le compte des revenus comme revenus non soumis à restriction, lorsque l'accord a été signé et en fonction des montants précisés dans l'accord-cadre pour chaque année civile. Les revenus d'accords-cadres reçus avant la période à laquelle ils se rapportent sont constatés comme revenus différés non soumis à restriction.

#### Contributions en nature du personnel

Les contributions en nature du personnel sont constatées à leur juste valeur pendant tout le temps du contrat d'emploi et constatées à la fois comme revenu et comme dépense dans le compte consolidé des revenus et dépenses. La juste valeur de la contribution en nature du personnel est évaluée au coût moyen que l'UICN aurait payé si la personne avait été employée à un poste similaire.

#### Revenu d'accords de projet

L'emploi du revenu d'accords de projet est restreint et ne peut servir qu'à des activités spécifiques de projet précisées dans les accords de projet et est sujet aux conditions spécifiques imposés par le donateur. Le revenu est constaté au moment où la dépense a été effectuée. Enfin d'année, le solde des projets est enregistré comme « Créances d'accords de projet » (actifs courants) lorsque les dépenses engagées sont supérieures aux montants avancés par les donateurs, et comme « Avances d'accords de projet » (passif à court terme) lorsque les avancés des donateurs sont supérieures aux dépenses engagées.

### c) Retenue de l'impôt sur le revenu de membres du personnel

Les membres du personnel non suisses et résidant en Suisse sont exonérés de l'impôt sur leur traitement à l'UICN en raison d'une convention fiscale conclue entre l'UICN et le gouvernement suisse, entrée en vigueur au 1er janvier 1987. Afin de ne disposer que d'une seule échelle des traitements, et pour que les collaborateurs suisses et non suisses au Siège touchent des rémunérations égales, un impôt interne est perçu sur les collaborateurs non suisses. Cet impôt interne est présenté dans le compte consolidé des revenus et dépenses comme une retenue de l'impôt sur le revenu des collaborateurs concernés et fait partie du revenu non soumis à restrictions.

## 6. Dépenses

Toutes les dépenses non soumises à restrictions et toutes les dépenses de projet sont traitées en comptabilité d'engagement.

## **7. Transferts entre projets**

Les transferts entre projets correspondent à des transferts entre des Accords de projet et des revenus du Secrétariat non soumis à restriction et incluent le temps du personnel et les coûts indirects imputés aux projets.

### Imputation du temps du personnel

Le temps du personnel de l'UICN est enregistré comme un coût non soumis à restriction. Le personnel travaillant sur des projets impute le temps consacré à ces projets selon un système d'enregistrement du temps. Les Accords de projet sont imputés du coût du temps du personnel et ce revenu est affecté aux fonds du Secrétariat non soumis à restriction.

### Récupération des coûts indirects

Les coûts indirects sont enregistrés comme coûts non soumis à restriction. Les coûts indirects imputés aux accords de projet sont transférés aux projets et affectés aux fonds du Secrétariat non soumis à restriction.

## **8. Actifs financiers**

Les actifs financiers sont enregistrés à leur juste valeur. Les gains ou pertes dégagés de variations dans les justes valeurs d'actifs financiers, sont constatés dans le compte de résultat où ils surviennent, comme le sont également les gains ou pertes de change résultant de la revalorisation d'actifs financiers libellés dans des devises autres que le CHF.

## **9. Immobilisations**

### **a) Actifs achetés**

L'acquisition d'immobilisations corporelles est enregistrée au coût historique et capitalisée lorsque le prix d'achat est égal ou supérieur à mille CHF ou l'équivalent dans d'autres monnaies et lorsque leur propriétaire est l'UICN.

### **b) Actifs en nature**

Les contributions d'immobilisations corporelles en nature sont capitalisées à leur juste valeur et les donations sont comptabilisées comme revenu différé, qui est alors constaté dans le compte de résultat sur la durée d'utilisation de l'actif en appliquant le taux d'amortissement sur la vie utile de l'actif en appliquant le taux d'amortissement.

### **c) Donations pour l'achat d'immobilisations corporelles**

Les dons en espèces reçus pour l'achat d'immobilisations corporelles sont comptabilisés comme revenus différés et enregistrés dans le compte de résultat sur la durée de vie utile estimée de l'actif correspondant, en accord avec la charge d'amortissement.

### **d) Amortissement**

Les immobilisations corporelles sont amorties selon la durée d'utilisation, sur la base suivante :

|                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| Matériel informatique               | 3-5 ans   |
| Véhicules                           | 4-7 ans   |
| Équipement et ameublement de bureau | 4-7 ans   |
| Rénovations d'immeuble              | 10-20 ans |
| Installations d'immeuble            | 20 ans    |
| Infrastructure d'immeuble           | 50 ans    |

## **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### **10. Immobilisations incorporelles**

Les logiciels acquis sont capitalisés en retenant leur coût d'acquisition.

Les logiciels sont amortis sur une durée de vie linéaire estimative de 2 à 7 ans.

Les coûts du développement d'un logiciel en interne sont imputés à l'année où la dépense a été faite.

### **11. Provisions**

#### **a) Provision pour cotisations à recevoir**

Une provision générale est prévue pour les cotisations à recevoir afin de reconnaître la probabilité que les cotisations ne seront pas toutes encaissées. L'augmentation ou la diminution de la provision totale est constatée dans le compte des revenus et dépenses. La provision pour cotisations en retard est calculée sur la base suivante, qui tient compte du montant total non réglé à la fin de l'exercice.

Cotisations non réglées depuis :

|                   |       |
|-------------------|-------|
| Trois ans ou plus | 100 % |
| Deux ans          | 67 %  |
| Un an             | 33 %  |

La provision pour arriérés de cotisations de certains États Membres et organismes gouvernementaux est calculée individuellement, après examen de la situation particulière du Membre concerné.

Toutes les provisions sont constituées pour couvrir les cotisations des Membres dont les droits ont été révoqués par le Congrès mondial de la nature de l'UICN ou pas vote des Membres.

#### **b) Provisions pour les projets déficitaires**

Une provision est faite pour des projets déficitaires, c'est-à-dire dont les dépenses ont dépassé les revenus, et dont l'UICN estime que la réception à venir de fonds additionnels permettant de couvrir le déficit est incertaine.

#### **c) Résiliation de contrats de travail**

Une provision est prévue pour faire face au coût estimatif des licenciements connus. Un licenciement est réputé connu lorsqu'une décision a été prise à cet effet par la direction et communiquée à l'intéressé.

Une provision additionnelle est prévue pour faire face, le cas échéant, à une obligation légale locale.

#### **d) Congés du personnel et rapatriement**

Des dispositions existent concernant les jours de vacances auquel le personnel a droit et qui n'ont pas été utilisés avant la fin de l'année. Le solde de fin d'année inclut aussi l'estimation des coûts pour le rapatriement du personnel international.

### **12. Prêts reçus à un taux inférieur au taux du marché**

Les prêts sont, à l'origine, mesurés à leur juste valeur. Le profit d'un taux d'intérêt inférieur au taux du marché est égal à la différence entre la valeur comptable initiale du prêt et les produits reçus. Le profit est comptabilisé comme revenu différé et constaté sur la période du prêt. Le taux d'intérêt du marché est révisé chaque année et la valeur comptable adaptée pour tenir compte des changements des taux du marché.

## **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

Un montant équivalent à l'intérêt qui aurait été encouru si le prêt avait été acquis au taux du marché est constaté annuellement aussi bien comme un revenu que comme une dépense dans le compte des revenus et dépenses.

### **13. Organisations hébergées**

L'UICN héberge certaines organisations. Une organisation hébergée ne dispose pas d'un statut légal dans le pays où elle opère et par conséquent elle opère sous la protection légale de l'UICN. Une organisation hébergée est autonome sur le plan opérationnel et rend des comptes à sa propre direction et ses structures de gouvernance et non à l'UICN.

Les revenus reçus et les dépenses faites au nom d'une organisation hébergée sont comptabilisés dans un compte de projet séparé et exclus de la consolidation. Les fonds détenus ou avancés par l'UICN au nom des organisations hébergées sont enregistrés dans le bilan comme avances aux/des organisations hébergées.

### **14. Réserves**

L'UICN a mis en place les réserves suivantes :

#### **a) Réserves non soumises à restriction**

##### Fonds de l'UICN

Le Fonds de l'UICN est maintenu afin de préserver les fonds propres de l'organisation. L'usage du Fonds est régi par le Conseil de l'UICN. Il s'agit d'une réserve de dernier recours.

##### Réserves d'écart de conversion

La réserve d'écart de conversion représente tout changement de la valeur de l'actif net de l'UICN au moment de la consolidation par suite de mouvements de change des monnaies fonctionnelles par rapport au franc suisse.

##### Excédents non distribués

Les excédents non distribués constituent d'autres réserves non soumises à restriction.

#### **b) Réserves désignées**

Les réserves désignées sont des fonds mis de côté sur les réserves non soumises à restriction pour financer des événements ou manifestations à venir. Ces désignations peuvent être annulées à tout moment par le Conseil de l'UICN.

##### Réserves pour les réunions statutaires

Les réserves pour les réunions statutaires sont des montants alloués des fonds non soumis à restriction destinés à couvrir les coûts des Congrès mondiaux de la nature à venir et les réunions préparatoires.

##### Fonds de rénovation

Ce Fonds est constitué de fonds non soumis à restriction destinés à financer des projets de rénovation à venir du Siège de l'UICN.

##### Autres réserves désignées

Les autres réserves désignées sont des montants alloués des fonds non soumis à restriction destinés à couvrir des dépenses et des activités à venir.

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### III. TRÉSORERIE ET DÉPÔTS BANCAIRES À TERME

La trésorerie comprend tous les comptes en banque et comptes de dépôt à court terme gérés par l'UICN à travers le monde. Le tableau ci-dessous désagrège les comptes par région ou bureau.

| RÉGION OU BUREAU                       | 2021          | 2020          |
|--|---------------|---------------|
| Afrique occidentale et centrale        | 3 171         | 3 142         |
| Afrique orientale et australe          | 2 471         | 2 001         |
| Amérique du Sud                        | 413           | 370           |
| Asie                                   | 5 605         | 2 933         |
| Asie occidentale                       | 280           | 693           |
| Centre de droit environnemental, Bonn  | 175           | 377           |
| États-Unis                             | 1 201         | 1 138         |
| Europe                                 | 4 179         | 3 706         |
| Europe de l'Est et Asie centrale       | 156           | 358           |
| Méditerranée                           | 576           | 320           |
| Mexique, Amérique centrale et Caraïbes | 2 043         | 2 189         |
| Océanie                                | 1 477         | 485           |
| Royaume-Uni                            | 448           | 971           |
| Siège                                  | 52 121        | 44 415        |
| <b>Solde au 31 décembre</b>            | <b>74 316</b> | <b>63 098</b> |

### IV. ACTIFS FINANCIERS

|                             | 2021          | 2020          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Obligations                 | 8 881         | 11 917        |
| Produits structurés         | 316           | 1 109         |
| Actions                     | 3 469         | 950           |
| Microfinance                | 1 380         | 864           |
| Bons du Trésor              | 688           | 738           |
| Autres investissements      | 1 300         | 442           |
| <b>Solde au 31 décembre</b> | <b>16 034</b> | <b>16 020</b> |

Au 31 décembre 2021, une perte non réalisée de CHF 39 (2020 – CHF 29 perte) sur les opérations de change a été constatée sur le portefeuille d'investissement.

Au cours de l'année, le portefeuille d'investissement a connu un gain de capital de CHF 308 (2020 – gain de CHF 84).

Au 31 décembre 2021, le portefeuille d'investissement présentait un bilan bancaire de CHF 686 (2020 – CHF 500), inclus dans la trésorerie et les dépôts bancaires à court terme.

### V. COTISATIONS À RECEVOIR ET PROVISION

|   | 2021       | 2020         |
|---|------------|--------------|
| Cotisations brutes à recevoir                       | 2 150      | 2 898        |
| Provision pour arriérés                             | (1 539)    | (1 826)      |
| <b>Cotisations nettes à recevoir au 31 décembre</b> | <b>611</b> | <b>1 072</b> |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

La provision pour arriérés de cotisations a été calculée conformément à la politique décrite à la note II.11 (a).

### 2021

|   | 2019 et<br>avant | 2020       | 2021       | Total        |
|---|------------------|------------|------------|--------------|
| États Membres                           | 448              | 322        | 356        | 1 126        |
| Agences gouvernementales                | 228              | 134        | 233        | 595          |
| Organisations des peuples autochtones   | 0                | 1          | 5          | 6            |
| ONG internationales                     | 15               | 9          | 31         | 55           |
| ONG nationales                          | 81               | 74         | 172        | 327          |
| Affiliés                                | 22               | 5          | 14         | 41           |
| <b>Total des cotisations à recevoir</b> | <b>794</b>       | <b>545</b> | <b>811</b> | <b>2 150</b> |
| Provision pour arriérés de cotisations  | (794)            | (478)      | (267)      | (1 539)      |
| <b>Cotisations nettes à recevoir</b>    | <b>0</b>         | <b>67</b>  | <b>544</b> | <b>611</b>   |

### 2020

|   | 2018 et<br>avant | 2019       | 2020         | Total        |
|---|------------------|------------|--------------|--------------|
| <b>Total des cotisations à recevoir</b> | <b>493</b>       | <b>404</b> | <b>2 001</b> | <b>2 898</b> |
| Provision pour arriérés de cotisations  | (493)            | (398)      | (935)        | (1 826)      |
| <b>Cotisations nettes à recevoir</b>    | <b>-</b>         | <b>6</b>   | <b>1 066</b> | <b>1 072</b> |

### Variation de la provision pour cotisations à recevoir

|  | 2021         | 2020         |
|--|--------------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>                    | <b>1 826</b> | <b>1 249</b> |
| Augmentation de/(prélèvement sur) la provision | (287)        | 577          |
| Passage en perte contre la provision           | -            | -            |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                    | <b>1 539</b> | <b>1 826</b> |

## VI. CRÉANCES ENVERS LE PERSONNEL

Les créances envers le personnel sont constituées d'avances sur frais de voyages, d'avances sur traitement et de prêts octroyés au 31 décembre.

|  | 2021       | 2020       |
|--|------------|------------|
| Avances nettes pour voyages                  | 262        | 210        |
| Avances sur traitement et prêts au personnel | 11         | 24         |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                  | <b>273</b> | <b>234</b> |

## VII. CRÉANCES ENVERS DES ORGANISATIONS PARTENAIRES

Les créances envers des organisations partenaires représentent des soldes dus au 31 décembre de la part d'organisations associées à l'UICN.

|  | 2021       | 2020      |
|--|------------|-----------|
| <b>Secrétariat de la Convention RAMSAR</b> | <b>135</b> | <b>61</b> |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### VIII. AVANCES À DES PARTENAIRES CHARGÉS DE LA MISE EN ŒUVRE

Les avances aux partenaires chargés de la mise en œuvre sont des montants avancés à des partenaires de l'UICN pour la mise en œuvre d'accords de projet qui n'avaient pas encore été dépensés au 31 décembre.

|  | 2021          | 2020          |
|--|---------------|---------------|
| Afrique occidentale et centrale        | 4 590         | 3 362         |
| Afrique orientale et australe          | 1 625         | 786           |
| Amérique du Sud                        | -             | 139           |
| Asie                                   | 1 207         | 1 253         |
| Asie occidentale                       | 1 532         | 388           |
| États-Unis                             | 128           | 85            |
| Europe                                 | 122           | 97            |
| Méditerranée                           | 102           | 5             |
| Mexique, Amérique centrale et Caraïbes | 486           | 505           |
| Océanie                                | 849           | 305           |
| Royaume-Uni                            | 49            | 123           |
| Siège                                  | 6 920         | 5 237         |
| <b>Solde au 31 décembre</b>            | <b>17 610</b> | <b>12 285</b> |

Le Siège gère un nombre important de programmes de subventions. Bien que les programmes soient gérés par le Siège, les subventions elles-mêmes sont accordées à des organisations du monde entier. Les subventions sont enregistrées comme des avances aux partenaires d'exécution jusqu'à ce que les dépenses engagées par les bénéficiaires soient déclarées comme dépensées à l'UICN.

### IX. CRÉANCES PROVENANT DES FONDS DE DONATEURS

Les créances sur les fonds de donateurs représentent les demandes de fonds envoyées aux donateurs. La créance est nette de provisions pour les montants que l'UICN considère comme non régularisables.

|                                     | 2021         | 2020         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Créances sur les fonds de donateurs | 9 647        | 6 154        |
| Provision pour créances douteuses   | (1 063)      | -            |
| <b>Solde au 31 décembre</b>         | <b>8 584</b> | <b>6 154</b> |

Les provisions pour créances douteuses étaient classées l'année précédente dans les projets déficitaires. Les données comparatives 2020 concernant les provisions pour créances douteuses n'ont pas été reprises ici.

### X. CRÉANCES ET AVANCES DES ACCORDS DE PROJET

Les créances et avances des accords de projet représentent respectivement le total des projets présentant un solde de trésorerie négatif et le total des projets présentant un solde de trésorerie positif à la fin de l'exercice.

|                                | 2021            | 2020            |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|
| Créances des accords de projet | 9 885           | 14 716          |
| Avances des accords de projet  | (82 707)        | (72 929)        |
| <b>Solde au 31 décembre</b>    | <b>(72 822)</b> | <b>(58 213)</b> |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

Les créances des accords de projet sont présentées en 2021 nettes de provisions pour les montants que l'UICN a jugés douteux auprès des donateurs pour couvrir les dépenses déjà engagées. Au cours des années précédentes, les provisions pour créances douteuses étaient présentées dans les projets déficitaires. Les comparatifs 2020 des provisions pour créances douteuses liées aux créances des accords de projet n'ont pas été reprises ici.

|                                   | 2021         | 2020          |
|-----------------------------------|--------------|---------------|
| Créances des accords de projet    | 12 136       | 14 716        |
| Provision pour créances douteuses | (2 251)      | -             |
| <b>Solde au 31 décembre</b>       | <b>9 885</b> | <b>14 716</b> |

### XI. CRÉANCES PROVENANT DES ACCORDS-CADRES

Les créances provenant des accords-cadres représentent des revenus prévus sous ces accords mais non encore reçus à la fin de l'exercice. Au 31 décembre 2021, un paiement de CHF 640 était attendu, à comparer à un paiement attendu de CHF 201 au 31 décembre 2020.

### XII. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

#### 1. Mouvement des immobilisations

|                                  | Infrastructures<br>d'immeuble | Installations<br>d'immeuble | Autres<br>terrains et<br>immeubles | Véhicules,<br>équipements,<br>mobiliers et<br>installations à<br>demeure | Total           |
|----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--|-----------------|
| <b>Valeur d'achat :</b>          |                               |                             |                                    |  |                 |
| <b>Solde au 31 décembre 2019</b> | <b>27 178</b>                 | <b>13 775</b>               | <b>5 338</b>                       | <b>9 934</b>   | <b>56 225</b>   |
| Acquisitions                     | -                             | -                           | 123                                | 389  | 512             |
| Cessions                         | -                             | -                           | -                                  | (221)  | (221)           |
| <b>Solde au 31 décembre 2020</b> | <b>27 178</b>                 | <b>13 775</b>               | <b>5 461</b>                       | <b>10 102</b>  | <b>56 516</b>   |
| Acquisitions                     | -                             | -                           | 396                                | 313  | 709             |
| Cessions                         | -                             | -                           | 0                                  | (218)  | (218)           |
| <b>Solde au 31 décembre 2021</b> | <b>27 178</b>                 | <b>13 775</b>               | <b>5 857</b>                       | <b>10 197</b>  | <b>57 007</b>   |
| <b>Amortissement :</b>           |                               |                             |                                    |  |                 |
| <b>Solde au 31 décembre 2019</b> | <b>(10 642)</b>               | <b>(7 885)</b>              | <b>(1 988)</b>                     | <b>(8 408)</b>   | <b>(28 923)</b> |
| Charges pour l'année             | (544)                         | (575)                       | (241)                              | (646)  | (2 006)         |
| Cessions                         | 0                             | 0                           | -                                  | 207  | 207             |
| <b>Solde au 31 décembre 2020</b> | <b>(11 186)</b>               | <b>(8 460)</b>              | <b>(2 229)</b>                     | <b>(8 847)</b>   | <b>(30 722)</b> |
| Charges pour l'année             | (544)                         | (575)                       | (268)                              | (505)  | (1 892)         |
| Cessions                         | -                             | -                           | -                                  | 214  | 214             |
| <b>Solde au 31 décembre 2021</b> | <b>(11 730)</b>               | <b>(9 035)</b>              | <b>(2 497)</b>                     | <b>(9 138)</b>   | <b>(32 400)</b> |
| <b>Valeur comptable nette :</b>  |                               |                             |                                    |  |                 |
| <b>Solde au 31 décembre 2020</b> | <b>15 992</b>                 | <b>5 315</b>                | <b>3 232</b>                       | <b>1 255</b>   | <b>25 794</b>   |
| <b>Solde au 31 décembre 2021</b> | <b>15 448</b>                 | <b>4 740</b>                | <b>3 360</b>                       | <b>1 059</b>   | <b>24 607</b>   |

Les immobilisations achetées avec des fonds non soumis à restrictions sont amorties selon leur durée d'utilisation estimée suivant la note II.9.

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### 2. Terrains

En 1990, la commune de Gland a accordé à l'UICN le droit d'utiliser une parcelle de terrain pour y construire le Siège du Secrétariat de l'UICN. Ce droit a été accordé à titre gratuit pour une période de 50 ans, c'est-à-dire jusqu'en août 2040. En 2008, la commune de Gland a accordé à l'UICN le droit d'utiliser une parcelle de terrain adjacente à la parcelle initiale, en lui permettant d'y construire une extension au Siège existant.

### 3. Immeuble du Siège de l'UICN

L'immeuble du Siège de l'UICN est compris dans les infrastructures d'immeuble et les installations d'immeuble. Il se compose d'un bâtiment original et d'une extension.

#### a) Immeuble original

L'immeuble original a été financé par des donations de la Confédération helvétique, du canton de Vaud et de la commune de Gland. Bien que l'immeuble appartienne officiellement à l'UICN, son usage est limité et cet actif ne peut être aliéné ou utilisé en garantie sans l'agrément du gouvernement suisse. S'il est aliéné, le gouvernement suisse aura le droit de récupérer sa mise de fonds initiale, assortie d'un pourcentage de la plus-value éventuelle de l'immeuble. Le coût de l'immeuble est compris dans les immobilisations et la valeur comptable est assortie à un revenu différé créé pour reconnaître le caractère temporellement limité du bâtiment. Ce revenu différé est dissout sur la vie utile estimée du bâtiment, en concordance avec son amortissement.

En 2014, le canton de Vaud a octroyé une subvention de CHF 600 pour l'entretien de l'immeuble original. Cette subvention sera reprise selon la durée d'utilisation de l'immeuble (20 ans).

#### b) Extension de l'immeuble

L'extension de l'immeuble est financée par un prêt sans intérêt du gouvernement suisse de CHF 20 000, remboursable en 50 annuités égales de CHF 400 à partir de décembre 2010. En plus de ce prêt du gouvernement suisse, l'UICN a reçu des donations en espèces de CHF 4 692 et des donations en nature d'un montant de CHF 1 815.

## XIII. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles correspondent à un système progiciel de gestion intégré (ERP) et à des applications sur le portail.

### Mouvement des immobilisations incorporelles

|  | 2021           | 2020           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Valeur d'achat :</b>                      |                |                |
| Solde au 1er janvier                         | 4 946          | 4 741          |
| Acquisitions                                 | 153            | 205            |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                  | <b>5 099</b>   | <b>4 946</b>   |
| <b>Amortissement :</b>                       |                |                |
| Solde au 1er janvier                         | (4 670)        | (4 495)        |
| Charge de l'exercice                         | (178)          | (172)          |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                  | <b>(4 848)</b> | <b>(4 670)</b> |
| <b>Valeur comptable nette au 31 décembre</b> | <b>251</b>     | <b>276</b>     |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### XIV. DETTES FOURNISSEURS ET CHARGES À PAYER

Les dettes fournisseurs et charges à payer représentent les montants dus à des créanciers et des fournisseurs à la fin de l'exercice. Sur le total à payer de CHF 13 180 au 31 décembre 2021 (2020 – CHF 11 184), CHF 6 691 (2020 – CHF 6 023) concernaient le Siège, et le solde les bureaux régionaux et nationaux.

|   | 2021          | 2020          |
|---|---------------|---------------|
| Dettes et charges à payer fournisseurs  | 6 215         | 5 585         |
| Charges à payer partenaires d'exécution | 6 965         | 5 599         |
| <b>Solde au 31 décembre</b>             | <b>13 180</b> | <b>11 184</b> |

### XV. OBLIGATIONS EN MATIÈRE DE RETRAITES

L'UICN gère différents régimes de retraite dans différents pays, chacun conformément à la législation en vigueur dans le pays en question. Au 31 décembre 2021, les engagements envers les régimes de retraite s'élevaient à un montant de CHF 3 (2020 – CHF nul).

### XVI. AVANCES AUX / DES ORGANISATIONS HÉBERGÉES

Au 31 décembre 2021, l'UICN détenait des fonds avancés par les organisations hébergées de CHF 220 (2020 – CHF 102 avancés aux organisations hébergées).

|                             | 2021       | 2020       |
|-----------------------------|------------|------------|
| Soldes au 1er janvier       | 102        | (307)      |
| Revenu                      | -          | 233        |
| Dépenses                    | (10)       | (21)       |
|                             | 92         | (95)       |
| Autres fonds détenus        | 128        | 197        |
| <b>Solde au 31 décembre</b> | <b>220</b> | <b>102</b> |

### XVII. PROVISIONS

#### 1. Projets déficitaires

Les provisions pour les projets déficitaires sont financées par un revenu non soumis à restrictions et couvrent les projets lorsque les négociations sont encore en cours mais que l'UICN considère qu'elle ne pourra peut-être pas obtenir de fonds additionnels de la part des donateurs pour couvrir les dépenses déjà engagées.

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### Mouvement dans la provision pour déficit de projets

|                                      | 2021         | 2020         |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>          | <b>4 686</b> | <b>2 375</b> |
| Augmentation de la provision         | 2 258        | 2 753        |
| Utilisation de la provision          | (892)        | (442)        |
| Annulation des provisions du Congrès | (1 673)      | -            |
| Créances douteuses reclassées        | (3 314)      | -            |
| <b>Solde au 31 décembre</b>          | <b>1 065</b> | <b>4 686</b> |
| <b>Région</b>                        | <b>2021</b>  | <b>2020</b>  |
| Afrique occidentale et centrale      | 392          | 172          |
| Afrique orientale et australe        | 426          | 1 021        |
| Asie                                 | 118          | 596          |
| Asie occidentale                     | -            | 242          |
| États Unis                           | 26           | 108          |
| Europe                               | 3            | 34           |
| Méditerranée                         | 45           | 92           |
| Océanie                              | 12           | 321          |
| Siège                                | 43           | 2 100        |
| <b>Solde au 31 décembre</b>          | <b>1 065</b> | <b>4 686</b> |

En 2021, des provisions de CHF 3 314 ont été reclassées et déduites des fonds à recevoir des donateurs (CHF 1 063 – note IX) et des fonds à recevoir de projets (CHF 2 251 – note X).

### 2. Résiliation de contrats de travail

La provision pour résiliation de contrats de travail est calculée séparément pour chaque bureau de manière à répondre aux exigences de la législation du travail locale. Cependant, quelle que soit la législation du travail local, une provision est faite pour faire face au coût estimé de la résiliation lorsqu'une décision de résiliation de contrat de travail a été prise et que la décision a été communiquée à l'intéressé.

### Variation de la provision pour résiliation de contrats de travail

|                              | 2021         | 2020         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>  | <b>1 690</b> | <b>1 577</b> |
| Augmentation de la provision | 1 026        | 678          |
| Utilisation de la provision  | (745)        | (565)        |
| <b>Solde au 31 décembre</b>  | <b>1 971</b> | <b>1 690</b> |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### XVIII. REVENU DIFFÉRÉ

Le revenu différé non soumis à restriction est un revenu reçu avant la période à laquelle il se rapporte.

|  | 2021          | 2020          |
|--|---------------|---------------|
| Revenu différé non soumis à restriction                              | 3 132         | 4 977         |
| Donations pour la construction de l'extension de l'immeuble du Siège |               |               |
| Donations en espèces   | 2 449         | 2 550         |
| Donations en nature  | 195           | 221           |
| Donations en espèces pour la rénovation de l'immeuble d'origine      | 372           | 403           |
|  | <b>3 016</b>  | <b>3 174</b>  |
| Immeuble d'origine du Siège  | 6 475         | 6 784         |
| Prêt gouvernemental sans intérêts                                    | 3 130         | 3 285         |
| <b>Total</b>   | <b>15 753</b> | <b>18 220</b> |
| <b>Courant</b>   |               |               |
| Revenu différé non soumis à restriction                              | 3 123         | 4 977         |
| Immeubles :  |               |               |
| Immeuble d'origine   | 339           | 339           |
| Extension de l'immeuble  | 128           | 128           |
| <b>Total immeubles</b>   | <b>467</b>    | <b>467</b>    |
| <b>Total revenu différé courant</b>                                  | <b>3 599</b>  | <b>5 444</b>  |
| <b>Non courant</b>   |               |               |
| Immeuble d'origine   | 6 167         | 6 301         |
| Extension de l'immeuble  | 5 987         | 6 475         |
| <b>Total revenu différé à long terme</b>                             | <b>12 154</b> | <b>12 776</b> |
| <b>Total revenu différé</b>  | <b>15 753</b> | <b>18 220</b> |

Les donations reçues pour l'immeuble du Siège (immeuble original et extension) sont enregistrées comme revenu différé et constatées sur la durée d'utilisation de l'actif acheté ou reçu correspondant (voir la note XI 3).

Le revenu différé sur le prêt gouvernemental représente la différence entre la juste valeur du prêt de CHF 12 048 (2020 – CHF 12 294) et la valeur résiduelle de l'argent reçu de CHF 15 178 (2020 – CHF 15 579) (voir la note XVIII). Cette différence représente la juste valeur de l'intérêt économisé grâce au prêt sans intérêt accordé par le gouvernement suisse. Elle est constatée sur la période du prêt

### XIX. EMPRUNT POUR NOUVEL IMMEUBLE

#### Prêt pour l'extension du Siège

|                             | 2021          | 2020          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Courant                     | 249           | 246           |
| Non courant                 | 11 799        | 12 048        |
| <b>Solde au 31 décembre</b> | <b>12 048</b> | <b>12 294</b> |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

Le gouvernement Suisse a convenu de fournir un prêt sans intérêt de CHF 20 000 pour financer le projet d'extension de l'immeuble du Siège.

Ce prêt est à rembourser en 50 annuités de CHF 400. La première annuité a été réglée en décembre 2010. La juste valeur du prêt est estimée à CHF 12 048 (2020 – CHF 12 294). La contrepartie en trésorerie du prêt a été actualisée au taux de 1,25 % (2020 – 1,25 %), lequel représente le taux d'intérêt du marché pour un prêt de 10 ans en fonction des conditions présentes du marché. La différence de CHF 3 130 (2020 – CHF 3 285) entre la contrepartie en trésorerie et la juste valeur du prêt représente le profit dérivé du prêt sans intérêt et est constatée comme revenu différé (voir la note XVII).

La valeur de l'intérêt qui aurait été à acquitter sur un prêt commercial équivalent de 1,25 % est estimée à CHF 190 (2020 – CHF 195). Cette valeur a été enregistrée dans le compte des revenus et dépenses, sous Revenu d'intérêt, pour constater le profit du prêt sans intérêt, et sous frais financiers pour constater l'intérêt qui aurait été à payer.

## XX. FONDS ET RÉSERVES NON SOUMISES À RESTRICTIONS

### 1. Réserves non soumises à restriction

#### Écarts de conversion et gains et pertes de change

Les gains et les pertes de changes au niveau de chacun des grands livres sont constatés dans le compte des revenus et dépenses. La perte nette de change sans restriction pour l'exercice se monte à CHF 43 (2020 – perte de CHF 484).

Lors de la consolidation, et à la conversion en CHF des grands livres tenus dans les autres monnaies, les gains et pertes de change sont transférés à la réserve pour écart de conversion. En 2021, la conversion des soldes dans la monnaie de présentation a entraîné une perte de change de CHF 874 (2020 – perte de CHF 153), qui a dépassé le solde de la réserve d'ajustement de conversion de CHF 527. Ce montant a été comptabilisé dans le compte de résultat sous la rubrique des gains/pertes nets de change.

### 2. Réserves désignées

Les allocations et affectations suivantes ont été effectuées sur les réserves désignées :

|   | 2021         |              | 2020         |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | Affectations | Allocations  | Affectations | Allocations  |
| Fonds de fonctionnement des Commissions | -            | (322)        | 946          | -            |
| Évaluation externe                      | 75           | -            | -            | (102)        |
| Investissements dans le système         | -            | -            | -            | (180)        |
| Forums régionaux de la conservation     | 235          | -            | 93           | -            |
| Fond de rénovation                      | 10           | -            | 9            | -            |
| Renforcement institutionnel             | 1 000        | -            | -            | -            |
| <b>Total</b>                            | <b>1 320</b> | <b>(322)</b> | <b>1 048</b> | <b>(282)</b> |

En outre, à la fin de 2021, le solde de la réserve désignée pour les fonds de fonctionnement des Commissions de l'UICN, soit CHF 1 196, a été transféré vers les réserves non soumises à restrictions, conformément à la politique de réserves de l'UICN.

## **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### **XXI. RETENUE DE L'IMPÔT SUR LE REVENU DE MEMBRES DU PERSONNEL**

Les exonérations fiscales accordées par le gouvernement suisse se sont montées à CHF 1 700 (2020 – CHF 1 666) et représentent la valeur de l'impôt qui aurait été à acquitter par les collaborateurs non suisses en l'absence de la convention fiscale entre l'UICN et le gouvernement, qui exonère les collaborateurs non suisses des impôts sur le revenu et qui est entré en vigueur au 1er janvier 1987.

### **XXII. REVENUS D'ACCORDS**

L'Annexe A contient la liste des revenus d'accords-cadres par donateur et donne le détail des allocations de revenu aux unités de programme et d'opérations de l'UICN. Les revenus d'accords incluent des contributions en nature pour CHF 635 (2020 – CHF 661).

### **XXIII. AUTRES REVENUS OPÉRATIONNELS**

D'autres revenus opérationnels de CHF 4 790 (2020 – CHF 5 004) figurant sous les fonds non soumis à restrictions du Secrétariat comprennent le recouvrement de frais généraux et de gestion auprès du Secrétariat de la Convention de Ramsar de CHF 513 (2020 – CHF 529), des recettes de location de CHF 987 (2020 – CHF 975), la constatation du revenu différé de donations de CHF 467 (2020 – CHF 467) pour l'immeuble original du Siège et son extension, et les contributions en nature du personnel, autre que le personnel lié aux accords-cadres, de CHF 872 (2020 – CHF 730). Le solde du revenu opérationnel se compose de divers revenus externes reçus par le Siège et par les bureaux de l'UICN dans le monde entier.

### **XXIV. DIFFÉRENCES DE CHANGE SUR RÉÉVALUATION DE SOLDES DES PROJETS**

Les soldes des projets sont habituellement exprimés dans la devise du contrat correspondant avec le donateur. À la fin de l'exercice, les soldes des projets sont convertis dans la devise du grand livre du bureau dans lequel ils sont actifs, au taux de change de fin d'exercice. Les soldes des projets non exprimés en francs suisses sont ensuite actualisés en francs suisses au taux de change de fin d'exercice. Le gain ou la perte non réalisé(s) qui en résulte est comptabilisé(e) en tant qu'ajustement au solde des projets au bilan et à la réserve pour écart de conversion. L'ajustement net est passé par le compte des revenus et dépenses relatif aux accords de projet pour refléter le mouvement net sur le portefeuille des projets.

### **XXV. FRAIS D'AUDIT**

Les honoraires suivants ont été payés aux auditeurs des états financiers de l'UICN.

|                                       | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Audit des états financiers consolidés | 196         | 181         |
| Autres audits                         | 48          | 61          |

### **XXVI. PARTIES LIÉES**

#### **1. Identité des parties liées**

##### **a) Les Commissions**

Les Commissions de l'UICN sont des réseaux d'experts bénévoles chargés de développer et de faire progresser la connaissance et l'expérience institutionnelles de l'UICN et d'œuvrer à la réalisation des objectifs de l'organisation. Les Commissions sont établies par le Congrès, qui en fixe les mandats.

## **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### **b) Les Comités nationaux et régionaux**

Les Comités nationaux et régionaux sont des groupements de Membres de l'UICN appartenant à des États ou régions spécifiques. Leur rôle est de faciliter la coopération parmi les Membres et de coordonner la participation des Membres au programme et à la gouvernance de l'UICN.

### **c) Convention relative aux zones humides d'importance internationale (Convention de Ramsar)**

La Convention de Ramsar est abritée par le Secrétariat de l'UICN en son Siège et opère sous sa responsabilité personnelle. Elle est dirigée par un secrétaire général responsable de l'administration des fonds de la Convention et de toutes les questions administratives, excepté celles nécessitant l'exercice de la personnalité juridique. L'UICN assure pour le compte du secrétariat de la Convention de Ramsar des services de gestion financière et budgétaire, des bureaux, et des services ressources humaines et informatiques.

### **d) TRAFFIC International**

TRAFFIC International est une organisation caritative enregistrée au Royaume-Uni. L'UICN en est l'un des membres fondateurs et Siège à son comité de direction. Le Secrétariat de l'UICN abrite dans ses bureaux les opérations de TRAFFIC au Cameroun, en Thaïlande et en Afrique du Sud où elles sont conduites sous la personnalité juridique de l'UICN.

### **e) International Union for Conservation of Nature and Natural Resources – US**

L'International Union for Conservation of Nature and Natural Resources – US est une organisation caritative enregistrée aux États-Unis dont l'objet principal est de recueillir des fonds devant être dépensés en partenariat avec l'UICN et ses Membres.

## **2. Transactions avec des parties liées**

Au cours de l'exercice, l'UICN a versé des contributions de CHF 1 300 aux Commissions (2020 – CHF 1 671). Cette somme est répartie sous les titres de dépenses qui reflètent le type des dépenses des Commissions. Les allocations non dépensées sont incluses sous Autres réserves désignées.

Au cours de l'exercice et dans le cadre des services assurés par l'UICN à Ramsar, l'UICN a reçu des fonds totalisant CHF 5 545 (2020 – CHF 5 030) et effectué des paiements pour CHF 4 937 (2020 – CHF 4 360) au nom de Ramsar. À la fin de l'exercice, le solde des fonds détenus pour le compte de Ramsar se montait à CHF 6 946 (2020 – CHF 5 634). Ces transactions sont enregistrées dans les comptes consolidés de Ramsar et ne sont donc pas présentés dans les comptes consolidés de l'UICN. Au cours de l'exercice, l'UICN a reçu des honoraires de CHF 513 (2020 – CHF 529) pour services rendus à Ramsar. Ces honoraires sont compris dans Autres revenus opérationnels.

Pendant l'exercice, l'UICN a effectué des contributions de CHF 276 à TRAFFIC International (2020 – CHF 412) et perçu des frais de CHF 88 (2020 – CHF 98) pour l'hébergement des opérations de TRAFFIC.

Pendant l'exercice, l'UICN a reçu de l'International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources – US le montant de USD 98 pour des projets (CHF 90) et USD 333 pour les Parrains de la nature (CHF 304). En 2020, USD 647 (CHF 594) ont été reçus pour des projets et USD 641 (CHF 588) pour Parrains de la Nature.

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

Résumé des entités légalement contrôlées :

| Entité   | Clôture d'exercice | Devise | Capital | Proportion du capital |       |
|--|--------------------|--------|---------|-----------------------|-------|
|  |                    |        |         | 2021                  | 2020  |
| The International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources, Registered Trustees, (WASAA Trust Fund, Nairobi) | 31.12              | KES    | 233 446 | 100 %                 | 100 % |
| UICN, Bureau de Représentation auprès de l'Union Européenne aisbl  | 31.12              | EUR    | 472     | 100 %                 | 100 % |
| Associação UICN  | 31.12              | BLR    | (150)   | 20 %                  | 20 %  |
| IUCN UK (A Company Limited by Guarantee)   | 31.12              | GBP    | 110     | NA                    | NA    |
| IUCN Maldives  | 31.12              | USD    | -       | 100 %                 | 100 % |
| IUCN PNG Mangrove Rehabilitation and Management Project Association  | compte dormant     |        |         |                       |       |

### XXVII. CONGRÈS MONDIAL DE LA NATURE 2021

Le Congrès mondial de la nature est l'organe directeur suprême de l'UICN. Il se compose des délégués dûment accrédités des Membres de l'UICN et a lieu tous les quatre ans.

Le Congrès 2021, initialement prévu en 2020, a été reporté à septembre 2021 en raison de la pandémie de COVID-19. Dans les états financiers 2020, une provision de CHF 1 673 a été constituée pour les pertes prévues du Congrès sur la base des recettes et des dépenses estimées, compte tenu de l'évolution attendue de la pandémie. Cette provision n'a pas été utilisée car le Congrès s'est terminé avec un excédent net de CHF 662. L'excédent net comprend un excédent de CHF 1 200 réalisé en 2021 moins les déficits reconnus les années précédentes de CHF 538. L'excédent réalisé en 2021, ainsi que l'annulation de la provision constituée en 2020, ont été comptabilisés dans le compte de résultat et affectés aux réserves non soumises à restrictions.

### XXVIII. PERSONNEL

L'effectif de l'UICN, personnel en nature compris, est le suivant :

|  | 2021 | 2020 |
|--|------|------|
| Nombre moyen d'employés durant l'année | 915  | 832  |

### XXIX. BAUX D'EXPLOITATION

Au 31 décembre 2021, l'UICN a contracté des engagements minimaux pour la location de bureaux s'élevant à CHF 3 760 (2020 – CHF 4 197), correspondant aux frais de location attendus jusqu'à la fin des contrats de location, lesquels expirent d'ici 1 à 5 ans.

L'UICN détient des contrats de crédit-bail portant sur du matériel de bureau et de la maintenance d'un montant de CHF 49 (2020 – CHF 104), expirant d'ici 1 à 2 ans.

## **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### **XXX. GARANTIES BANCAIRES**

Au 31 décembre 2021, les garanties bancaires de l'UICN s'élevaient à EUR 30 (2020 – EUR nul) et 19 dinars koweïtis (2020 – KWD 19), pour une valeur totale de CHF 88 (2020 – CHF 80) en faveur de donateurs de l'UICN. La garantie bancaire en shilling ougandais en vigueur à la fin de 2020 n'a pas été maintenue. Un montant équivalent est mis en gage auprès des banques correspondantes.

### **XXXI. ÉVÈNEMENTS SUBSÉQUENTS**

Le conflit armé entre l'Ukraine et la Russie a déjà provoqué le départ d'environ cinq millions de réfugiés d'Ukraine, et les donateurs internationaux ont décidé d'affecter davantage d'aide publique au développement (APD) à ces réfugiés. L'UICN dépend du financement de l'APD, dont environ 80 % proviennent de cette source. Cela comprend les cotisations de certains États Membres, les accords-cadres et les fonds désignés pour la mise en œuvre ou l'exécution de projets. L'UICN a évalué l'impact de la crise ukrainienne sur ses flux de revenus. Les engagements existants de l'APD pour des financements désignés ne devraient pas être affectés. Les revenus non soumis à restrictions sous forme de cotisations des Membres et d'accords-cadres sont pour la plupart confirmés pour l'année 2022. Par conséquent, nous ne prévoyons pas que la crise ukrainienne ait un impact négatif sur le résultat financier de l'UICN en 2022.

# UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

## ANNEXE A – FINANCEMENT DE BASE OBTENU AUX TERMES D'ACCORDS-CADRES

| En milliers de CHF  | 2021   | 2021   | 2020   | 2020   |
|---|--|--|--|--|
|   | Dépenses du Secrétariat non soumises à restriction | Allocation des revenus de fonds de base des accords-cadres | Dépenses du Secrétariat non soumises à restriction | Allocation des revenus de fonds de base des accords-cadres |
| Région Afrique centrale et occidentale                                  | 3 338  | 666  | 2 772  | 584  |
| Région Afrique orientale et australe                                    | 5 644  | 752  | 4 644  | 535  |
| Région Asie   | 6 354  | 948  | 6 099  | 715  |
| Méso-Amérique et Caraïbes   | 3 796  | 548  | 3 429  | 514  |
| Amérique du Sud et Brésil   | 989  | 275  | 1 117  | 268  |
| Bureau régional de l'Europe, Bruxelles                                  | 1 088  | -  | 1 048  | -  |
| Bureau régional Europe de l'Est et l'Asie centrale                      | 550  | 76   | 528  | 37   |
| Région Asie occidentale   | 1 019  | 298  | 991  | 195  |
| Centre de coopération pour la Méditerranée                              | 1 450  | 184  | 1 390  | -  |
| Océanie   | 1 466  | 286  | 1 390  | 19   |
| Bureau régional pour l'Amérique du Nord                                 | 824  | -  | 869  | -  |
| <b>Sous-total – composantes sous-régionales</b>                         | <b>26 518</b>                                      | <b>4 033</b>   | <b>24 277</b>                                      | <b>3 038</b>   |
| Bureau du Directeur, groupe Conservation de la biodiversité             | 301  | 356  | 356  | 338  |
| Programme sur les espèces   | 3 019  | 290  | 3 285  | 427  |
| Programme sur les aires protégées                                       | 2 149  | 285  | 1 902  | 390  |
| Programme sur le Patrimoine mondial                                     | 1 064  | 333  | 1 091  | 316  |
| TRAFFIC International   | 276  | -  | 412  | 212  |
| <b>Sous-total – groupe Conservation de la biodiversité</b>              | <b>6 809</b>                                       | <b>1 264</b>   | <b>7 046</b>                                       | <b>1 683</b>   |
| Bureau du Directeur, groupe Solutions fondées sur la nature             | 448  | 381  | 436  | 338  |
| Programme de la gestion des écosystèmes                                 | 1 838  | 544  | 1 567  | 971  |
| Programme sur les forêts et le changement climatique                    | 1 933  | 237  | 1 960  | 294  |
| Programme marin et polaire  | 1 543  | 238  | 1 826  | 226  |
| Programme sur la sécurité alimentaire et l'approvisionnement en eau     | 748  | 238  | 727  | 226  |
| Programme entreprises et biodiversité                                   | 1 175  | 240  | 1 193  | 229  |
| Programme de gouvernance et droits                                      | 1 010  | 285  | 1 242  | 943  |
| <b>Sous-total – groupe Solutions fondées sur la nature</b>              | <b>8 695</b>                                       | <b>2 163</b>   | <b>8 951</b>                                       | <b>3 227</b>   |
| Bureau du Directeur, groupe du Politiques et Programme                  | 57   | 57   | 390  | 406  |
| Connaissances économiques   | 877  | 427  | 982  | 480  |
| Unité Sciences et Connaissances   | 888  | 687  | 828  | 614  |
| Unité Politique globale   | -  | -  | 713  | 525  |
| Programme sur le droit de l'environnement                               | 1 189  | 285  | 1 044  | 316  |
| Unité de coordination du FME  | 480  | 152  | 545  | 119  |
| <b>Sous-total – groupe Politiques et Programme</b>                      | <b>3 491</b>                                       | <b>1 608</b>   | <b>4 502</b>                                       | <b>2 460</b>   |
| Commission de l'éducation et de la communication                        | 214  | -  | 180  | -  |
| Commission de la gestion des écosystèmes                                | 152  | -  | 93   | -  |
| Commission mondiale du droit de l'environnement                         | 383  | -  | 65   | -  |
| Commission mondiale des aires protégées                                 | 161  | -  | 55   | -  |
| Commission pour la sauvegarde des espèces                               | 295  | -  | 240  | -  |
| Commission des politiques environnementales, économiques et sociales    | 291  | -  | 92   | -  |
| <b>Sous-total – Commissions</b>   | <b>1 496</b>                                       | <b>-</b>   | <b>725</b>   | <b>-</b>   |
| Bureau du Directeur Groupe pour le Renforcement de l'Union              | 2 223  | 3  | 2 302  | -  |
| Gouvernance   | 484  | -  | 615  | -  |
| <b>Sous-total – groupe Renforcement de l'Union</b>                      | <b>2 707</b>                                       | <b>3</b>   | <b>2 917</b>                                       | <b>-</b>   |
| Bureau du Directeur général   | 1 909  | 660  | 1 062  | -  |
| Académie de l'UICN  | 4  | -  | -  | -  |
| Centre des politiques internationales                                   | 817  | 560  | -  | -  |
| Conseiller juridique  | 623  | -  | 573  | -  |
| Unité Surveillance  | 232  | -  | 236  | -  |
| Unité Planification, Suivi et Évaluation                                | 676  | 594  | 548  | 299  |
| Évaluation externe  | -  | 75   | -  | -  |
| Unité Communications mondiales  | 1 258  | 593  | 1 188  | -  |
| Groupe Finances   | 1 658  | -  | 1 689  | -  |
| Unité mondiale des opérations du Programme                              | 1 733  | 592  | 1 715  | 594  |
| Groupe Gestion des ressources humaines                                  | 1 039  | -  | 1 014  | -  |
| Unité Partenariats stratégiques   | 1 050  | 1 267  | 844  | 554  |
| Groupe Services généraux  | 2 817  | -  | 2 991  | -  |
| Groupe Systèmes d'information   | 3 835  | 205  | 3 662  | -  |
| <b>Sous-total – Unités de services</b>                                  | <b>17 651</b>                                      | <b>4 546</b>   | <b>15 522</b>                                      | <b>1 447</b>   |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>  | <b>67 367</b>                                      | <b>13 617</b>  | <b>63 940</b>                                      | <b>11 855</b>  |
| Autres dépenses opérationnelles   | 423  | -  | (199)  | -  |
| <b>Dépenses opérationnelles selon le compte des revenus et dépenses</b> | <b>67 790</b>                                      | <b>13 617</b>  | <b>63 741</b>                                      | <b>11 855</b>  |
| <b>Réconciliation du revenu d'accords aux comptes consolidés</b>        |  | <b>2021</b>  |  | <b>2020</b>  |
| Allocation totale indiquée ci-dessus                                    |  | <b>13 617</b>  |  | <b>11 855</b>  |
| Pertes de change réalisées sur les contributions en espèces             |  | 30   |  | (2)  |
| Fonds d'accords-cadres alloués aux projets                              |  | -  |  | 463  |
| Excédent/(perte) transférés en fin d'année à la réserve désignée        |  | -  |  | (212)  |
| <b>Total affecté sous les accords-cadres</b>                            |  |  |  | <b>12 104</b>  |

**ANNEXE A – FINANCEMENT DE BASE OBTENU AUX TERMES D’ACCORDS-CADRES**

En milliers de CHF

|  | <b>2021</b>   | <b>2020</b>   |
|--|---------------|---------------|
| <b>Partenaires selon les accords-cadres conjoints</b>  | <b>TOTAL</b>  | <b>TOTAL</b>  |
| Agence française de développement (AFD), ministère de l’Europe et des Affaires étrangères (MEAE), ministère de la Transition écologique et solidaire (MTES), ministère de l’Agriculture et de l’Alimentation (MAA), ministère des Outre-Mer (MOM) – France | 1 010         | 1 344         |
| Ministère de l’environnement (MOE) – République de Corée   | 742           | 762           |
| Ministère des Affaires étrangères – Finlande   | 752           | 378           |
| Ministère des Affaires étrangères – Danemark   | 2 807         | -             |
| Agence norvégienne de coopération au développement (NORAD) – Norvège   | 2 160         | 2 141         |
| Agence suédoise de développement international (Sida) – Suède  | 4 219         | 4 974         |
| Direction du développement et de la coopération (DDC) – Suisse   | 1 800         | 1 800         |
| Département d’État – États-Unis  | 457           | 705           |
| <b>Total affecté sous les accords-cadres</b>   | <b>13 647</b> | <b>12 104</b> |

## Note :

Les allocations des revenus d’accords-cadres sont établies sur la base des revenus budgétisés au début d’année. La différence entre les allocations effectuées et les revenus réels perçus est affectée aux réserves non soumises à restriction. Ceci est compensé par des soldes sur d’autres sources de financement pour parvenir au résultat global de l’année.



Traduction libre en français d'un document établi originellement en anglais. En cas de différence, seule la version anglaise de ce rapport fait foi.

# UICN, Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Gland

Rapport de l'organe de révision  
au Conseil

sur les comptes consolidés 2022

# Rapport de l'organe de révision

## à l'Assemblée générale des membres de UICN, Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources, Gland

### Rapport sur l'audit des comptes consolidés

#### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de UICN, Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources et ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2022, le compte de résultat consolidé et le tableau des flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés ci-joints sont conformes à la loi suisse et aux principes de consolidation et d'évaluation décrits dans l'annexe.

#### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la Direction. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels, des comptes consolidés et de nos rapports correspondants.

Notre opinion d'audit sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

#### Responsabilités de la Direction relatives aux comptes consolidés

La Direction est responsable de l'établissement des comptes consolidés conformément aux dispositions légales. Elle est en outre responsable des contrôles internes qu'elle juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, la Direction est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Elle a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir les comptes consolidés sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

### **Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés**

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne du groupe.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la Direction du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes consolidés ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener le groupe à cesser son exploitation.
- Nous planifions et réalisons l'audit des comptes consolidés afin de recueillir des éléments probants suffisants et appropriés sur les informations financières des entités ou des unités du groupe pour servir de fondement à la formation d'une opinion d'audit sur les comptes consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la revue des travaux d'audit effectués pour les besoins de l'audit des comptes consolidés. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons à la Direction ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

### **Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires**

Conformément à l'art. 69b, al. 3, CC en relation avec l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions de la Direction.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.



PricewaterhouseCoopers SA

Marcello Stimato  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Hamza Benhlal

Genève, le 26 mai 2023

Annexe :

- Comptes consolidés (bilan consolidé, compte de résultat consolidé, tableau des flux de trésorerie consolidé et annexe)
- Annexe A – Financement de base obtenu aux termes d'accords-cadres

## **Table des matières**

|  |    |
|--|----|
| BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2022.....   | 2  |
| COMPTES CONSOLIDÉS DES REVENUS ET DÉPENSES POUR L'EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2022 .....                | 3  |
| COMPTES CONSOLIDÉS DES FONDS ET RÉSERVES POUR L'EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2022 .....                  | 4  |
| COMPTES CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE POUR L'EXERCICE AU 31 DÉCEMBRE 2020.....                         | 5  |
| I. ORGANISATION ET ACTIVITÉ.....   | 6  |
| II. RÉSUMÉ DES PRINCIPAUX PRINCIPES COMPTABLES ET DÉFINITIONS.....   | 6  |
| III. TRÉSORERIE ET DÉPÔTS BANCAIRES À TERME .....  | 13 |
| IV. ACTIFS FINANCIERS .....  | 13 |
| V. INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS.....   | 14 |
| VI. COTISATIONS À RECEVOIR ET PROVISION .....  | 14 |
| VII. CRÉANCES ENVERS LE PERSONNEL.....   | 15 |
| VIII. CRÉANCES ENVERS/À PAYER À DES ORGANISATIONS PARTENAIRES .....  | 15 |
| IX. AVANCES À DES PARTENAIRES CHARGÉS DE LA MISE EN ŒUVRE .....  | 15 |
| X. CRÉANCES PROVENANT DES FONDS DE DONATEURS.....  | 16 |
| XI. CRÉANCES ET AVANCES DES ACCORDS DE PROJET.....   | 16 |
| XII. CRÉANCES PROVENANT DES ACCORDS-CADRES .....   | 16 |
| XIII. IMMOBILISATIONS CORPORELLES .....  | 17 |
| XIV. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.....  | 18 |
| XV. DETTES FOURNISSEURS ET CHARGES À PAYER .....   | 18 |
| XVI. OBLIGATIONS EN MATIÈRE DE RETRAITES.....  | 18 |
| XVII. AVANCES AUX / DES ORGANISATIONS HÉBERGÉES.....   | 19 |
| XVIII. PROVISIONS .....  | 19 |
| XIX. REVENU DIFFÉRÉ.....   | 20 |
| XX. EMPRUNT POUR NOUVEL IMMEUBLE.....  | 21 |
| XXI. FONDS ET RÉSERVES NON SOUMISES À RESTRICTIONS .....   | 21 |
| XXII. Coalition pour l'investissement privé dans la conservation (CPIC, selon ses sigles en anglais) ..... | 22 |
| XXIII. RETENUE DE L'IMPÔT SUR LE REVENU DE MEMBRES DU PERSONNEL.....                                       | 22 |
| XXIV. REVENUS D'ACCORDS .....  | 22 |
| XXV. AUTRES REVENUS OPÉRATIONNELS .....  | 22 |
| XXVI. DIFFÉRENCES DE CHANGE SUR RÉÉVALUATION DE SOLDES DES PROJETS.....                                    | 23 |
| XXVII. FRAIS D'AUDIT.....  | 23 |
| XXVIII. PARTIES LIÉES.....   | 23 |
| XXIX. CONGRÈS MONDIAL DE LA NATURE 2021 .....  | 25 |
| XXX. PERSONNEL.....  | 25 |
| XXXI. BAUX D'EXPLOITATION .....  | 25 |
| XXXII. GARANTIES BANCAIRES .....   | 25 |
| XXXIII. ÉVÈNEMENTS SUBSÉQUENTS .....   | 25 |
| ANNEXE A – FINANCEMENT DE BASE OBTENU AUX TERMES D'ACCORDS-CADRES.....                                     | 26 |

**BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2022**

En milliers de CHF

|   | Notes | 31.12.2022     | 31.12.2021     |
|---|-------|----------------|----------------|
| <b>ACTIFS</b>   |       |                |                |
| <b>Actifs à court terme</b>                           |       |                |                |
| Trésorerie et dépôts à court terme                    | III   | 91 414         | 91 414         |
| Actifs financiers                                     | IV    | 13 498         | 13 498         |
| Cotisations à recevoir (nettes)                       | VI    | 907            | 907            |
| Créances envers le personnel                          | VII   | 466            | 466            |
| Créances envers des organisations partenaires         | VIII  | -              | -              |
| Avances à des partenaires chargés de la mise en œuvre | XI    | 26 575         | 26 575         |
| Paievements anticipés                                 |       | 968            | 968            |
| Créances provenant de donateurs                       | X     | 8 812          | 8 812          |
| Créances provenant des accords de projet              | XI    | 13 594         | 13 594         |
| Créances provenant des accords-cadres                 | XII   | -              | -              |
| Autres créances                                       |       | 2 342          | 2 342          |
| <b>Total actifs à court terme</b>                     |       | <b>158 576</b> | <b>131 063</b> |
| <b>Actifs immobilisés</b>                             |       |                |                |
| Immobilisations corporelles (nettes)                  | XIII  | 25 794         | 24 607         |
| Immobilisations incorporelles (nettes)                | XIV   | 276            | 251            |
| <b>Total actifs immobilisés</b>                       |       | <b>26 070</b>  | <b>24 858</b>  |
| <b>TOTAL ACTIFS</b>                                   |       | <b>182 725</b> | <b>155 921</b> |
| <b>PASSIFS ET SOLDES DES FONDS</b>                    |       |                |                |
| <b>Passifs à court terme</b>                          |       |                |                |
| Cotisations des membres perçues d'avance              |       | 2 341          | 2 705          |
| Dettes fournisseurs et charges à payer                | XV    | 15 994         | 13 180         |
| Charges sociales à payer                              |       | 426            | 726            |
| À payer à des organismes partenaires                  | VIII  | 105            | -              |
| Avances sur les accords de projet                     | XI    | 104 149        | 82 707         |
| Revenu différé non soumis à restriction               | XI    | 6 758          | 3 132          |
| Revenu différé sur immeubles                          | XIX   | 471            | 467            |
| Emprunt pour nouvel immeuble                          | XIX   | 175            | 252            |
| Avances des organisations hébergées                   | XVII  | 184            | 220            |
| Autres passifs à court terme                          |       | 824            | 253            |
| <b>Total passifs à court terme</b>                    |       | <b>131 427</b> | <b>103 642</b> |
| <b>Provisions</b>                                     |       |                |                |
| Projets déficitaires                                  | XVIII | 765            | 1 065          |
| Congé du personnel et charges de rapatriement         |       | 2 001          | 2 306          |
| Résiliation de contrats de travail                    | XVIII | 2 018          | 1 971          |
| Autres provisions                                     |       | 380            | -              |
| <b>Total provisions</b>                               |       | <b>5 164</b>   | <b>5 342</b>   |
| <b>Passifs à long terme</b>                           |       |                |                |
| Revenu différé à long terme                           | XIX   | 13 367         | 12 154         |
| Emprunt pour nouvel immeuble                          | XX    | 9 799          | 11 799         |
| <b>Total passifs à long terme</b>                     |       | <b>23 166</b>  | <b>23 953</b>  |
| <b>Fonds et réserves</b>                              |       |                |                |
| Réserves désignées                                    | XIX   | 2 942          | 2 380          |
| Réserves non soumises à restrictions                  | XIX   | 20 026         | 20 604         |
| <b>Total fonds et réserves</b>                        |       | <b>22 968</b>  | <b>22 984</b>  |
| <b>TOTAL PASSIFS ET SOLDE DES FONDS</b>               |       | <b>182 725</b> | <b>155 921</b> |

**COMPTES CONSOLIDÉS DES REVENUS ET DÉPENSES POUR L'EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2022**

En milliers de CHF

|   | Notes  | 2022                         |                    |                | 2021                         |                    |                |
|---|--------|------------------------------|--------------------|----------------|------------------------------|--------------------|----------------|
|   |        | Secrétariat sans restriction | Accords de projets | Total          | Secrétariat sans restriction | Accords de projets | Total          |
| <b>REVENUS OPÉRATIONNELS</b>  |        |                              |                    |                |                              |                    |                |
| Cotisations des Membres   |        | 13 463                       | -                  | 13 463         | 12 549                       | -                  | 12 549         |
| Retenue de l'impôt sur le revenu du personnel                                     | XXIII  | 1 671                        | -                  | 1 671          | 1 700                        | -                  | 1 700          |
| Revenus d'accords   |        | 200                          | 124 262            | 124 462        | 596                          | 98 144             | 98 740         |
| Revenus d'accords-cadres  | XXIV   | 12 430                       | 1 317              | 13 747         | 13 647                       | -                  | 13 647         |
| Autres revenus de fonctionnement  | XXV    | 4 426                        | 1 854              | 6 280          | 4 790                        | 5 549              | 10 339         |
| <b>TOTAL REVENUS OPÉRATIONNELS</b>  |        | <b>32 190</b>                | <b>127 433</b>     | <b>159 623</b> | <b>33 282</b>                | <b>103 693</b>     | <b>136 975</b> |
| <b>ALLOCATIONS INTERNES</b>   |        |                              |                    |                |                              |                    |                |
| Allocations sans restriction à des projets  |        | (2 292)                      | 2 292              | -              |                              |                    |                |
| Allocation de frais entre projets   |        | 42 667                       | (42 667)           | -              | 38 108                       | (38 108)           | -              |
| Autres allocations internes   |        | 1 797                        | (1 797)            | -              | 1 176                        | (1 176)            | -              |
| <b>TOTAL ALLOCATIONS INTERNES</b>   |        | <b>42 172</b>                | <b>(42 172)</b>    | <b>-</b>       | <b>39 284</b>                | <b>(39 284)</b>    | <b>-</b>       |
| <b>DÉPENSES OPÉRATIONNELLES</b>   |        |                              |                    |                |                              |                    |                |
| Frais de personnel  |        | 58 684                       | 9 800              | 68 484         | 57 310                       | 8 458              | 65 768         |
| Consultants   |        | 1 726                        | 22 135             | 23 861         | 1 572                        | 22 057             | 23 629         |
| Subventions à des partenaires   |        | 323                          | 14 167             | 14 490         | 306                          | 4 138              | 4 444          |
| Voyages   |        | 2 134                        | 11 848             | 13 982         | 1 135                        | 8 157              | 9 292          |
| Ateliers et conférences   |        | 301                          | 3 651              | 3 952          | 257                          | 2 793              | 3 050          |
| Frais de publications et impression   |        | 365                          | 2 710              | 3 075          | 347                          | 2 072              | 2 419          |
| Frais de bureau et administratifs généraux  |        | 3 140                        | 5 722              | 8 862          | 3 155                        | 5 191              | 8 346          |
| Véhicules & équipements – frais & entretien                                       |        | 1 070                        | 10 570             | 11 640         | 957                          | 8 301              | 9 258          |
| Frais ou coûts professionnels   |        | 489                          | 1 703              | 2 192          | 682                          | 1 601              | 2 283          |
| Dépréciation et amortissement   |        | 2 050                        | 63                 | 2 113          | 2 068                        | 1                  | 2 069          |
| <b>TOTAL DÉPENSES OPÉRATIONNELLES</b>   |        | <b>70 282</b>                | <b>82 369</b>      | <b>152 651</b> | <b>67 789</b>                | <b>62 769</b>      | <b>130 558</b> |
| <b>EXCÉDENT NET DES OPÉRATIONS</b>  |        | <b>4 080</b>                 | <b>2 892</b>       | <b>6 972</b>   | <b>4 777</b>                 | <b>1 640</b>       | <b>6 417</b>   |
| <b>AUTRES REVENUS – DÉPENSES</b>  |        |                              |                    |                |                              |                    |                |
| Revenus d'intérêt   | XX     | 440                          | 10                 | 450            | 206                          | 45                 | 251            |
| Frais financiers  | XX     | (567)                        | (190)              | (757)          | (415)                        | (261)              | (676)          |
| Gains/(pertes) nets sur actifs financiers   | IV     | (1 663)                      | -                  | (1 663)        | 308                          | -                  | 308            |
| Gains/(pertes) nets de change   |        | (1 294)                      | (2 600)            | (3 894)        | (43)                         | (1 281)            | (1 324)        |
| Différences de change sur réévaluation des soldes des projets                     | XXV    | -                            | (369)              | (369)          | -                            | 208                | 208            |
| Mouvements nets de provisions et passages en perte                                | XVI    | (1 012)                      | 257                | (755)          | (2 018)                      | 849                | (1 169)        |
| Le Congrès 2021   | XXVIII | -                            | -                  | -              | 2 873                        | (1 200)            | 1 673          |
| <b>TOTAL AUTRES REVENUS – DÉPENSES</b>  |        | <b>(4 096)</b>               | <b>(2 892)</b>     | <b>(6 988)</b> | <b>911</b>                   | <b>(1 640)</b>     | <b>(729)</b>   |
| <b>EXCÉDENT / (DÉFICIT) NET POUR L'EXERCICE</b>                                   |        | <b>(16)</b>                  | <b>-</b>           | <b>(16)</b>    | <b>5 688</b>                 | <b>-</b>           | <b>5 688</b>   |
| <b>Affectations et crédits aux réserves désignées</b>                             |        |                              |                    |                |                              |                    |                |
| Affectations aux réserves désignées   |        | (826)                        | -                  | (826)          | (1 320)                      | -                  | (1 320)        |
| Utilisation des réserves désignées  |        | 1 045                        | -                  | 1 045          | 322                          | -                  | 322            |
| Utilisation des réserves sans restriction   |        | 800                          | -                  | 800            | -                            | -                  | -              |
| <b>Affectations/utilisations des réserves désignées</b>                           |        | <b>1 019</b>                 | <b>-</b>           | <b>1 019</b>   | <b>(998)</b>                 | <b>-</b>           | <b>(998)</b>   |
| <b>RÉSULTATS DE L'ANNÉE APRÈS IMPACT NET DES MOUVEMENTS DE RÉSERVES DÉSIGNÉES</b> |        | <b>1 003</b>                 | <b>-</b>           | <b>1 003</b>   | <b>4 690</b>                 | <b>-</b>           | <b>4 690</b>   |

COMPTES CONSOLIDÉS DES FONDS ET RÉSERVES POUR L'EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2022

En milliers de CHF

|  | Solde au 1er janvier | Affectations | Utilisations   | Autres mouvements | Résultats de l'année | Solde au 31 décembre |
|--|----------------------|--------------|----------------|-------------------|----------------------|----------------------|
| <b>2022</b>                            |                      |              |                |                   |                      |                      |
| <b>Réserves désignées</b>              |                      |              |                |                   |                      |                      |
| Réserve pour réunions statutaires      | 328                  | 500          | -              | -                 | -                    | 828                  |
| Autres réserves désignées              | 1 147                | 326          | (1 045)        | 781               | -                    | 1 209                |
| Fonds de rénovation                    | 905                  | -            | -              | -                 | -                    | 905                  |
| <b>Total réserves désignées</b>        | <b>2 380</b>         | <b>826</b>   | <b>(1 045)</b> | <b>781</b>        |                      | <b>2 942</b>         |
| <b>Réserves sans restriction</b>       |                      |              |                |                   |                      |                      |
| Réserve de conversion de devises       | -                    | -            | -              | -                 | -                    | -                    |
| Fonds de l'UICN                        | 8 621                | -            | -              | -                 | -                    | 8 621                |
| Excédents conservés                    | 11 983               | -            | (800)          | (781)             | 1 003                | 11 405               |
| <b>Total réserves sans restriction</b> | <b>20 604</b>        | <b>-</b>     | <b>(800)</b>   | <b>(781)</b>      | <b>1 003</b>         | <b>20 026</b>        |
| <b>Total réserves</b>                  | <b>22 984</b>        | <b>826</b>   | <b>(1 845)</b> | <b>-</b>          | <b>1 003</b>         | <b>22 968</b>        |
| <b>2021</b>                            |                      |              |                |                   |                      |                      |
| <b>Réserves désignées</b>              |                      |              |                |                   |                      |                      |
| Réserve pour réunions statutaires      | 93                   | 235          | -              | -                 | -                    | 328                  |
| Autres réserves désignées              | 1 590                | 1 075        | (322)          | (1 196)           | -                    | 1 147                |
| Fonds de rénovation                    | 895                  | 10           | -              | -                 | -                    | 905                  |
| <b>Total réserves désignées</b>        | <b>2 578</b>         | <b>1 320</b> | <b>(322)</b>   | <b>(1 196)</b>    | <b>-</b>             | <b>2 380</b>         |
| <b>Réserves sans restriction</b>       |                      |              |                |                   |                      |                      |
| Réserve de conversion de devises       | 347                  | -            | -              | (347)             | -                    | -                    |
| Fonds de l'UICN                        | 8 621                | -            | -              | -                 | -                    | 8 621                |
| Excédents conservés                    | 6 097                | -            | -              | 1 196             | 4 690                | 11 983               |
| <b>Total réserves sans restriction</b> | <b>15 065</b>        | <b>-</b>     | <b>-</b>       | <b>849</b>        | <b>4 690</b>         | <b>20 604</b>        |
| <b>Total réserves</b>                  | <b>17 643</b>        | <b>1 320</b> | <b>(322)</b>   | <b>(347)</b>      | <b>4 690</b>         | <b>22 984</b>        |

**COMPTES CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE POUR L'EXERCICE AU 31 DÉCEMBRE 2020**

En milliers de CHF

|   | Notes | 2022           | 2021          |
|---|-------|----------------|---------------|
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>                |       |                |               |
| <b>Excédent/(déficit) de l'activité d'exploitation</b>                          |       | (16)           | 5 688         |
| Ajustement écart de conversion  | XXI   | -              | (347)         |
| <b>Solde net dégagé de l'activité d'exploitation</b>                            |       | <b>(16)</b>    | <b>5 341</b>  |
| Amortissement d'immobilisations corporelles                                     | XIII  | 1 940          | 1 892         |
| Amortissement et mouvement net d'immobilisations incorporelles                  | XIV   | 113            | 178           |
| Augmentation / (diminution) provision projets déficitaires                      | XVIII | (300)          | (3 621)       |
| Augmentation / (diminution) congés du personnel et charges de rapatriement      |       | (305)          | 14            |
| Augmentation / (diminution) provision résiliation de contrats de travail        | XVIII | 47             | 281           |
| Augmentation / (diminution) autres provisions                                   |       | 380            | -             |
| (Augmentation) / diminution cotisations à recevoir (nette)                      | VI    | (296)          | 461           |
| (Augmentation) / diminution créances envers le personnel                        | VII   | (193)          | (39)          |
| (Augmentation) / diminution créances envers des organisations partenaires       | VIII  | 240            | (74)          |
| (Augmentation) / diminution avances aux partenaires chargés de la mise en œuvre | IX    | (8 965)        | (5 325)       |
| (Augmentation) / diminution paiements anticipés                                 |       | 115            | 1 729         |
| (Augmentation) / diminution créances des donateurs                              | X     | (228)          | (2 430)       |
| (Augmentation) / diminution créances des accords de projet                      | XI    | (3 709)        | 4 831         |
| (Augmentation) / diminution créances des accords-cadres                         | XII   | 640            | (439)         |
| (Augmentation) / diminution des autres créances                                 |       | (453)          | (695)         |
| Augmentation / (diminution) cotisations perçues d'avance                        |       | (364)          | 448           |
| Augmentation / (diminution) dettes fournisseurs et charges à payer              | XV    | 2 814          | 1 996         |
| Augmentation / (diminution) charges sociales à payer                            |       | (300)          | 501           |
| Augmentation / (diminution) avances accords de projet                           | XI    | 21 442         | 9 778         |
| Augmentation / (diminution) passifs à court terme divers                        |       | 572            | (145)         |
| Augmentation / (diminution) avances d'organisations hébergées                   | XVII  | (37)           | 118           |
| (Augmentation) / diminution des actifs financiers                               |       | 2 536          | (14)          |
| Augmentation / (diminution) des produits constatés d'avance courants            | XIX   | 3 626          | (1 844)       |
| Augmentation / (diminution) des produits différés                               | XIX   | (456)          | (467)         |
| (Gain) / Perte sur liquidation d'immobilisations corporelles                    | XIII  | 4              | (6)           |
| <b>Total flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>          |       | <b>18 847</b>  | <b>12 469</b> |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement</b>              |       |                |               |
| Achat d'immobilisations corporelles   | XIII  | (1 132)        | (709)         |
| Produits de cession d'immobilisations   |       | 11             | 12            |
| Achat d'actifs incorporels  | XIV   | (227)          | (153)         |
| <b>Total flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement</b>        |       | <b>(1 348)</b> | <b>(850)</b>  |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>                |       |                |               |
| Remboursement de prêt   | XX    | (401)          | (401)         |
| <b>Total flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>          |       | <b>(401)</b>   | <b>(401)</b>  |
|   |       | <b>17 098</b>  | <b>11 218</b> |
| <b>Flux net de trésorerie pour l'exercice</b>                                   |       |                |               |
| <b>Trésorerie en début d'exercice</b>   | III   | <b>74 316</b>  | <b>63 098</b> |
| <b>Trésorerie en fin d'exercice</b>   | III   | <b>91 414</b>  | <b>74 316</b> |

# UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

## I. ORGANISATION ET ACTIVITÉ

L'UICN (Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources) est une organisation de Membres constituée selon des Statuts adoptés en 1948 lors d'une conférence accueillie par la République française. Elle compte parmi ses Membres des États, des organismes gouvernementaux, des organisations non gouvernementales nationales et internationales et des organisations des peuples autochtones. L'UICN est enregistrée à Gland, Suisse, en tant qu'association internationale d'organismes publics et d'organisations internationales au titre de l'article 60 du Code civil suisse, et est seule responsable, à l'exclusion de ses Membres, de toutes ses transactions et de tous ses engagements.

La plus haute instance dirigeante de l'UICN est le Congrès mondial de la nature, composé des Membres de l'UICN. Le Congrès mondial de la nature élit le Conseil, habilité à gouverner l'UICN entre les réunions du Congrès.

En 1986, l'UICN a conclu un accord fiscal avec le gouvernement suisse lui accordant une exemption de toutes les taxes suisses. L'UICN a obtenu le statut d'observateur auprès des Nations Unies.

L'UICN a pour mission d'influer sur les sociétés du monde entier, de les encourager et de les aider pour qu'elles conservent l'intégrité et la diversité de la nature et veillent à ce que toute utilisation des ressources naturelles soit équitable et écologiquement durable.

## II. RÉSUMÉ DES PRINCIPAUX PRINCIPES COMPTABLES ET DÉFINITIONS

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF).

### 1. Principes, règles et méthodes comptables

Les comptes consolidés ont été préparés en suivant la convention du coût historique, à l'exception de certains actifs financiers et des emprunts qui sont évalués à leur montant réévalué et à leur juste valeur. Les présents comptes consolidés ont été établis conformément aux dispositions du Code Suisse des obligations.

### 2. Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés réunissent les comptes de tous les bureaux de l'UICN et des entités dont l'UICN a la faculté de régir les politiques financières et opérationnelles afin d'obtenir des avantages de leurs activités. Dans certains pays, plusieurs bureaux de projet peuvent exister.

Divisions :

- Région Asie
  - Bureau régional pour l'Asie (Thaïlande)
  - Bureau national du Bangladesh
  - Bureau national du Cambodge
  - Bureau national de Chine
  - Bureau national de l'Inde
  - Bureau national du Laos
  - Bureau de projet des Maldives
  - Bureau national du Myanmar
  - Bureau national du Népal
  - Bureau national du Pakistan
  - Bureau national du Sri Lanka
  - Bureau national de Thaïlande
  - Bureau national du Vietnam

## **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

- Région Afrique orientale et australe
  - Bureau régional pour l'Afrique orientale et australe (Kenya)
  - Bureau de projet d'Éthiopie
  - Bureau national du Kenya
  - Bureau de projet du Malawi
  - Bureau national du Mozambique
  - Bureau national du Rwanda
  - Bureau national d'Afrique du Sud
  - Bureau national de Tanzanie
  - Bureau national d'Ouganda
  - Bureau de projet du Zimbabwe
- Bureau régional pour l'Europe de l'Est et l'Asie centrale (Serbie)
- Bureau régional pour l'Europe (Allemagne)
- Centre de coopération pour la Méditerranée (Espagne)
- Bureau régional pour l'Amérique du Nord
  - Bureau régional pour l'Amérique du Nord (États-Unis)
  - Bureau de représentation et mission permanente auprès des Nations Unies (New York)
- Bureau régional pour l'Océanie
  - Bureau régional pour l'Océanie (Fiji)
  - Bureau de projet des Samoa
  - Bureau de projet des Îles Salomon
  - Bureau de projet du Vanuatu
- Région Mexique, Amérique centrale et Caraïbes
  - Bureau régional pour le Mexique, l'Amérique centrale et les Caraïbes (Costa Rica)
  - Bureau de projet de la Barbade
  - Bureau national du Salvador
  - Bureau national du Guatemala
  - Bureau national du Honduras
  - Bureau de projet du Mexique
  - Bureau de projet de Saint-Kitts-et-Nevis
- Bureau régional pour l'Amérique du Sud (Équateur)
- Bureau de Cambridge (Royaume-Uni)
- Région Afrique occidentale et centrale
  - Bureau régional pour l'Afrique centrale et occidentale (Sénégal)
  - Bureau national du Burkina Faso
  - Bureau national du Cameroun
  - Bureau de projet du Tchad
  - Bureau de projet du Ghana
  - Bureau de projet de Guinée
  - Bureau national de Guinée Bissau
  - Bureau national du Mali
  - Bureau national de Mauritanie
  - Bureau national du Niger
  - Bureau national du Sénégal
- Bureau régional pour l'Asie occidentale
  - Bureau régional pour l'Asie occidentale (Jordanie)
  - Bureau de projet d'Arabie Saoudite

## **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

Autres entités :

- The International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources, Registered Trustees, (WASAA Trust Fund, Nairobi)
- UICN, Bureau de Représentation auprès de l'Union Européenne aisbl
- Associação UICN
- IUCN UK (A Company Limited by Guarantee)
- IUCN Maldives
- IUCN PNG Mangrove Rehabilitation and Management Project Association (dormant)

### **3. Monnaies des comptes**

#### **a) Monnaie de présentation**

Conformément aux règlements de l'UICN, la monnaie de référence pour les comptes consolidés est le franc suisse (CHF).

#### **b) Monnaie de fonctionnement**

Chacun des pays dans lesquels l'UICN est présente travaille sur des livres de comptes séparés. La monnaie de fonctionnement de chacun des pays est leur monnaie nationale à l'exception de Fiji (USD), du Costa Rica (USD) et de la Serbie (EUR), où la monnaie de fonctionnement s'ajuste mieux à l'environnement économique dans lequel opèrent ces bureaux.

### **4. Monnaies étrangères**

Les politiques comptables suivantes ont été appliquées pour la conversion des transactions et des soldes en la monnaie de référence :

- Les transactions libellées en monnaies autres que la monnaie du grand livre de bureau sont converties en cette dernière et enregistrées sur la base du taux de change en vigueur à la date de la transaction. À la fin de l'exercice, tous les soldes gardés en monnaies de transaction sont convertis en monnaie du grand livre du bureau concerné, au taux de change en vigueur à cette date. Les gains/pertes entraînés par cette conversion sont constatés dans le compte des revenus et dépenses de ce grand livre.
- Hormis les immobilisations corporelles, qui sont constatées à leur coût d'origine, les soldes en monnaies étrangères des différents postes du bilan consolidé sont convertis en CHF en fin d'exercice, au taux de change en vigueur à cette date, et les gains/pertes de change nets non réalisés sont constatés au bilan consolidé comme écart de conversion.
- Les soldes de projet sont libellés dans la monnaie du contrat correspondant avec le donateur. En fin d'exercice, les soldes des projets sont convertis dans la devise du grand livre du bureau où ils sont actifs, au taux de change de fin d'exercice. Les gains et pertes encourus sont comptabilisés dans le compte de résultat de chaque grand livre de bureau. Les soldes de projet sont, par ailleurs, réévalués en CHF, à partir de la devise du grand livre, au taux de change de fin d'exercice. Le gain ou la perte nette qui en résulte est constaté au bilan consolidé comme écart de conversion.
- Si, du fait de l'application de la politique de conversion ci-dessus, une perte nette sur la réserve d'écart de conversion était constatée, la perte serait reconnue dans le compte des revenus et dépenses.

### **5. Revenu**

Les revenus de l'UICN sont constitués des cotisations des Membres, des contributions de donateurs, du produit d'investissements, des exonérations fiscales du gouvernement suisse, de la location de bureaux et de diverses recettes provenant de la vente d'autres biens et services.

## **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### **a) Cotisation des Membres**

Le montant des cotisations est établi par le Congrès mondial de la nature, l'instance gouvernante suprême de l'UICN, et sont constatées comme revenu non affecté pour l'exercice où elles sont dues.

### **b) Donations volontaires**

Les donations volontaires comprennent les accords-cadres avec des donateurs pour financer les activités centrales de l'UICN et les accords de projet pour financer des activités de projet.

#### Revenu d'accords-cadres

Les accords-cadres portent normalement sur plusieurs années et peuvent prévoir des restrictions géographiques et thématiques sur l'emploi de leurs fonds.

Le revenu d'accords-cadres sans restriction est constaté dans le compte des revenus, lorsque l'accord a été signé et en fonction des montants précisés dans l'accord-cadre pour chaque année civile. Dans le cas où des revenus d'accords-cadres ne sont pas entièrement utilisés au cours de l'année civile, ils sont comptabilisés comme revenus différés.

Les revenus d'accords-cadres soumis à restriction (i.e. désignés) sont consignés comme revenus d'accords de projets et reconnus au fur et à mesure que les dépenses sont engagées et que les conditions sont remplies.

#### Contributions en nature du personnel

Les contributions en nature du personnel sont constatées à leur juste valeur pendant tout le temps du contrat d'emploi et constatées à la fois comme revenu et comme dépense dans le compte consolidé des revenus et dépenses. La juste valeur de la contribution en nature du personnel est évaluée au coût moyen que l'UICN aurait payé si la personne avait été employée à un poste similaire.

#### Revenu d'accords de projet

L'emploi du revenu d'accords de projet est restreint et ne peut servir qu'à des activités spécifiques de projet précisées dans les accords de projet et est sujet aux conditions spécifiques imposés par le donateur. Le revenu est constaté au moment où la dépense a été effectuée. Enfin d'année, le solde des projets est enregistré comme « Créances d'accords de projet » (actifs courants) lorsque les dépenses engagées sont supérieures aux montants avancés par les donateurs, et comme « Avances d'accords de projet » (passif à court terme) lorsque les avancés des donateurs sont supérieures aux dépenses engagées.

### **c) Retenue de l'impôt sur le revenu de membres du personnel**

Les membres du personnel non suisses et résidant en Suisse sont exonérés de l'impôt sur leur traitement à l'UICN en raison d'une convention fiscale conclue entre l'UICN et le gouvernement suisse, entrée en vigueur au 1er janvier 1987. Afin de ne disposer que d'une seule échelle des traitements, et pour que les collaborateurs suisses et non suisses au Siège touchent des rémunérations égales, un impôt interne est perçu sur les collaborateurs non suisses. Cet impôt interne est présenté dans le compte consolidé des revenus et dépenses comme une retenue de l'impôt sur le revenu des collaborateurs concernés et fait partie du revenu non soumis à restrictions.

## **6. Dépenses**

Toutes les dépenses non soumises à restrictions et toutes les dépenses de projet sont traitées en comptabilité d'engagement.

## **7. Transferts entre projets**

Les transferts entre projets correspondent à des transferts entre des Accords de projet et des revenus du Secrétariat non soumis à restriction et incluent le temps du personnel et les coûts indirects imputés aux projets.

### Imputation du temps du personnel

Le temps du personnel de l'UICN est enregistré comme un coût non soumis à restriction. Le personnel travaillant sur des projets impute le temps consacré à ces projets selon un système d'enregistrement du temps. Les Accords de projet sont imputés du coût du temps du personnel et ce revenu est affecté aux fonds du Secrétariat non soumis à restriction.

### Récupération des coûts indirects

Les coûts indirects sont enregistrés comme coûts non soumis à restriction. Les coûts indirects imputés aux accords de projet sont transférés aux projets et affectés aux fonds du Secrétariat non soumis à restriction.

## **8. Actifs financiers**

Les actifs financiers sont enregistrés à leur juste valeur. Les gains ou pertes dégagés de variations dans les justes valeurs d'actifs financiers, sont constatés dans le compte de résultat où ils surviennent, comme le sont également les gains ou pertes de change résultant de la revalorisation d'actifs financiers libellés dans des devises autres que le CHF.

## **9. Immobilisations**

### **a) Actifs achetés**

L'acquisition d'immobilisations corporelles est enregistrée au coût historique et capitalisée lorsque le prix d'achat est égal ou supérieur à mille CHF ou l'équivalent dans d'autres monnaies et lorsque leur propriétaire est l'UICN.

### **b) Actifs en nature**

Les contributions d'immobilisations corporelles en nature sont capitalisées à leur juste valeur et les donations sont comptabilisées comme revenu différé, qui est alors constaté dans le compte de résultat sur la durée d'utilisation de l'actif en appliquant le taux d'amortissement sur la vie utile de l'actif en appliquant le taux d'amortissement.

### **c) Donations pour l'achat d'immobilisations corporelles**

Les dons en espèces reçus pour l'achat d'immobilisations corporelles sont comptabilisés comme revenus différés et enregistrés dans le compte de résultat sur la durée de vie utile estimée de l'actif correspondant, en accord avec la charge d'amortissement.

### **d) Amortissement**

Les immobilisations corporelles sont amorties selon la durée d'utilisation, sur la base suivante :

|                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| Matériel informatique               | 3-5 ans   |
| Véhicules                           | 4-7 ans   |
| Équipement et ameublement de bureau | 4-7 ans   |
| Rénovations d'immeuble              | 10-20 ans |
| Installations d'immeuble            | 20 ans    |
| Infrastructure d'immeuble           | 50 ans    |

## **10. Immobilisations incorporelles**

Les logiciels acquis sont capitalisés en retenant leur coût d'acquisition.

## **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

Les logiciels sont amortis sur une durée de vie linéaire estimative de 2 à 7 ans.

Les coûts du développement d'un logiciel en interne sont imputés à l'année où la dépense a été faite.

### **11. Provisions**

#### **a) Provision pour cotisations à recevoir**

Une provision générale est prévue pour les cotisations à recevoir afin de reconnaître la probabilité que les cotisations ne seront pas toutes encaissées. L'augmentation ou la diminution de la provision totale est constatée dans le compte des revenus et dépenses. La provision pour cotisations en retard est calculée sur la base suivante, qui tient compte du montant total non réglé à la fin de l'exercice.

Cotisations non réglées depuis :

|                   |       |
|-------------------|-------|
| Trois ans ou plus | 100 % |
| Deux ans          | 67 %  |
| Un an             | 33 %  |

La provision pour arriérés de cotisations de certains États Membres et organismes gouvernementaux est calculée individuellement, après examen de la situation particulière du Membre concerné.

Toutes les provisions sont constituées pour couvrir les cotisations des Membres dont les droits ont été révoqués par le Congrès mondial de la nature de l'UICN ou pas vote des Membres.

#### **b) Provisions pour les projets déficitaires**

Une provision est faite pour des projets déficitaires, c'est-à-dire dont les dépenses ont dépassé les revenus, et dont l'UICN estime que la réception à venir de fonds additionnels permettant de couvrir le déficit est incertaine.

#### **c) Résiliation de contrats de travail**

Une provision est prévue pour faire face au coût estimatif des licenciements connus. Un licenciement est réputé connu lorsqu'une décision a été prise à cet effet par la direction et communiquée à l'intéressé.

Une provision additionnelle est prévue pour faire face, le cas échéant, à une obligation légale locale.

#### **d) Congés du personnel et rapatriement**

Des dispositions existent concernant les jours de vacances auquel le personnel a droit et qui n'ont pas été utilisés avant la fin de l'année. Le solde de fin d'année inclut aussi l'estimation des coûts pour le rapatriement du personnel international.

### **12. Prêts reçus à un taux inférieur au taux du marché**

Les prêts sont, à l'origine, mesurés à leur juste valeur. Le profit d'un taux d'intérêt inférieur au taux du marché est égal à la différence entre la valeur comptable initiale du prêt et les produits reçus. Le profit est comptabilisé comme revenu différé et constaté sur la période du prêt. Le taux d'intérêt du marché est révisé chaque année et la valeur comptable adaptée pour tenir compte des changements des taux du marché.

Un montant équivalent à l'intérêt qui aurait été encouru si le prêt avait été acquis au taux du marché est constaté annuellement aussi bien comme un revenu que comme une dépense dans le compte des revenus et dépenses.

### 13. Organisations hébergées

L'UICN héberge certaines organisations. Une organisation hébergée ne dispose pas d'un statut légal dans le pays où elle opère et par conséquent elle opère sous la protection légale de l'UICN. Une organisation hébergée est autonome sur le plan opérationnel et rend des comptes à sa propre direction et ses structures de gouvernance et non à l'UICN.

Les revenus reçus et les dépenses faites au nom d'une organisation hébergée sont comptabilisés dans un compte de projet séparé et exclus de la consolidation. Les fonds détenus ou avancés par l'UICN au nom des organisations hébergées sont enregistrés dans le bilan comme avances aux/des organisations hébergées.

### 14. Réserves

L'UICN a mis en place les réserves suivantes :

#### a) Réserves non soumises à restriction

##### Fonds de l'UICN

Le Fonds de l'UICN est maintenu afin de préserver les fonds propres de l'organisation. L'usage du fonds est régi par le Conseil de l'UICN. Il s'agit d'une réserve de dernier recours.

##### Réserves d'écart de conversion

La réserve d'écart de conversion représente tout changement de la valeur de l'actif net de l'UICN au moment de la consolidation par suite de mouvements de change des monnaies fonctionnelles par rapport au franc suisse. Si la conversion des soldes en monnaie du grand livre dépasse le solde de la réserve d'écart de conversion, le montant est comptabilisé comme faisant partie des gains/pertes nets de conversion de monnaies dans le compte de résultat.

##### Excédents non distribués

Les excédents non distribués constituent d'autres réserves non soumises à restriction.

#### b) Réserves désignées

Les réserves désignées sont des fonds mis de côté sur les réserves non soumises à restriction pour financer des événements ou manifestations à venir. Ces désignations peuvent être annulées à tout moment par le Conseil de l'UICN.

##### Réserves pour les réunions statutaires

Les réserves pour les réunions statutaires sont des montants alloués des fonds non soumis à restriction destinés à couvrir les coûts des Congrès mondiaux de la nature à venir et les réunions préparatoires.

##### Fonds de rénovation

Ce Fonds est constitué de fonds non soumis à restriction destinés à financer des projets de rénovation à venir du Siège de l'UICN.

##### Autres réserves désignées

Les autres réserves désignées sont des montants alloués des fonds non soumis à restriction destinés à couvrir des dépenses et des activités à venir.

À compter du 1er janvier 2020, le format du compte de résultat a été modifié pour montrer l'évolution des réserves désignées dans le cadre du résultat de l'année. Les comparatifs ont été modifiés en conséquence.

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### III. TRÉSORERIE ET DÉPÔTS BANCAIRES À TERME

La trésorerie comprend tous les comptes en banque et comptes de dépôt à court terme gérés par l'UICN à travers le monde. Le tableau ci-dessous désagrège les comptes par région ou bureau.

| RÉGION OU BUREAU                       | 2022          | 2021          |
|--|---------------|---------------|
| Afrique occidentale et centrale        | 3 096         | 3 171         |
| Afrique orientale et australe          | 3 693         | 2 471         |
| Amérique du Sud                        | 493           | 413           |
| Asie                                   | 3 555         | 5 605         |
| Asie occidentale                       | 1 251         | 280           |
| Centre de droit environnemental, Bonn  | 156           | 175           |
| États-Unis                             | 813           | 1 201         |
| Europe                                 | 13 537        | 4 179         |
| Europe de l'Est et Asie centrale       | 190           | 156           |
| Méditerranée                           | 1 098         | 576           |
| Mexique, Amérique centrale et Caraïbes | 2 439         | 2 043         |
| Océanie                                | 3 383         | 1 477         |
| Royaume-Uni                            | 242           | 448           |
| Siège                                  | 57 468        | 52 121        |
| <b>Solde au 31 décembre</b>            | <b>91 414</b> | <b>74 316</b> |

### IV. ACTIFS FINANCIERS

|                             | 2022          | 2021          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Obligations                 | 7 497         | 8 881         |
| Produits structurés         | 285           | 316           |
| Actions                     | 2 562         | 3 469         |
| Microfinance                | 1 514         | 1 380         |
| Bons du Trésor              | -             | 688           |
| Autres investissements      | 1 640         | 1 300         |
| <b>Solde au 31 décembre</b> | <b>13 498</b> | <b>16 034</b> |

Au 31 décembre 2022, une perte non réalisée de CHF 86 (2021 – CHF 39 perte) sur les opérations de change a été constatée sur le portefeuille d'investissement.

Au cours de l'année, le portefeuille d'investissement a connu une perte de capital de CHF 1 663 (2021 – gain de CHF 308).

Au 31 décembre 2022, le portefeuille d'investissement présentait un bilan bancaire de CHF 1 459 (2021 – CHF 686), inclus dans la trésorerie et les dépôts bancaires à court terme.

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### V. INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

Les engagements suivants en matière de contrats de change à terme existaient au 31 décembre 2022 :

|                         | Autre devise | CHF   | Date d'échéance |
|-------------------------|--------------|-------|-----------------|
| Conversion d'USD en CHF | 1 260        | 1 232 | 10.02.2023      |
| Conversion d'EUR en CHF | 1 450        | 1 380 | 20.01.2023      |

Les contrats de conversion d'USD et d'EUR en CHF sont tous des contrats de change à terme.

### VI. COTISATIONS À RECEVOIR ET PROVISION

|   | 2022       | 2021       |
|---|------------|------------|
| Cotisations brutes à recevoir                       | 1 922      | 2 150      |
| Provision pour arriérés                             | (1 015)    | (1 539)    |
| <b>Cotisations nettes à recevoir au 31 décembre</b> | <b>907</b> | <b>611</b> |

La provision pour arriérés de cotisations a été calculée conformément à la politique décrite à la note II.11 (a).

#### 2022

|   | 2020 et<br>avant | 2021       | 2022         | Total        |
|---|------------------|------------|--------------|--------------|
| États Membres                           | 111              | 171        | 500          | 782          |
| Agences gouvernementales                | 33               | 138        | 183          | 354          |
| Autorités infranationales               | 0                | 0          | 21           | 21           |
| Organisations des peuples autochtones   | 1                | 1          | 10           | 12           |
| ONG internationales                     | 3                | 21         | 93           | 117          |
| ONG nationales                          | 23               | 104        | 441          | 568          |
| Affiliés                                | 0                | 6          | 62           | 68           |
| <b>Total des cotisations à recevoir</b> | <b>171</b>       | <b>441</b> | <b>1 310</b> | <b>1 922</b> |
| Provision pour arriérés de cotisations  | (171) (304)      |            | (540)        | (1 015)      |
| <b>Cotisations nettes à recevoir</b>    | <b>0</b>         | <b>137</b> | <b>770</b>   | <b>907</b>   |

#### 2021

|   | 2019 et<br>avant | 2020       | 2021       | Total        |
|---|------------------|------------|------------|--------------|
| <b>Total des cotisations à recevoir</b> | <b>794</b>       | <b>545</b> | <b>811</b> | <b>2 150</b> |
| Provision pour arriérés de cotisations  | (794) (478)      |            | (267)      | (1 539)      |
| <b>Cotisations nettes à recevoir</b>    | <b>0</b>         | <b>67</b>  | <b>544</b> | <b>611</b>   |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### Variation de la provision pour cotisations à recevoir

|  | 2022         | 2021         |
|--|--------------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>                    | 1 539        | 1 826        |
| Augmentation de/(prélèvement sur) la provision | 574          | (287)        |
| Passage en perte contre la provision           | (1 098)      | -            |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                    | <b>1 015</b> | <b>1 539</b> |

### VII. CRÉANCES ENVERS LE PERSONNEL

Les créances envers le personnel sont constituées d'avances sur frais de voyages, d'avances sur traitement et de prêts octroyés au 31 décembre.

|  | 2022       | 2021       |
|--|------------|------------|
| Avances nettes pour voyages                  | 435        | 262        |
| Avances sur traitement et prêts au personnel | 31         | 11         |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                  | <b>466</b> | <b>273</b> |

### VIII. CRÉANCES ENVERS/À PAYER À DES ORGANISATIONS PARTENAIRES

Ce solde représente les soldes dus par ou à payer à des organisations partenaires associées à l'UICN, impayés au 31 décembre. Le solde à fin décembre 2022 représente une somme à payer à Ramsar de CHF 105 (2021 – créance de CHF 135).

|  | 2022         | 2021       |
|--|--------------|------------|
| <b>Secrétariat de la Convention RAMSAR</b> | <b>(105)</b> | <b>135</b> |

### IX. AVANCES À DES PARTENAIRES CHARGÉS DE LA MISE EN ŒUVRE

Les avances aux partenaires chargés de la mise en œuvre sont des montants avancés à des partenaires de l'UICN pour la mise en œuvre d'accords de projet qui n'avaient pas encore été dépensés au 31 décembre.

|  | 2022          | 2021          |
|--|---------------|---------------|
| Afrique occidentale et centrale        | 6 013         | 4 590         |
| Afrique orientale et australe          | 5 304         | 1 625         |
| Asie                                   | 3 338         | 1 207         |
| Asie occidentale                       | 1 115         | 1 532         |
| États-Unis                             | 679           | 128           |
| Europe                                 | 46            | 122           |
| Méditerranée                           | 60            | 102           |
| Mexique, Amérique centrale et Caraïbes | 879           | 486           |
| Océanie                                | 918           | 849           |
| Royaume-Uni                            | (13)          | 49            |
| Siège                                  | 8 236         | 6 920         |
| <b>Solde au 31 décembre</b>            | <b>26 575</b> | <b>17 610</b> |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

Le Siège gère un nombre important de programmes de subventions. Bien que les programmes soient gérés par le Siège, les subventions elles-mêmes sont accordées à des organisations du monde entier. Les subventions sont enregistrées comme des avances aux partenaires d'exécution jusqu'à ce que les dépenses engagées par les bénéficiaires soient déclarées comme dépensées à l'UICN.

### X. CRÉANCES PROVENANT DES FONDS DE DONATEURS

Les créances sur les fonds de donateurs représentent les demandes de fonds envoyées aux donateurs. La créance est nette de provisions pour les montants que l'UICN considère comme non régularisables.

|                                     | 2022         | 2021         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Créances sur les fonds de donateurs | 9 214        | 9 647        |
| Provision pour créances douteuses   | (402)        | (1 063)      |
| <b>Solde au 31 décembre</b>         | <b>8 812</b> | <b>8 584</b> |

### XI. CRÉANCES ET AVANCES DES ACCORDS DE PROJET

Les créances et avances des accords de projet représentent respectivement le total des projets présentant un solde de trésorerie négatif et le total des projets présentant un solde de trésorerie positif à la fin de l'exercice.

|                                | 2022            | 2021            |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|
| Créances des accords de projet | 13 594          | 9 885           |
| Avances des accords de projet  | (104 149)       | (82 707)        |
| <b>Solde au 31 décembre</b>    | <b>(90 555)</b> | <b>(72 822)</b> |

Les créances des accords de projet sont présentées nettes de provisions pour les montants que l'UICN a jugés douteux auprès des donateurs pour couvrir les dépenses déjà engagées.

|                                   | 2022          | 2021         |
|-----------------------------------|---------------|--------------|
| Créances des accords de projet    | 16 354        | 12 136       |
| Provision pour créances douteuses | (2 760)       | (2 251)      |
| <b>Solde au 31 décembre</b>       | <b>13 594</b> | <b>9 885</b> |

### XII. CRÉANCES PROVENANT DES ACCORDS-CADRES

Les créances provenant des accords-cadres représentent des revenus prévus sous ces accords mais non encore reçus à la fin de l'exercice. Au 31 décembre 2022, un paiement de CHF nul était attendu, à comparer à un paiement attendu de CHF 640 au 31 décembre 2021.

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### XIII. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

#### 1. Mouvement des immobilisations

|                                  | Infrastructures<br>d'immeuble | Installations<br>d'immeuble | Autres<br>terrains et<br>immeubles | Véhicules,<br>équipements,<br>mobilier et<br>installations à<br>demeure | Total           |
|----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|---|-----------------|
| <b>Valeur d'achat :</b>          |                               |                             |                                    |   |                 |
| <b>Solde au 31 décembre 2020</b> | <b>27 178</b>                 | <b>13 775</b>               | <b>5 461</b>                       | <b>10 102</b>   | <b>56 516</b>   |
| Acquisitions                     | -                             | -                           | 396                                | 313   | 709             |
| Cessions                         | -                             | -                           | 0                                  | (218)   | (218)           |
| <b>Solde au 31 décembre 2021</b> | <b>27 178</b>                 | <b>13 775</b>               | <b>5 857</b>                       | <b>10 197</b>   | <b>57 007</b>   |
| Acquisitions                     | -                             | -                           | 112                                | 1 020   | 1 132           |
| Cessions                         | -                             | -                           | -                                  | (213)   | (213)           |
| <b>Solde au 31 décembre 2022</b> | <b>27 178</b>                 | <b>13 775</b>               | <b>5 969</b>                       | <b>11 004</b>   | <b>57 926</b>   |
| <b>Amortissement :</b>           |                               |                             |                                    |   |                 |
| <b>Solde au 31 décembre 2020</b> | <b>(11 186)</b>               | <b>(8 460)</b>              | <b>(2 229)</b>                     | <b>(8 847)</b>  | <b>(30 722)</b> |
| Charges pour l'année             | (544)                         | (575)                       | (268)                              | (505)   | (1 892)         |
| Cessions                         | -                             | -                           | -                                  | 214   | 214             |
| <b>Solde au 31 décembre 2021</b> | <b>(11 730)</b>               | <b>(9 035)</b>              | <b>(2 497)</b>                     | <b>(9 138)</b>  | <b>(32 400)</b> |
| Charges pour l'année             | (544)                         | (575)                       | (280)                              | (541)   | (1 940)         |
| Cessions                         | -                             | -                           | -                                  | 198   | 198             |
| <b>Solde au 31 décembre 2022</b> | <b>(12 274)</b>               | <b>(9 610)</b>              | <b>(2 777)</b>                     | <b>(9 481)</b>  | <b>(34 142)</b> |
| <b>Valeur comptable nette :</b>  |                               |                             |                                    |   |                 |
| <b>Solde au 31 décembre 2021</b> | <b>15 448</b>                 | <b>4 740</b>                | <b>3 360</b>                       | <b>1 059</b>  | <b>24 607</b>   |
| <b>Solde au 31 décembre 2022</b> | <b>14 904</b>                 | <b>4 165</b>                | <b>3 192</b>                       | <b>1 523</b>  | <b>23 784</b>   |

Les immobilisations achetées avec des fonds non soumis à restrictions sont amorties selon leur durée d'utilisation estimée suivant la note II.9.

#### 2. Terrains

En 1990, la commune de Gland a accordé à l'UICN le droit d'utiliser une parcelle de terrain pour y construire le Siège du Secrétariat de l'UICN. Ce droit a été accordé à titre gratuit pour une période de 50 ans, c'est-à-dire jusqu'en août 2040. En 2008, la commune de Gland a accordé à l'UICN le droit d'utiliser une parcelle de terrain adjacente à la parcelle initiale, en lui permettant d'y construire une extension au Siège existant.

#### 3. Immeuble du Siège de l'UICN

L'immeuble du Siège de l'UICN est compris dans les infrastructures d'immeuble et les installations d'immeuble. Il se compose d'un bâtiment original et d'une extension.

##### a) Immeuble original

L'immeuble original a été financé par des donations de la Confédération helvétique, du canton de Vaud et de la commune de Gland. Bien que l'immeuble appartienne officiellement à l'UICN, son usage est limité et cet actif ne peut être aliéné ou utilisé en garantie sans l'agrément du gouvernement suisse. S'il est aliéné, le gouvernement suisse aura le droit de récupérer sa mise de fonds initiale, assortie d'un pourcentage de la plus-value éventuelle de l'immeuble. Le coût de l'immeuble est compris dans les immobilisations et la valeur comptable est assortie à un revenu différé créé pour reconnaître le caractère temporellement limité du bâtiment. Ce revenu différé est dissout sur la vie utile estimée du bâtiment, en concordance avec son amortissement.

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

En 2014, le canton de Vaud a octroyé une subvention de CHF 600 pour l'entretien de l'immeuble original. Cette subvention sera reprise selon la durée d'utilisation de l'immeuble (20 ans).

### b) Extension de l'immeuble

L'extension de l'immeuble est financée par un prêt sans intérêt du gouvernement suisse de CHF 20 000, remboursable en 50 annuités égales de CHF 400 à partir de décembre 2010. En plus de ce prêt du gouvernement suisse, l'UICN a reçu des donations en espèces de CHF 4 692 et des donations en nature d'un montant de CHF 1 815.

## XIV. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles correspondent à un système progiciel de gestion intégré (ERP) et à des applications sur le portail.

### Mouvement des immobilisations incorporelles

|  | 2022           | 2021           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Valeur d'achat :</b>                      |                |                |
| Solde au 1er janvier                         | 5 099          | 4 946          |
| Acquisitions                                 | 227            | 153            |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                  | <b>5 326</b>   | <b>5 099</b>   |
| <b>Amortissement :</b>                       |                |                |
| Solde au 1er janvier                         |                |                |
| Charge de l'exercice                         | (4 848)        | (4 670)        |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                  | <b>(113)</b>   | <b>(178)</b>   |
| <b>Valeur comptable nette au 31 décembre</b> | <b>(4 961)</b> | <b>(4 848)</b> |

## XV. DETTES FOURNISSEURS ET CHARGES À PAYER

Les dettes fournisseurs et charges à payer représentent les montants dus à des créanciers et des fournisseurs à la fin de l'exercice. Sur le total à payer de CHF 15 994 au 31 décembre 2021 (2021 – CHF 13 180), CHF 6 908 (2021 – CHF 6 691) concernaient le Siège, et le solde les bureaux régionaux et nationaux.

|  | 2022          | 2021          |
|--|---------------|---------------|
| Dettes et charges à payer fournisseurs                               | 7 505         | 6 215         |
| Charges à payer pour partenaires d'exécution à la clôture d'exercice | 8 489         | 6 965         |
| <b>Solde au 31 décembre</b>  | <b>15 994</b> | <b>13 180</b> |

## XVI. OBLIGATIONS EN MATIÈRE DE RETRAITES

L'UICN gère différents régimes de retraite dans différents pays, chacun conformément à la législation en vigueur dans le pays en question. Au 31 décembre 2022, les engagements envers les régimes de retraite s'élevaient à un montant nul (2021 – CHF 3).

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### XVII. AVANCES AUX / DES ORGANISATIONS HÉBERGÉES

Au 31 décembre 2022, l'UICN détenait des fonds avancés par les organisations hébergées de CHF 184 (2021 – CHF 220 avancés aux organisations hébergées).

### XVIII. PROVISIONS

#### 1. Projets déficitaires

Les provisions pour les projets déficitaires sont financées par un revenu non soumis à restrictions et couvrent les projets lorsque les négociations sont encore en cours mais que l'UICN considère qu'elle ne pourra peut-être pas obtenir de fonds additionnels de la part des donateurs pour couvrir les dépenses déjà engagées.

#### Mouvement dans la provision pour déficit de projets

|   | 2022         | 2021         |
|---|--------------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>                 | <b>1 065</b> | <b>4 686</b> |
| Augmentation de la provision                | 383          | 2 258        |
| Utilisation de la provision                 | (835)        | (892)        |
| Annulation des provisions du Congrès        | -            | (1 673)      |
| Mouvement sur créances douteuses reclassées | 152          | (3 314)      |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                 | <b>765</b>   | <b>1 065</b> |
| <b>Région</b>                               | <b>2022</b>  | <b>2021</b>  |
| Afrique occidentale et centrale             | 463          | 392          |
| Afrique orientale et australe               | 142          | 426          |
| Asie  | -            | 118          |
| Asie occidentale                            | -            | -            |
| États Unis                                  | -            | 26           |
| Europe                                      | 5            | 3            |
| Méditerranée                                | 43           | 45           |
| Océanie                                     | 25           | 12           |
| Siège                                       | 87           | 43           |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                 | <b>765</b>   | <b>1 065</b> |

En 2022, des provisions de CHF 2 223 (2021 – CHF 3 314) ont été reclassées et déduites des fonds à recevoir des donateurs de CHF 251 (2021 – CHF 1 063 – note X) et des fonds à recevoir de projets de CHF 2 172 (2021 – CHF 2 251 – note XI).

#### 2. Résiliation de contrats de travail

La provision pour résiliation de contrats de travail est calculée séparément pour chaque bureau de manière à répondre aux exigences de la législation du travail locale. Cependant, quelle que soit la législation du travail local, une provision est faite pour faire face au coût estimé de la résiliation lorsqu'une décision de résiliation de contrat de travail a été prise et que la décision a été communiquée à l'intéressé.

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### Variation de la provision pour résiliation de contrats de travail

|                              | 2022         | 2021         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>  | <b>1 971</b> | <b>1 690</b> |
| Augmentation de la provision | 1 046        | 1 026        |
| Utilisation de la provision  | (999)        | (745)        |
| <b>Solde au 31 décembre</b>  | <b>2 018</b> | <b>1 971</b> |

## XIX. REVENU DIFFÉRÉ

Le revenu différé non soumis à restriction est un revenu reçu avant la période à laquelle il se rapporte.

|  | 2022          | 2021          |
|--|---------------|---------------|
| Revenu différé non soumis à restriction                              | 6 758         | 3 132         |
| Donations pour la construction de l'extension de l'immeuble du Siège |               |               |
| Donations en espèces   | 2 347         | 2 449         |
| Donations en nature  | 169           | 195           |
| Donations en espèces pour la rénovation de l'immeuble d'origine      | 356           | 372           |
|  | <b>2 872</b>  | <b>3 016</b>  |
| Immeuble d'origine du Siège  | 6 167         | 6 475         |
| Prêt gouvernemental sans intérêts                                    | 4 799         | 3 130         |
| <b>Total</b>   | <b>20 596</b> | <b>15 753</b> |
| <b>Courant</b>   |               |               |
| Revenu différé non soumis à restriction                              | 6 758         | 3 132         |
| Immeubles :  |               |               |
| Immeuble d'origine   | 308           | 339           |
| Extension de l'immeuble  | 162           | 128           |
| <b>Total immeubles</b>   | <b>471</b>    | <b>467</b>    |
| <b>Total revenu différé courant</b>                                  | <b>471</b>    | <b>3 599</b>  |
| <b>Non courant</b>   |               |               |
| Immeuble d'origine   | 5 859         | 6 167         |
| Extension de l'immeuble  | 7 508         | 5 987         |
| <b>Total revenu différé à long terme</b>                             | <b>13 367</b> | <b>12 154</b> |
| <b>Total revenu différé</b>  | <b>20 596</b> | <b>15 753</b> |

Les donations reçues pour l'immeuble du Siège (immeuble original et extension) sont enregistrées comme revenu différé et constatées sur la durée d'utilisation de l'actif acheté ou reçu correspondant (voir la note XI 3).

Le revenu différé sur le prêt gouvernemental représente la différence entre la juste valeur du prêt de CHF 9 974 (2021 – CHF 12 048) et la valeur résiduelle de l'argent reçu de CHF 14 773 (2021 – CHF 15 178) (voir la note XX). Cette différence représente la juste valeur de l'intérêt économisé grâce au prêt sans intérêt accordé par le gouvernement suisse. Elle est constatée sur la période du prêt

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### XX. EMPRUNT POUR NOUVEL IMMEUBLE

#### Prêt pour l'extension du Siège

|                             | 2022         | 2021          |
|-----------------------------|--------------|---------------|
| Courant                     | 175          | 249           |
| Non courant                 | 9 799        | 11 799        |
| <b>Solde au 31 décembre</b> | <b>9 974</b> | <b>12 048</b> |

Le gouvernement Suisse a convenu de fournir un prêt sans intérêt de CHF 20 000 pour financer le projet d'extension de l'immeuble du Siège.

Ce prêt est à rembourser en 50 annuités de CHF 400. La première annuité a été réglée en décembre 2010. La juste valeur du prêt est estimée à CHF 9 974 (2021 – CHF 12 048). La contrepartie en trésorerie du prêt a été actualisée au taux de 2,25 % (2021 – 1,25 %), lequel représente le taux d'intérêt du marché pour un prêt de 10 ans en fonction des conditions présentes du marché. La différence de CHF 4 799 (2021 – CHF 3 130) entre la contrepartie en trésorerie et la juste valeur du prêt représente le profit dérivé du prêt sans intérêt et est constatée comme revenu différé (voir la note XIX).

L'impact du changement du taux d'actualisation de 1,25 % à 2,25 % en 2022 a généré une diminution de la juste valeur du prêt de CHF 1 822 et une augmentation correspondante des produits différés. Cet ajustement n'a pas été répercuté sur le compte de résultat car il n'a aucun impact sur le résultat de l'exercice.

La valeur de l'intérêt qui aurait été à acquitter sur un prêt commercial équivalent de 2,25 % est estimée à CHF 333 (2021 – CHF 190). Cette valeur a été enregistrée dans le compte des revenus et dépenses, sous Revenu d'intérêt, pour constater le profit du prêt sans intérêt, et sous frais financiers pour constater l'intérêt qui aurait été à payer.

### XXI. FONDS ET RÉSERVES NON SOUMISES À RESTRICTIONS

#### 1. Réserves non soumises à restriction

##### Écarts de conversion et gains et pertes de change

Les gains et les pertes de changes au niveau de chacun des grands livres sont constatés dans le compte des revenus et dépenses. La perte nette de change sans restriction pour l'exercice se monte à CHF 1 294 (2021 – perte de CHF 43).

Lors de la consolidation, et à la conversion en CHF des grands livres tenus dans les autres monnaies, les gains et pertes de change sont transférés à la réserve pour écart de conversion. En 2022, la conversion des soldes dans la monnaie de présentation a entraîné une perte de change de CHF 1 357 (2021 – perte de CHF 874). Ce montant a été comptabilisé dans le compte de résultat sous la rubrique des gains/pertes nets de change car à la fin de 2021, le solde de la réserve d'ajustement de conversion de devises était nul.

##### Excédents conservés

Conformément à la décision C107/10 du Conseil des 18 et 19 mai 2022, CHF 800 000 ont été alloués à partir des réserves sans restriction pour financer les dépenses de 2022 destinées à des événements des Commissions (CHF 0,4 million), le développement d'une plateforme numérique pour les Membres (CHF 0,2) et la Liste rouge des espèces menacées™ (CHF 0,2 million).

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### 2. Réserves désignées

Les allocations et affectations suivantes ont été effectuées sur les réserves désignées :

|   | 2022         |              | 2021         |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | Affectations | Allocations  | Affectations | Allocations  |
| Fonds de fonctionnement des Commissions | 251          |              | -            | (322)        |
| Évaluation externe                      | 75           |              | 75           | -            |
| Forums régionaux de la conservation     | 250          |              | 235          | -            |
| Fond de rénovation                      | 250          |              | 10           | -            |
| Vision stratégique sur 20 ans de l'UICN |              | 45           | -            | -            |
| Renforcement institutionnel             |              | 1 000        | 1 000        | -            |
| <b>Total</b>                            | <b>826</b>   | <b>1 045</b> | <b>1 320</b> | <b>(322)</b> |

Conformément à la décision B6/3 du Bureau du Conseil du 29 juin 2022, CHF 781 000 ont été alloués à partir des réserves sans restriction pour financer la Vision stratégique sur 20 ans de l'UICN.

### XXII. Coalition pour l'investissement privé dans la conservation (CPIC, selon ses sigles en anglais)

En 2022, l'UICN a reçu CHF 9 561 (USD 9 950) de deux donateurs pour un projet intitulé « Coalition pour l'investissement privé dans la conservation (CPIC, selon ses sigles en anglais) ». Le but du projet est d'accroître l'investissement privé dans la conservation. Le projet implique la création d'un fonds d'investissement qui investira dans des projets de conservation. L'UICN siège au comité d'investissement et fournit également un soutien technique et des conseils aux gestionnaires des investissements. En 2022, l'UICN a transféré CHF 9 561 (USD 9 950) au fonds d'investissement. Ce transfert a été inclus dans le compte de résultat sous la catégorie de dépenses « Subventions à des partenaires ». Le fonds fournit un financement de première perte pour les projets identifiés.

La durée de vie du fonds est de dix ans. Le solde du fonds d'investissement à la fin de sa durée de vie, y compris les remboursements des projets financés par le fonds, sera restitué à l'UICN puis aux donateurs initiaux.

### XXIII. RETENUE DE L'IMPÔT SUR LE REVENU DE MEMBRES DU PERSONNEL

Les exonérations fiscales accordées par le gouvernement suisse se sont montées à CHF 1 671 (2021 – CHF 1 700) et représentent la valeur de l'impôt qui aurait été à acquitter par les collaborateurs non suisses en l'absence de la convention fiscale entre l'UICN et le gouvernement, qui exonère les collaborateurs non suisses des impôts sur le revenu et qui est entré en vigueur au 1er janvier 1987.

### XXIV. REVENUS D'ACCORDS

L'Annexe A contient la liste des revenus d'accords-cadres par donateur et donne le détail des allocations de revenu aux unités de programme et d'opérations de l'UICN. Les revenus d'accords incluent des contributions en nature pour CHF 1 088 (2021 – CHF 635).

### XXV. AUTRES REVENUS OPÉRATIONNELS

D'autres revenus opérationnels de CHF 4 426 (2021 – CHF 4 790) figurant sous les fonds non soumis à restrictions du Secrétariat comprennent le recouvrement de frais généraux et de gestion auprès du Secrétariat de la Convention de Ramsar de CHF 526 (2021 – CHF 513), des recettes de location de CHF 1 005 (2021 – CHF 987), la constatation du revenu différé de donations de CHF 467 (2021 – CHF 467) pour l'immeuble original du Siège et son extension, et les contributions en nature du personnel,

## **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

autre que le personnel lié aux accords-cadres, de CHF 569 (2021 – CHF 872). Le solde du revenu opérationnel se compose de divers revenus externes reçus par le Siège et par les bureaux de l'UICN dans le monde entier.

### **XXVI. DIFFÉRENCES DE CHANGE SUR RÉÉVALUATION DE SOLDES DES PROJETS**

Les soldes des projets sont habituellement exprimés dans la devise du contrat correspondant avec le donateur. À la fin de l'exercice, les soldes des projets sont convertis dans la devise du grand livre du bureau dans lequel ils sont actifs, au taux de change de fin d'exercice. Les soldes des projets non exprimés en francs suisses sont ensuite actualisés en francs suisses au taux de change de fin d'exercice. Le gain ou la perte non réalisé(s) qui en résulte est comptabilisé(e) en tant qu'ajustement au solde des projets au bilan et à la réserve pour écart de conversion. L'ajustement net est passé par le compte des revenus et dépenses relatif aux accords de projet pour refléter le mouvement net sur le portefeuille des projets.

### **XXVII. FRAIS D'AUDIT**

Les honoraires suivants ont été payés aux auditeurs des états financiers de l'UICN.

|                                       | <b>2022</b> | <b>2021</b> |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Audit des états financiers consolidés | 216         | 196         |
| Autres audits                         | 105         | 48          |

### **XXVIII. PARTIES LIÉES**

#### **1. Identité des parties liées**

##### **a) Les Commissions**

Les Commissions de l'UICN sont des réseaux d'experts bénévoles chargés de développer et de faire progresser la connaissance et l'expérience institutionnelles de l'UICN et d'œuvrer à la réalisation des objectifs de l'organisation. Les Commissions sont établies par le Congrès, qui en fixe les mandats.

##### **b) Les Comités nationaux et régionaux**

Les Comités nationaux et régionaux sont des groupements de Membres de l'UICN appartenant à des États ou régions spécifiques. Leur rôle est de faciliter la coopération parmi les Membres et de coordonner la participation des Membres au programme et à la gouvernance de l'UICN.

##### **c) Convention relative aux zones humides d'importance internationale (Convention de Ramsar)**

La Convention de Ramsar est abritée par le Secrétariat de l'UICN en son Siège et opère sous sa responsabilité personnelle. Elle est dirigée par un secrétaire général responsable de l'administration des fonds de la Convention et de toutes les questions administratives, excepté celles nécessitant l'exercice de la personnalité juridique. L'UICN assure pour le compte du secrétariat de la Convention de Ramsar des services de gestion financière et budgétaire, des bureaux, et des services ressources humaines et informatiques.

##### **d) TRAFFIC International**

TRAFFIC International est une organisation caritative enregistrée au Royaume-Uni. L'UICN en est l'un des membres fondateurs et Siège à son comité de direction. Le Secrétariat de l'UICN abrite dans ses bureaux les opérations de TRAFFIC au Cameroun, en Thaïlande et en Afrique du Sud où elles sont conduites sous la personnalité juridique de l'UICN.

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### e) International Union for Conservation of Nature and Natural Resources – US

L'International Union for Conservation of Nature and Natural Resources – US est une organisation caritative enregistrée aux États-Unis dont l'objet principal est de recueillir des fonds devant être dépensés en partenariat avec l'UICN et ses Membres.

## 2. Transactions avec des parties liées

Au cours de l'exercice, l'UICN a versé des contributions de CHF 1 300 aux Commissions (2021 – CHF 1 300). Cette somme est répartie sous les titres de dépenses qui reflètent le type des dépenses des Commissions. Les allocations non dépensées sont incluses sous Autres réserves désignées.

Au cours de l'exercice et dans le cadre des services assurés par l'UICN à Ramsar, l'UICN a reçu des fonds totalisant CHF 6 935 (2021 – CHF 5 545) et effectué des paiements pour CHF 6 840 (2021 – CHF 4 937) au nom de Ramsar. À la fin de l'exercice, le solde des fonds détenus pour le compte de Ramsar se montait à CHF 6 377 (2021 – CHF 6 946). Ces transactions sont enregistrées dans les comptes consolidés de Ramsar et ne sont donc pas présentés dans les comptes consolidés de l'UICN. Au cours de l'exercice, l'UICN a reçu des honoraires de CHF 526 (2021 – CHF 513) pour services rendus à Ramsar. Ces honoraires sont compris dans Autres revenus opérationnels.

Pendant l'exercice, l'UICN a effectué des contributions de CHF 200 à TRAFFIC International (2021 – CHF 276) et perçu des frais de CHF 94 (2021 – CHF 88) pour l'hébergement des opérations de TRAFFIC.

Pendant l'exercice, l'UICN a reçu de l'International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources – US le montant de USD 2 241 pour des projets (CHF 2 069) et USD nil pour les Parrains de la nature (CHF nil). En 2021, USD 98 (CHF 90) ont été reçus pour des projets et USD 333 (CHF 304) pour Parrains de la Nature. Fin 2022, USD 166 (CHF 154) ont été comptabilisés comme créance de l'UICN-US auprès des Parrains de la Nature. En décembre 2021, la créance auprès des Parrains de la Nature était de USD nul (CHF nul).

Résumé des entités légalement contrôlées :

| Entité   | Clôture d'exercice | Devise | Capital | Proportion du capital |       |
|--|--------------------|--------|---------|-----------------------|-------|
|  |                    |        |         | 2022                  | 2021  |
| The International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources, Registered Trustees, (WASAA Trust Fund, Nairobi) | 31.12              | KES    | 235 117 | 100 %                 | 100 % |
| UICN, Bureau de Représentation auprès de l'Union Européenne aisbl  | 31.12              | EUR    | 707     | 100 %                 | 100 % |
| Associação UICN  | 31.12              | BLR    | 1 007   | 20 %                  | 20 %  |
| IUCN UK (A Company Limited by Guarantee)   | 31.12              | GBP    | 86      | NA                    | NA    |
| IUCN Maldives  | 31.12              | MVR    | -       | 100 %                 | 100 % |
| IUCN PNG Mangrove Rehabilitation and Management Project Association  | compte dormant     |        |         |                       |       |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### XXIX. CONGRÈS MONDIAL DE LA NATURE 2021

Le Congrès mondial de la nature est l'organe directeur suprême de l'UICN. Il se compose des délégués dûment accrédités des Membres de l'UICN et a lieu tous les quatre ans.

Le Congrès 2021 a eu lieu en septembre 2021. Le résultat financier du Congrès a été comptabilisé dans le compte de résultat de 2021 et affecté aux réserves sans restriction.

### XXX. PERSONNEL

L'effectif de l'UICN, personnel en nature compris, est le suivant :

|  | 2022 | 2021 |
|--|------|------|
| Nombre moyen d'employés durant l'année | 967  | 915  |

### XXXI. BAUX D'EXPLOITATION

Au 31 décembre 2022, l'UICN a contracté des engagements minimaux pour la location de bureaux s'élevant à CHF 3 668 (2021 – CH 3 760), correspondant aux frais de location attendus jusqu'à la fin des contrats de location, lesquels expirent d'ici 1 à 5 ans.

L'UICN détient des contrats de crédit-bail portant sur du matériel de bureau et de la maintenance d'un montant de CHF 54 (2021 – CHF 49), expirant d'ici 1 à 5 ans.

### XXXII. GARANTIES BANCAIRES

Voici les garanties bancaires de l'UICN en place au 31 décembre 2022 (2021 – CHF 88) en faveur des donateurs de l'UICN :

| Pays            | Devise | Montant | Montant en CHF |
|-----------------|--------|---------|----------------|
| Inde            | INR    | 238     | 3              |
| Allemagne       | USD    | 25      | 23             |
| Ouganda         | UGX    | 639 216 | 158            |
| Allemagne       | EUR    | 30      | 30             |
| Arabie Saoudite | USD    | 249     | 230            |
|                 |        |         | <b>444</b>     |

### XXXIII. ÉVÈNEMENTS SUBSÉQUENTS

Il n'y a pas eu d'événement subséquent.

# UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

## ANNEXE A – FINANCEMENT DE BASE OBTENU AUX TERMES D'ACCORDS-CADRES

| En milliers de CHF   | 2022  | 2022  | 2021  | 2021  |
|--|---|---|---|---|
|  | Dépenses du<br>Secrétariat<br>non soumises<br>à restriction | Allocation des<br>revenus de fonds<br>de base des<br>accords-cadres | Dépenses du<br>Secrétariat<br>non soumises<br>à restriction | Allocation des<br>revenus de fonds<br>de base des<br>accords-cadres |
| Région Afrique occidentale et centrale   | 3 316   | 252   | 3 338   | 666   |
| Région Afrique orientale et australe   | 6 605   | 259   | 5 644   | 752   |
| Région Asie  | 6 043   | 480   | 6 354   | 948   |
| Région Mexique, Amérique centrale et Caraïbes  | 4 337   | 275   | 3 796   | 548   |
| Région Amérique du Sud   | 1 340   | 143   | 989   | 275   |
| Région Europe de l'Est et Asie centrale  | 554   | 55  | 550   | 76  |
| Région Asie occidentale  | 1 239   | 137   | 1 019   | 298   |
| Centre de coopération pour la Méditerranée   | 1 486   | 126   | 1 450   | 184   |
| Région Océanie   | 1 402   | 94  | 1 466   | 286   |
| Région Amérique du Nord  | 1 043   | 202   | 824   | -   |
| Bureau régional de l'UICN pour l'Europe  | 1 045   | 413   | 1 088   | -   |
| <b>Sous-total - composantes sous-régionales</b>                                      | <b>28 410</b>   | <b>2 436</b>  | <b>26 518</b>   | <b>4 033</b>  |
| Centre de coordination des solutions fondées sur la nature (SfN)                     | -   | -   | 448   | 381   |
| <b>Sous-total - Centre de coordination des solutions fondées sur la nature (SfN)</b> | <b>-</b>  | <b>-</b>  | <b>448</b>  | <b>381</b>  |
| Centre pour l'économie et les finances - Direction                                   | 311   | 214   | -   | -   |
| Économie   | 996   | 212   | 877   | 427   |
| Entreprises et investissement  | 837   | -   | 1 175   | 240   |
| Finances multilatérales et développement commercial                                  | 681   | -   | 480   | 152   |
| Changements climatiques  | 932   | -   | 786   | 89  |
| <b>Sous-total – Centre pour l'économie et les finances</b>                           | <b>3 757</b>  | <b>426</b>  | <b>3 318</b>  | <b>908</b>  |
| Centre pour la société et la gouvernance - Direction                                 | 317   | 214   | -   | -   |
| Eau et terres  | 795   | 212   | 748   | 238   |
| Droit de l'environnement   | 452   | -   | 1 189   | 285   |
| Droits de l'Homme dans la conservation   | 809   | -   | 1,01,   | 285   |
| Patrimoine mondial, culture et jeunesse  | 942   | 231   | 1 064   | 333   |
| <b>Sous-total – Centre pour la société et la gouvernance</b>                         | <b>3 315</b>  | <b>657</b>  | <b>4 011</b>  | <b>1 141</b>  |
| Centre pour les actions de conservation - Direction                                  | 321   | 214   | -   | -   |
| Aires protégées et conservées  | 1 634   | -   | 2 149   | 285   |
| Océan  | 1 323   | 10  | 1 543   | 238   |
| Forêts et prairies   | 747   | -   | 1 933   | 237   |
| Actions de conservation des espèces  | 840   | -   | 1 318   | 147   |
| TRAFFIC  | 217   | 200   | 276   | -   |
| <b>Sous-total – Centre pour les actions de conservation</b>                          | <b>5 082</b>  | <b>424</b>  | <b>7 219</b>  | <b>907</b>  |
| Centre pour la science et les données - Direction                                    | 243   | 364   | 301   | 356   |
| Science  | 680   | 212   | 888   | 687   |
| Évaluation et connaissance de la biodiversité  | 1 985   | 200   | 1 701   | 143   |
| Gestion et assurance de la conservation  | 86  | -   | 1 051   | 455   |
| Gestion des connaissances  | 1 610   | 350   | -   | -   |
| <b>Sous-total – Centre pour la science et les données</b>                            | <b>4 604</b>  | <b>1 126</b>  | <b>3 941</b>  | <b>1 641</b>  |
| Commission de l'éducation et de la communication                                     | 248   | -   | 214   | -   |
| Commission de la gestion des écosystèmes   | 136   | -   | 152   | -   |
| Commission mondiale du droit de l'environnement                                      | 282   | -   | 383   | -   |
| Commission mondiale des aires protégées  | 160   | -   | 161   | -   |
| Commission pour la sauvegarde des espèces  | 239   | -   | 295   | -   |
| Commission des politiques environnementales, économiques et sociales                 | 181   | -   | 291   | -   |
| <b>Sous-total – Commissions</b>  | <b>1 246</b>  | <b>-</b>  | <b>1 496</b>  | <b>-</b>  |
| Direction générale   | 2 555   | -   | 1 909   | 660   |
| Centre pour les politiques internationales   | 991   | 320   | 874   | 617   |
| Gouvernance  | 717   | -   | 484   | -   |
| Académie de l'UICN   | 368   | -   | 4   | -   |
| Vision stratégique sur 20 ans de l'UICN  | 34  | -   | -   | -   |
| Unité Finance pour la nature   | 129   | 125   | -   | -   |
| Groupe de gestion des ressources humaines  | 1 277   | 225   | 1 039   | -   |
| Communications mondiales   | 1 201   | -   | 1 258   | 593   |
| Partenariats stratégiques  | 1 649   | 1 695   | 1 050   | 1 267   |
| Performance, suivi et évaluation du Programme  | 842   | 900   | 676   | 594   |
| Évaluation externe   | -   | 75  | -   | 75  |
| Bureau de la Conseillère juridique   | 701   | 135   | 623   | -   |
| Unité de supervision   | 153   | 170   | 232   | -   |
| Systèmes d'information mondiaux  | 3 698   | 400   | 3 835   | 205   |
| Réunions   | 740   | -   | 1 055   | 3   |
| Soutien aux Membres et aux Commissions   | 1 081   | 775   | 1 169   | -   |
| Entreprises Bonn   | 269   | -   | -   | -   |
| Groupe mondial des finances  | 1 934   | -   | 1 658   | -   |
| Unité mondiale des opérations programmatiques  | 2 100   | 200   | 1 733   | 592   |
| Services généraux  | 2 918   | -   | 2 817   | -   |
| <b>Sous-total – Direction et Unités de services</b>                                  | <b>23 357</b>   | <b>5 020</b>  | <b>20 416</b>   | <b>4 606</b>  |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

|   |               |               |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Autres dépenses opérationnelles   | 511           | -             | 423           | -             |
| <b>Dépenses opérationnelles selon le compte des revenus et dépenses</b> | <b>70 282</b> | <b>10 089</b> | <b>67 790</b> | <b>13 617</b> |
| <b>Allocations à des projets</b>  |               |               |               |               |
| Projets d'innovation  |               | 3 120         |               |               |
| Renforcement de la capacité de gestion des performances régionales      |               | 500           |               |               |
| <b>Total – Allocations à des projets</b>                                |               | <b>3 620</b>  |               |               |
| <b>Total - Allocations</b>  |               | <b>13 709</b> |               |               |
| <b>Réconciliation du revenu d'accords aux comptes consolidés</b>        |               |               |               |               |
|   |               | <b>2022</b>   |               | <b>2021</b>   |
| Allocation totale indiquée ci-dessus                                    |               | 13 709        |               | 13 617        |
| Pertes de change réalisées sur les contributions en espèces             |               | 38            |               | 30            |
| <b>Total affecté sous les accords-cadres</b>                            |               | <b>13 747</b> |               | <b>13 647</b> |

**ANNEXE A – FINANCEMENT DE BASE OBTENU AUX TERMES D’ACCORDS-CADRES**

En milliers de CHF

|  | <b>2022</b>   | <b>2021</b>   |
|--|---------------|---------------|
| <b>Partenaires selon les accords-cadres conjoints</b>  | <b>TOTAL</b>  | <b>TOTAL</b>  |
| Agence française de développement (AFD), ministère de l’Europe et des Affaires étrangères (MEAE), ministère de la Transition écologique et solidaire (MTES), ministère de l’Agriculture et de l’Alimentation (MAA), ministère des Outre-Mer (MOM) – France | 1 219         | 1 010         |
| Ministère de l’environnement (MOE) – République de Corée   | 697           | 742           |
| Ministère des Affaires étrangères – Finlande   | 620           | 752           |
| Ministère des Affaires étrangères – Danemark   | 2 430         | 2 807         |
| Agence norvégienne de coopération au développement (Norad) – Norvège   | 1 866         | 2 160         |
| Agence suédoise de développement international (Sida) – Suède  | 4 039         | 4 219         |
| Direction du développement et de la coopération (DDC) – Suisse   | 1 876         | 1 500         |
| Département d’État – États-Unis  | 549           | 457           |
| Ministère de l’Environnement, du Climat et du Développement Durable du Grand-Duché de Luxembourg   | 451           | -             |
| <b>Total affecté sous les accords-cadres</b>   | <b>13 747</b> | <b>13 647</b> |

***UICN, Union internationale pour  
la conservation de la nature et de  
ses ressources,  
Gland***

Rapport de l'organe de révision sur l'audit des  
comptes consolidés au 31 décembre 2023

## Rapport de l'organe de révision

Au Conseil de

**UICN, Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources, Gland**

### Rapport sur l'audit des comptes consolidés

#### *Opinion d'audit*

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de UICN, Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources (l'association) et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2023, les comptes consolidés des revenus et dépenses, les comptes consolidés des fonds et réserves, les comptes consolidés des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés ci-joints sont conformes à la loi suisse et aux principes de consolidation et d'évaluation décrits en annexe.

#### *Fondement de l'opinion d'audit*

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés» de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### *Autre information*

Les comptes consolidés du groupe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022 ont été audités par un autre organe de révision qui a exprimé une opinion non modifiée sur ces comptes consolidés dans son rapport daté du 26 mai 2023.

#### *Autres informations*

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes consolidés et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

### *Responsabilités du Conseil relatives aux comptes consolidés*

Le Conseil est responsable de l'établissement des comptes consolidés conformément aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le Conseil est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre ses activités. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

### *Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés*

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes consolidés est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

### **Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires**

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

### **Utilisation de ce rapport**

Ce rapport est une traduction française du rapport original préparé en anglais en date du 15 mai 2024 à l'attention du Conseil.

Ce rapport a été préparé à titre informatif uniquement et n'a aucune valeur juridique.

## Deloitte SA

Fabien Bryois  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Lisa Watson  
Expert-réviseur agréé

Genève, le 15 mai 2024  
FBR/LWA/rex

### Annexes :

- Comptes consolidés (le bilan consolidé, les comptes consolidés des revenus et dépenses, les comptes consolidés des fonds et réserves, les comptes consolidés des flux de trésorerie, l'annexe aux comptes consolidés)
- Annexe A – Financement de base obtenu aux termes d'accords-cadres

## **Table des matières**

|   |    |
|---|----|
| BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2023.....  | 2  |
| COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ POUR L'EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2023 .....             | 3  |
| COMPTES CONSOLIDÉS DES FONDS ET RÉSERVES POUR L'EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2023 ..... | 4  |
| COMPTES CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE POUR L'EXERCICE AU 31 DÉCEMBRE 2023.....        | 5  |
| I. ORGANISATION ET ACTIVITÉ.....  | 6  |
| II. RÉSUMÉ DES PRINCIPAUX PRINCIPES COMPTABLES ET DÉFINITIONS.....                        | 6  |
| III. TRÉSORERIE ET DÉPÔTS BANCAIRES À TERME .....   | 13 |
| IV. ACTIFS FINANCIERS.....  | 13 |
| V. INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS.....  | 13 |
| VI. COTISATIONS À RECEVOIR ET PROVISION .....   | 14 |
| VII. CRÉANCES ENVERS LE PERSONNEL.....  | 14 |
| VIII. CRÉANCES ENVERS/À PAYER À DES ORGANISATIONS PARTENAIRES .....                       | 15 |
| IX. AVANCES AUX PARTENAIRES DE MISE EN ŒUVRE ET AUX BÉNÉFICIAIRES .....                   | 15 |
| X. CRÉANCES PROVENANT DES FONDS DE DONATEURS.....   | 15 |
| XI. CRÉANCES ET AVANCES DES ACCORDS DE PROJET.....  | 16 |
| XII. CRÉANCES PROVENANT DES ACCORDS-CADRES .....  | 17 |
| XIII. IMMOBILISATIONS CORPORELLES .....   | 17 |
| XIV. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES.....   | 18 |
| XV. DETTES FOURNISSEURS ET CHARGES À PAYER.....   | 18 |
| XVI. OBLIGATIONS ENVERS LES FONDS DE PENSION .....  | 18 |
| XVII. AVANCES DES ORGANISATIONS HÉBERGÉES.....  | 19 |
| XVIII. PROVISIONS .....   | 19 |
| XIX. REVENU DIFFÉRÉ.....  | 19 |
| XX. EMPRUNT POUR EXTENSION DU BÂTIMENT.....   | 20 |
| XXI. FONDS ET RÉSERVES NON AFFECTÉES .....  | 20 |
| XXII. AUTRES REVENUS OPÉRATIONNELS .....  | 21 |
| XXIII. FRAIS D'AUDIT.....   | 21 |
| XXIV. PARTIES LIÉES.....  | 21 |
| XXV. PERSONNEL.....   | 23 |
| XXVI. BAUX D'EXPLOITATION .....   | 23 |
| XXVII. GARANTIES BANCAIRES .....  | 23 |
| XXVIII. ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE.....  | 23 |
| ANNEXE A – FINANCEMENT DE BASE OBTENU AUX TERMES D'ACCORDS-CADRES.....                    | 24 |

**BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2023**

En milliers de CHF

|   | Notes | 31.12.2023     | 31.12.2022     |
|---|-------|----------------|----------------|
| <b>ACTIFS</b>   |       |                |                |
| <b>Actifs à court terme</b>                                   |       |                |                |
| Trésorerie et dépôts à court terme                            | III   | 91 858         | 58 229         |
| Actifs financiers   | IV    | 15 274         | 16 020         |
| Cotisations à recevoir (nettes)                               | VI    | 1 133          | 1 011          |
| Créances envers le personnel                                  | VII   | 581            | 276            |
| Créances envers les organisations partenaires                 | VIII  | 230            | 367            |
| Avances aux partenaires de mise en œuvre et aux bénéficiaires | IX    | 33 977         | 9 825          |
| Paievements anticipés   |       | 1 008          | 1 406          |
| Créances provenant de donateurs                               | X     | 7 041          | 4 497          |
| Créances provenant des accords de projet                      | XI    | 16 256         | 18 108         |
| Créances provenant des accords-cadres                         | XII   | 509            | 1 417          |
| Autres créances   |       | 2 011          | 1 669          |
| <b>Total actifs à court terme</b>                             |       | <b>169 878</b> | <b>158 576</b> |
| <b>Actifs immobilisés</b>                                     |       |                |                |
| Immobilisations corporelles (nettes)                          | XIII  | 22 407         | 23 784         |
| Immobilisations incorporelles (nettes)                        | XIV   | 296            | 365            |
| <b>Total actifs immobilisés</b>                               |       | <b>22 703</b>  | <b>24 149</b>  |
| <b>TOTAL ACTIFS</b>   |       | <b>192 581</b> | <b>182 725</b> |
| <b>PASSIFS ET SOLDES DES FONDS</b>                            |       |                |                |
| <b>Passifs à court terme</b>                                  |       |                |                |
| Cotisations de Membres payées d'avance                        |       | 3 021          | 2 341          |
| Dettes fournisseurs et charges à payer                        | XV    | 14 310         | 15 994         |
| Charges sociales à payer                                      |       | 898            | 426            |
| Dettes envers les organisations partenaires                   | VIII  | -              | 105            |
| Avances sur les accords de projet                             | XI    | 118 295        | 104 149        |
| Revenus non affectés différés                                 | XIX   | 3 373          | 6 758          |
| Revenus différés liés aux bâtiments                           | XIX   | 470            | 471            |
| Emprunt pour nouveau bâtiment                                 | XX    | 179            | 175            |
| Avances des organisations hébergées                           | XVII  | 269            | 184            |
| Autres passifs à court terme                                  |       | 849            | 824            |
| <b>Total passifs à court terme</b>                            |       | <b>141 644</b> | <b>131 427</b> |
| <b>Provisions</b>   |       |                |                |
| Provisions pour congés payés et rapatriement                  |       | 2 200          | 2 001          |
| Indemnités de départ du personnel                             | XVII  | 1 536          | 2 018          |
| Autres provisions   |       | 829            | 1 145          |
| <b>Total provisions</b>                                       |       | <b>4 565</b>   | <b>5 164</b>   |
| <b>Passifs à long terme</b>                                   |       |                |                |
| Revenu différé à long terme                                   | XXI   | 12 776         | 13 402         |
| Emprunt pour nouveau bâtiment                                 | XXI   | 12 048         | 12 294         |
| <b>Total passifs à long terme</b>                             |       | <b>24 824</b>  | <b>25 696</b>  |
| <b>Fonds et réserves</b>                                      |       |                |                |
| Réserves affectées  | XIX   | 3 410          | 2 942          |
| Réserves non affectées  | XIX   | 20 644         | 20 026         |
| <b>Total fonds et réserves</b>                                |       | <b>24 054</b>  | <b>22 968</b>  |
| <b>TOTAL PASSIFS ET SOLDE DES FONDS</b>                       |       | <b>192 581</b> | <b>182 725</b> |

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ POUR L'EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2023

En milliers de CHF

|   | Notes   | 2023                         |                    |                | 2022                         |                    |                |
|---|---------|------------------------------|--------------------|----------------|------------------------------|--------------------|----------------|
|   |         | Secrétariat sans restriction | Accords de projets | Total          | Secrétariat sans restriction | Accords de projets | Total          |
| <b>REVENUS OPÉRATIONNELS</b>                                  |         |                              |                    |                |                              |                    |                |
| Cotisations des Membres                                       |         | 13 425                       | -                  | 13 425         | 13 463                       | -                  | 13 463         |
| Retenue d'impôt sur le revenu du personnel                    |         | 1 806                        | -                  | 1 806          | 1 671                        | -                  | 1 671          |
| Revenus d'accords   |         | 1 130                        | 127 808            | 128 938        | 200                          | 124 262            | 124 462        |
| Revenus d'accords-cadres                                      | Annex A | 13 132                       | 1 996              | 15 128         | 12 430                       | 1 317              | 13 747         |
| Autres produits d'exploitation                                | XXII    | 4 830                        | 323                | 5 153          | 4 426                        | 1 854              | 6 280          |
| <b>TOTAL REVENUS OPÉRATIONNELS</b>                            |         | <b>34 323</b>                | <b>130 127</b>     | <b>164 450</b> | <b>32 190</b>                | <b>127 433</b>     | <b>159 623</b> |
| <b>ALLOCATIONS INTERNES</b>                                   |         |                              |                    |                |                              |                    |                |
| Contributions non affectées aux projets                       |         | (2 679)                      | 2 679              | -              | (2 292)                      | 2 292              | -              |
| Refacturation interne entre projets                           |         | 48 593                       | (48 593)           | -              | 42 667                       | (42 667)           | -              |
| Autres affectations internes                                  |         | 125                          | (125)              | -              | 1 797                        | (1 797)            | -              |
| <b>TOTAL ALLOCATIONS INTERNES</b>                             |         | <b>46 037</b>                | <b>(46 037)</b>    | <b>-</b>       | <b>42 172</b>                | <b>(42 172)</b>    | <b>-</b>       |
| <b>DÉPENSES OPÉRATIONNELLES</b>                               |         |                              |                    |                |                              |                    |                |
| Frais de personnel  |         | 62 943                       | 10 749             | 73 692         | 58 684                       | 9 800              | 68 484         |
| Consultants   |         | 2 336                        | 21 803             | 24 139         | 1 726                        | 22 135             | 23 861         |
| Subventions à des partenaires                                 |         | 452                          | 9 670              | 10 121         | 323                          | 14 167             | 14 490         |
| Voyages   |         | 2 734                        | 12 834             | 15 569         | 2 134                        | 11 848             | 13 982         |
| Ateliers et conférences                                       |         | 307                          | 3 463              | 3 770          | 301                          | 3 651              | 3 952          |
| Frais de publications et impression                           |         | 503                          | 2 054              | 2 558          | 365                          | 2 710              | 3 075          |
| Frais de bureau et administratifs généraux                    |         | 3 207                        | 5 609              | 8 815          | 3 140                        | 5 722              | 8 862          |
| Véhicules & équipements – frais & entretien                   |         | 1 048                        | 11 263             | 12 311         | 1 070                        | 10 570             | 11 640         |
| Frais ou coûts professionnels                                 |         | 476                          | 2 569              | 3 045          | 489                          | 1 703              | 2 192          |
| Dépréciation et amortissement                                 |         | 2 133                        | 3                  | 2 136          | 2 050                        | 63                 | 2 113          |
| <b>TOTAL DÉPENSES OPÉRATIONNELLES</b>                         |         | <b>76 139</b>                | <b>80 017</b>      | <b>156 156</b> | <b>70 282</b>                | <b>82 369</b>      | <b>152 651</b> |
| <b>EXCÉDENT NET DES OPÉRATIONS</b>                            |         | <b>4 223</b>                 | <b>4 071</b>       | <b>8 294</b>   | <b>4 080</b>                 | <b>2 892</b>       | <b>6 972</b>   |
| <b>AUTRES REVENUS – DÉPENSES</b>                              |         |                              |                    |                |                              |                    |                |
| Produits des intérêts   | XX      | 745                          | 550                | 1 295          | 440                          | 10                 | 450            |
| Frais financiers  | XX      | (449)                        | (213)              | (662)          | (567)                        | (190)              | (757)          |
| Gains (pertes) nets sur actifs financiers                     | IV      | 331                          | -                  | 331            | (1 663)                      | -                  | (1 663)        |
| Gains (pertes) nets de change                                 |         | (2 332)                      | (5 268)            | (7 600)        | (1 294)                      | (2 600)            | (3 894)        |
| Différences de change sur réévaluation des soldes des projets |         | -                            | (1 730)            | (1 730)        | -                            | (369)              | (369)          |
| Mouvements nets des provisions et radiations                  |         | (1 432)                      | 2 590              | 1 158          | (1 012)                      | 257                | (755)          |
| <b>TOTAL AUTRES REVENUS – DÉPENSES</b>                        |         | <b>(3 137)</b>               | <b>(4 071)</b>     | <b>(7 208)</b> | <b>(4 096)</b>               | <b>(2 892)</b>     | <b>(6 988)</b> |
| <b>EXCÉDENT / (DÉFICIT) NET POUR L'EXERCICE</b>               |         | <b>1 086</b>                 | <b>-</b>           | <b>1 086</b>   | <b>(16)</b>                  | <b>-</b>           | <b>(16)</b>    |

COMPTES CONSOLIDÉS DES FONDS ET RÉSERVES POUR L'EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2023

En milliers de CHF

|                                     | Solde au<br>1er janvier | Résultats de<br>l'année | Affectations | Utilisations   | Autres<br>mouvements | Solde au 31<br>décembre |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------|----------------|----------------------|-------------------------|
| <b>2023</b>                         |                         |                         |              |                |                      |                         |
| <b>Réserves affectées</b>           |                         |                         |              |                |                      |                         |
| Réserve pour assemblée statutaire   | 828                     | -                       | 515          | -              | -                    | 1 343                   |
| Autres réserves affectées           | 1 209                   | -                       | 187          | (234)          | -                    | 1 162                   |
| Fonds de rénovation                 | 905                     | -                       | -            | -              | -                    | 905                     |
| <b>Total réserves affectées</b>     | <b>2 942</b>            | <b>-</b>                | <b>702</b>   | <b>(234)</b>   | <b>-</b>             | <b>3 410</b>            |
| <b>Réserves non affectées</b>       |                         |                         |              |                |                      |                         |
| Fonds de l'UICN                     | 8 621                   | -                       | -            | -              | -                    | 8 621                   |
| Excédents accumulés                 | 11 405                  | 1 086                   | (702)        | 234            | -                    | 12 023                  |
| <b>Total réserves non affectées</b> | <b>17 595</b>           | <b>(2 377)</b>          | <b>-</b>     | <b>-</b>       | <b>(153)</b>         | <b>15 065</b>           |
| <b>Total réserves</b>               | <b>22 968</b>           | <b>1 086</b>            | <b>-</b>     | <b>-</b>       | <b>-</b>             | <b>24 054</b>           |
| <b>2022</b>                         |                         |                         |              |                |                      |                         |
| <b>Réserves affectées</b>           |                         |                         |              |                |                      |                         |
| Réserve pour assemblée statutaire   | 328                     | -                       | 500          | -              | -                    | 828                     |
| Autres réserves affectées           | 1 147                   | -                       | 326          | (1 045)        | 781                  | 1 209                   |
| Fonds de rénovation                 | 905                     | -                       | -            | -              | -                    | 905                     |
| <b>Total réserves affectées</b>     | <b>2 380</b>            | <b>-</b>                | <b>826</b>   | <b>(1 045)</b> | <b>781</b>           | <b>2 942</b>            |
| <b>Réserves non affectées</b>       |                         |                         |              |                |                      |                         |
| Réserve de conversion de devises    | -                       | -                       | -            | -              | -                    | -                       |
| Fonds de l'UICN                     | 8 621                   | -                       | -            | -              | -                    | 8 621                   |
| Excédents accumulés                 | 11 983                  | 1 003                   | -            | (800)          | (781)                | 11 405                  |
| <b>Total réserves non affectées</b> | <b>20 604</b>           | <b>1 003</b>            | <b>-</b>     | <b>(800)</b>   | <b>(781)</b>         | <b>20 026</b>           |
| <b>Total réserves</b>               | <b>22 984</b>           | <b>1 003</b>            | <b>826</b>   | <b>(1 845)</b> | <b>-</b>             | <b>22 968</b>           |

**COMPTES CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE POUR L'EXERCICE AU 31 DÉCEMBRE 2023**

En milliers de CHF

|   | Notes | 2023          | 2022           |
|---|-------|---------------|----------------|
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>                |       |               |                |
| <b>Excédent/Déficit de l'activité d'exploitation</b>                            |       | <b>1 086</b>  | <b>(16)</b>    |
| Amortissement d'immobilisations corporelles                                     | XIII  | 2 000         | 1 940          |
| Amortissement et mouvement net d'immobilisations incorporelles                  | XIV   | 151           | 113            |
| Augmentation / (diminution) provisions pour congés payés                        |       | 199           | (305)          |
| Augmentation / (diminution) provision résiliation de contrats de travail        | XVIII | (482)         | 47             |
| Augmentation / (diminution) autres provisions                                   |       | (316)         | 80             |
| (Augmentation) / diminution cotisations à recevoir (nette)                      | VI    | (226)         | (296)          |
| (Augmentation) / diminution créances envers le personnel                        | VII   | (115)         | (193)          |
| (Augmentation) / diminution créances envers des organisations partenaires       | VIII  | (335)         | 240            |
| (Augmentation) / diminution avances aux partenaires chargés de la mise en œuvre | IX    | (7 402)       | (8 965)        |
| (Augmentation) / diminution paiements anticipés                                 |       | (40)          | 115            |
| (Augmentation) / diminution créances des donateurs                              | X     | 1 771         | (228)          |
| (Augmentation) / diminution créances des accords de projet                      | XI    | (2 662)       | (3 709)        |
| (Augmentation) / diminution créances des accords-cadres                         | XII   | (509)         | 640            |
| (Augmentation) / diminution des autres créances                                 |       | 331           | (453)          |
| Augmentation / (diminution) cotisations payées d'avance                         |       | 680           | (364)          |
| Augmentation / (diminution) dettes fournisseurs et charges à payer              | XV    | (1 684)       | 2 814          |
| Augmentation / (diminution) charges sociales à payer                            |       | 472           | (300)          |
| Augmentation / (diminution) avances accords de projet                           | XI    | 14 146        | 21 442         |
| Augmentation / (diminution) passifs à court terme divers                        |       | 25            | 572            |
| Augmentation / (diminution) avances d'organisations hébergées                   | XVII  | 85            | (37)           |
| (Augmentation) / diminution des actifs financiers                               |       | (1 776)       | 2 536          |
| Augmentation / (diminution) des produits constatés d'avance courants            | XIX   | (3 385)       | 3 626          |
| Augmentation / (diminution) des produits différés                               | XIX   | (462)         | (456)          |
| (Gain) / Perte sur liquidation d'immobilisations corporelles                    | XIII  | (17)          | 4              |
| <b>Total flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>          |       | <b>1 535</b>  | <b>18 847</b>  |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement</b>              |       |               |                |
| Achat d'immobilisations corporelles   | XIII  | (629)         | (1 132)        |
| Produits de cession d'immobilisations   |       | 22            | 11             |
| Achat d'actifs incorporels  | XIV   | (82)          | (227)          |
| <b>Total flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement</b>        |       | <b>(698)</b>  | <b>(1 348)</b> |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>                |       |               |                |
| Remboursement de prêt   | XX    | (401)         | (401)          |
| <b>Total flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>          |       | <b>(401)</b>  | <b>(401)</b>   |
| <b>Flux net de trésorerie pour l'exercice</b>                                   |       | <b>445</b>    | <b>17 098</b>  |
| <b>Trésorerie en début d'exercice</b>   | III   | <b>91 413</b> | <b>74 316</b>  |
| <b>Trésorerie en fin d'exercice</b>   | III   | <b>91 858</b> | <b>91 414</b>  |

# **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

## **I. ORGANISATION ET ACTIVITÉ**

L'UICN (Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources) est une organisation de Membres constituée selon des Statuts adoptés en 1948 lors d'une conférence accueillie par la République française. Elle compte parmi ses Membres des États, des organismes gouvernementaux, des organisations non gouvernementales nationales et internationales et des organisations des peuples autochtones. L'UICN est enregistrée à Gland, Suisse, en tant qu'association internationale d'organismes publics et d'organisations internationales au titre de l'article 60 du Code civil suisse, et est seule responsable, à l'exclusion de ses Membres, de toutes ses transactions et de tous ses engagements.

La plus haute instance dirigeante de l'UICN est le Congrès mondial de la nature, composé des Membres de l'UICN. Le Congrès mondial de la nature élit le Conseil, habilité à gouverner l'UICN entre les réunions du Congrès.

En 1986, l'UICN a conclu un accord fiscal avec le gouvernement suisse lui accordant une exemption de toutes les taxes suisses. L'UICN a obtenu le statut d'observateur auprès des Nations Unies.

L'UICN a pour mission d'influer sur les sociétés du monde entier, de les encourager et de les aider pour qu'elles conservent l'intégrité et la diversité de la nature et veillent à ce que toute utilisation des ressources naturelles soit équitable et écologiquement durable.

## **II. RÉSUMÉ DES PRINCIPAUX PRINCIPES COMPTABLES ET DÉFINITIONS**

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF).

### **1. Principes, règles et méthodes comptables**

Les comptes consolidés ont été préparés en suivant la convention du coût historique, à l'exception de certains actifs financiers et des emprunts qui sont évalués à leur juste valeur. Les présents comptes consolidés ont été établis conformément aux dispositions du Code Suisse des obligations.

### **2. Périmètre de consolidation**

Les comptes consolidés réunissent les comptes de tous les bureaux de l'UICN et des entités dont l'UICN a la faculté de régir les politiques financières et opérationnelles afin d'obtenir des avantages de leurs activités. Dans certains pays, plusieurs bureaux de projet peuvent exister.

Divisions :

- Région Asie
  - Bureau régional pour l'Asie (Thaïlande)
  - Bureau national du Bangladesh
  - Bureau national du Cambodge
  - Bureau national de Chine
  - Bureau national de l'Inde
  - Bureau national du Laos
  - Bureau de projet des Maldives
  - Bureau national du Myanmar
  - Bureau national du Népal
  - Bureau national du Pakistan
  - Bureau national du Sri Lanka
  - Bureau national de Thaïlande
  - Bureau national du Viet Nam

## **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

- Région Afrique orientale et australe
  - Bureau régional pour l'Afrique orientale et australe (Kenya)
  - Bureau de projet d'Éthiopie
  - Bureau national du Kenya
  - Bureau de projet du Malawi
  - Bureau national du Mozambique
  - Bureau national du Rwanda
  - Bureau national d'Afrique du Sud
  - Bureau national de Tanzanie
  - Bureau national d'Ouganda
  - Bureau de projet du Zimbabwe
- Bureau régional pour l'Europe de l'Est et l'Asie centrale (Serbie)
- Bureau régional pour l'Europe (Allemagne)
- Centre de coopération pour la Méditerranée (Espagne)
- Bureau régional pour l'Amérique du Nord
  - Bureau régional pour l'Amérique du Nord (États-Unis)
  - Bureau de représentation et mission permanente auprès des Nations Unies (New York)
- Bureau régional pour l'Océanie
  - Bureau régional pour l'Océanie (Fiji)
- Région Mexique, Amérique centrale et Caraïbes
  - Bureau régional pour le Mexique, l'Amérique centrale et les Caraïbes (Costa Rica)
  - Bureau de projet de la Barbade
  - Bureau de projet du Costa Rica
  - Bureau national du El Salvador
  - Bureau national du Guatemala
  - Bureau national du Honduras
  - Bureau de projet du Mexique
- Bureau régional pour l'Amérique du Sud (Équateur)
- Bureau de Cambridge (Royaume-Uni)
- Région Afrique occidentale et centrale
  - Bureau régional pour l'Afrique centrale et occidentale (Sénégal)
  - Bureau national du Burkina Faso
  - Bureau national du Cameroun
  - Bureau de projet du Tchad
  - Bureau de projet du Ghana
  - Bureau de projet de Guinée
  - Bureau national de Guinée Bissau
  - Bureau national du Mali
  - Bureau national de Mauritanie
  - Bureau de projet du Niger
  - Bureau national du Sénégal
- Bureau régional pour l'Asie occidentale
  - Bureau régional pour l'Asie occidentale (Jordanie)
  - Bureau de projet d'Arabie Saoudite

## **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

Autres entités :

- The International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources, Registered Trustees, (WASAA Trust Fund, Nairobi)
- UICN, Bureau de Représentation auprès de l'Union Européenne aisbl
- Associação UICN
- IUCN UK (A Company Limited by Guarantee)
- IUCN Maldives
- IUCN PNG Mangrove Rehabilitation and Management Project Association (inactif)

### **3. Monnaies des comptes**

#### **a) Monnaie de présentation**

Conformément aux règlements de l'UICN, la monnaie de référence pour les comptes consolidés est le franc suisse (CHF).

#### **b) Monnaie de fonctionnement**

Chaque pays où l'UICN est présente utilise des livres de comptes distincts. La monnaie de fonctionnement de chaque pays est sa monnaie nationale, à l'exception des bureaux situés aux Fidji (USD), au Costa Rica (USD) et en Serbie (EUR), où la monnaie de fonctionnement est mieux adaptée à l'environnement économique local.

### **4. Monnaies étrangères**

Les politiques comptables suivantes ont été appliquées pour la conversion des transactions et des soldes en la monnaie de référence :

- Les transactions libellées en monnaies autres que la monnaie du grand livre de bureau sont converties en cette dernière et enregistrées sur la base du taux de change en vigueur à la date de la transaction. À la fin de l'exercice, tous les soldes gardés en monnaies de transaction sont convertis en monnaie du grand livre du bureau concerné, au taux de change en vigueur à cette date. Les gains/pertes entraînés par cette conversion sont constatés dans le compte des revenus et dépenses de ce grand livre.
- Les soldes de projet sont libellés dans la monnaie du contrat correspondant avec le donateur. En fin d'exercice, les soldes des projets sont convertis dans la devise du grand livre du bureau où ils sont actifs, au taux de change de fin d'exercice. Les gains et pertes encourus sont comptabilisés dans le compte de résultat de chaque grand livre de bureau.
- À l'exception des immobilisations qui sont évaluées à leur valeur historique, les soldes en devises autres que le franc suisse figurant au bilan consolidé sont convertis en CHF au taux de change de fin d'année et le gain ou la perte nette non réalisée qui en résulte est inclus dans le compte de résultat en tant que gains et pertes nets de change.

### **5. Revenu**

Les revenus de l'UICN sont constitués des cotisations des Membres, des contributions de la part des donateurs, du produit d'investissements, des exonérations fiscales du gouvernement suisse, de la location de bureaux et de diverses recettes provenant de la vente d'autres biens et services.

#### **a) Cotisation des Membres**

Le montant des cotisations est établi par le Congrès mondial de la nature, l'instance gouvernante suprême de l'UICN, et sont constatées comme revenu non affecté pour l'exercice où elles sont dues.

### b) Donations volontaires

Les donations volontaires comprennent les accords-cadres avec des donateurs pour financer les activités centrales de l'UICN et les accords de projet pour financer des activités de projet.

#### Revenu d'accords-cadres

Les accords-cadres portent normalement sur plusieurs années et peuvent prévoir des restrictions géographiques et thématiques sur l'emploi de leurs fonds.

Le revenu d'accords-cadres sans restriction est constaté dans le compte des revenus comme revenus non soumis à restriction, lorsque l'accord a été signé et en fonction des montants précisés dans l'accord-cadre pour chaque année civile. Dans le cas où des revenus d'accords-cadres ne sont pas entièrement utilisés au cours de l'année civile, ils sont comptabilisés comme revenus différés.

Les revenus des accords-cadres affectés sont enregistrés en tant que revenus des accords de projets et sont comptabilisés au fur et à mesure que les dépenses sont engagées et que les conditions sont remplies.

#### Contributions en nature du personnel

Les contributions en nature du personnel sont constatées à leur juste valeur pendant tout au long du contrat d'emploi et constatées à la fois comme revenu et comme dépense dans le compte de résultat consolidé. La juste valeur de la contribution en nature du personnel est évaluée au coût moyen que l'UICN aurait payé si la personne avait été employée à un poste similaire.

#### Revenu d'accords de projet

L'emploi du revenu d'accords de projet est restreint et ne peut servir qu'à des activités spécifiques de projet précisées dans les accords de projet et est sujet aux conditions spécifiques imposées par le donateur. Le revenu est constaté au moment où la dépense a été effectuée. En fin d'année, le solde des projets est enregistré comme « Créances d'accords de projet » (actifs courants) lorsque les dépenses engagées sont supérieures aux montants avancés par les donateurs, et comme « Avances d'accords de projet » (passif à court terme) lorsque les avances des donateurs sont supérieures aux dépenses engagées.

### c) Retenue d'impôt sur le revenu du personnel

Les employés non suisses résidant en Suisse sont exemptés de payer des impôts sur leurs revenus de l'UICN en vertu d'un accord fiscal entre l'UICN et le gouvernement suisse, entré en vigueur le 1er janvier 1987. Afin de garantir un traitement équitable entre le personnel suisse et non suisse au siège, une taxe interne est prélevée sur les employés non suisses résidant en Suisse. Cette taxe est indiquée comme « Retenue d'impôt sur le revenu du personnel » dans le compte de résultat consolidé et est classée comme revenu non affecté.

## 6. Dépenses

Toutes les dépenses non affectées et les dépenses de projet sont comptabilisées selon le principe de la comptabilité d'exercice.

Les partenaires de mise en œuvre sont engagés pour des activités de projet spécifiques et les dépenses sont enregistrées :

- Selon un rapport financier présentant les dépenses engagées au cours de la période

## **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

- Si les rapports financiers des partenaires de mise en œuvre ne sont pas disponibles à la fin de l'année, les dépenses sont comptabilisées sur la base de l'estimation fournie par le partenaire et incluses dans les comptes créditeurs et les charges à payer, et le solde du partenaire de mise en œuvre est réduit.

### **7. Refacturation interne entre projets**

Les transferts entre projets correspondent à des transferts entre des Accords de projet et des revenus du Secrétariat non soumis à restriction et incluent le temps du personnel et les coûts indirects imputés aux projets.

#### Imputation du temps du personnel

Le temps du personnel de l'UICN est enregistré comme un coût non soumis à restriction. Le personnel travaillant sur des projets impute le temps consacré à ces projets selon un système d'enregistrement du temps. Les Accords de projet sont imputés du coût du temps du personnel et ce revenu est affecté aux fonds du Secrétariat non soumis à restriction.

#### Récupération des coûts indirects

Les coûts indirects sont enregistrés comme coûts non soumis à restriction. Les coûts indirects financés par les accords de projet sont refacturés aux projets et affectés aux fonds du Secrétariat non soumis à restriction.

### **8. Actifs financiers**

Les actifs financiers sont enregistrés à leur juste valeur. Les gains ou pertes résultant de la variation de la juste valeur des actifs financiers, sont constatés dans le compte de résultat où ils surviennent, comme le sont également les gains ou pertes de change résultant de la revalorisation d'actifs financiers libellés dans des devises autres que le CHF.

### **9. Immobilisations**

#### **a) Actifs acquis**

L'acquisition d'immobilisations corporelles est enregistrée au coût historique et capitalisée lorsque le prix d'achat est égal ou supérieur à mille CHF ou l'équivalent dans d'autres monnaies et lorsque leur propriétaire est l'UICN.

#### **b) Actifs en nature**

Les contributions d'immobilisations corporelles en nature sont capitalisées à leur juste valeur et les donations sont comptabilisées comme revenu différé, qui est alors constaté dans le compte de résultat sur la durée d'utilisation de l'actif en appliquant le taux d'amortissement sur la vie utile de l'actif en appliquant le taux d'amortissement.

#### **c) Donations pour l'achat d'immobilisations corporelles**

Les dons en espèces reçus pour l'achat d'immobilisations corporelles sont comptabilisés comme revenus différés et enregistrés dans le compte de résultat sur la durée de vie utile estimée de l'actif correspondant, en accord avec la charge d'amortissement.

#### **d) Amortissement**

Les immobilisations corporelles sont amorties selon la durée d'utilisation, sur la base suivante :

|                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| Matériel informatique               | 3-5 ans   |
| Véhicules                           | 4-7 ans   |
| Équipement et ameublement de bureau | 4-7 ans   |
| Rénovations d'immeuble              | 10-20 ans |
| Installations d'immeuble            | 20 ans    |
| Infrastructure d'immeuble           | 50 ans    |

## **10. Immobilisations incorporelles**

Les logiciels acquis sont capitalisés en retenant leur coût d'acquisition.

Les logiciels sont amortis sur une durée de vie linéaire estimative de 2 à 7 ans.

Les coûts du développement d'un logiciel en interne sont imputés à l'année où la dépense a été faite.

## **11. Provisions**

### **a) Provision pour cotisations à recevoir**

Une provision générale est prévue pour les cotisations à recevoir afin de reconnaître la probabilité que les cotisations ne seront pas toutes encaissées. L'augmentation ou la diminution de la provision totale est constatée dans le compte des revenus et dépenses. La provision pour cotisations en retard est calculée sur la base suivante, en fonction du solde impayé à la clôture de l'année.

Cotisations non réglées depuis :

|                   |       |
|-------------------|-------|
| Trois ans ou plus | 100 % |
| Deux ans          | 67 %  |
| Un an             | 33 %  |

La provision pour arriérés de cotisations de certains États Membres et organismes gouvernementaux est calculée individuellement, après examen de la situation particulière du Membre concerné.

Toutes les provisions sont constituées pour couvrir les cotisations des Membres dont les droits ont été révoqués par le Congrès mondial de la nature de l'UICN ou par vote des Membres.

### **b) Provisions pour les projets déficitaires**

Une provision est faite pour des projets déficitaires, c'est-à-dire dont les dépenses ont dépassé les revenus, et dont l'UICN estime que la réception à venir de fonds additionnels permettant de couvrir le déficit est incertaine.

### **c) Mouvements nets des provisions et radiations**

Une provision est prévue pour faire face au coût estimatif des licenciements connus. Un licenciement est réputé connu lorsqu'une décision a été prise à cet effet par la direction et communiquée à l'intéressé.

Une provision additionnelle est prévue pour faire face, le cas échéant, à une obligation légale locale.

### **d) Provisions pour congés payés**

Des dispositions existent concernant les jours de vacances auquel le personnel a droit et qui n'ont pas été utilisés avant la fin de l'année. Le solde de fin d'année inclut aussi l'estimation des coûts pour le rapatriement du personnel international.

## **12. Prêts reçus à un taux inférieur au taux du marché**

Les prêts sont, à l'origine, mesurés à leur juste valeur. Le profit d'un taux d'intérêt inférieur au taux du marché est égal à la différence entre la valeur comptable initiale du prêt et les produits reçus. Le profit est comptabilisé comme revenu différé et constaté sur la période du prêt. Le taux d'intérêt du marché est révisé chaque année et la valeur comptable adaptée pour tenir compte des changements des taux du marché.

## **UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources**

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

Un montant équivalent à l'intérêt qui aurait été encouru si le prêt avait été acquis au taux du marché est constaté annuellement aussi bien comme un revenu que comme une dépense dans le compte des revenus et dépenses.

### **13. Organisations hébergées**

L'UICN héberge certaines organisations. Une organisation hébergée ne dispose pas d'un statut légal dans le pays où elle opère et par conséquent elle opère sous la protection légale de l'UICN. Une organisation hébergée est autonome sur le plan opérationnel et rend des comptes à sa propre direction et ses structures de gouvernance et non à l'UICN.

Les revenus reçus et les dépenses faites au nom d'une organisation hébergée sont comptabilisés dans un compte de projet séparé et exclus de la consolidation. Les fonds détenus ou avancés par l'UICN au nom des organisations hébergées sont enregistrés dans le bilan comme avances aux/des organisations hébergées.

### **14. Réserves**

L'UICN a mis en place les réserves suivantes :

#### **a) Réserves affectées**

Les réserves affectées sont des fonds mis de côté sur les réserves non affectées pour financer des événements ou manifestations à venir. Ces désignations peuvent être annulées à tout moment par le Conseil de l'UICN.

##### Réserves pour les assemblées statutaires

Les réserves pour les assemblées statutaires sont des montants alloués des fonds non soumis à restriction destinés à couvrir les coûts des Congrès mondiaux de la nature de l'UICN à venir et les réunions préparatoires.

##### Fonds de rénovation

Le Fonds de rénovation est constitué de fonds non soumis à restriction destinés à financer des projets de rénovation à venir du Siège de l'UICN.

##### Autres réserves affectées

Les autres réserves affectées sont des montants alloués des fonds non soumis à restriction destinés à couvrir des dépenses et des activités à venir.

#### **b) Réserves non affectées**

##### Fonds de l'UICN

Le Fonds de l'UICN est maintenu afin de préserver les fonds propres de l'organisation. L'usage du fonds est régi par le Conseil de l'UICN. Il s'agit d'une réserve de dernier recours.

##### Excédents non distribués

Les excédents non distribués constituent d'autres réserves non affectées.

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### III. TRÉSORERIE ET DÉPÔTS BANCAIRES À TERME

La trésorerie comprend tous les comptes en banque et comptes de dépôt à court terme gérés par l'UICN à travers le monde. Le tableau ci-dessous désagrège les comptes par région ou bureau.

| RÉGION OU BUREAU                       | 2023          | 2022          |
|--|---------------|---------------|
| Afrique occidentale et centrale        | 1 567         | 3 096         |
| Afrique orientale et australe          | 3 500         | 3 693         |
| Amérique du Nord                       | 2 164         | 813           |
| Amérique du Sud                        | 314           | 493           |
| Asie                                   | 1 942         | 3 555         |
| Asie occidentale                       | 1 502         | 1 251         |
| Europe                                 | 605           | 13 693        |
| Europe de l'Est et Asie centrale       | 63            | 190           |
| Méditerranée                           | 511           | 1 098         |
| Mexique, Amérique centrale et Caraïbes | 4 841         | 2 439         |
| Océanie                                | 2 238         | 3 383         |
| Royaume-Uni                            | 197           | 242           |
| Siège                                  | 72 414        | 57 468        |
| <b>Solde au 31 décembre</b>            | <b>91 858</b> | <b>91 414</b> |

### IV. ACTIFS FINANCIERS

|                             | 2023          | 2022          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Obligations                 | 9 055         | 7 497         |
| Produits structurés         | 543           | 285           |
| Actions                     | 2 909         | 2 562         |
| Microfinance                | 845           | 1 514         |
| Autres investissements      | 1 922         | 1 640         |
| <b>Solde au 31 décembre</b> | <b>15 274</b> | <b>13 498</b> |

Au cours de l'année, le portefeuille d'investissement a enregistré un gain sur actifs financiers de CHF 331 (2022 – perte de CHF 1 663).

Au 31 décembre 2023, le portefeuille d'investissement présentait un bilan bancaire de CHF 42 (2022 – CHF 1 459), inclus dans la trésorerie et les dépôts bancaires à court terme.

### V. INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

Il n'y avait aucun engagement de contrat de change à terme au 31 décembre 2023.

Les engagements suivants en matière de contrats de change à terme existaient au 31 décembre 2022 :

|                         | Autre devise | CHF   | Date d'échéance |
|-------------------------|--------------|-------|-----------------|
| Conversion d'USD en CHF | 1 260        | 1 232 | 10.02.2023      |
| Conversion d'EUR en CHF | 1 450        | 1 380 | 20.01.2023      |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### VI. COTISATIONS À RECEVOIR ET PROVISION

|   | 2023         | 2022       |
|---|--------------|------------|
| Cotisations brutes à recevoir                       | 2 965        | 1 922      |
| Provision pour arriérés                             | (1 832)      | (1 015)    |
| <b>Cotisations nettes à recevoir au 31 décembre</b> | <b>1 133</b> | <b>907</b> |

La provision pour arriérés de cotisations a été calculée conformément à la politique décrite dans la note II.11 (a).

#### 2023

|   | 2021 et avant | 2022       | 2023         | Total        |
|---|---------------|------------|--------------|--------------|
| États Membres                           | 239           | 355        | 1 118        | 1 712        |
| Agences gouvernementales                | 90            | 85         | 153          | 328          |
| Autorités infranationales               | -             | -          | 17           | 17           |
| Organisations des peuples autochtones   | -             | 9          | 12           | 21           |
| ONG internationales                     | 7             | 51         | 111          | 169          |
| ONG nationales                          | 74            | 200        | 307          | 581          |
| Affiliés                                | 5             | 69         | 63           | 137          |
| <b>Total des cotisations à recevoir</b> | <b>415</b>    | <b>769</b> | <b>1 781</b> | <b>2 965</b> |
| Provision pour arriérés de cotisations  | (415)         | (618)      | (799)        | (1 832)      |
| <b>Cotisations nettes à recevoir</b>    | <b>0</b>      | <b>151</b> | <b>982</b>   | <b>1 133</b> |

#### 2022

|   | 2020 et avant | 2021       | 2022         | Total        |
|---|---------------|------------|--------------|--------------|
| <b>Total des cotisations à recevoir</b> | <b>171</b>    | <b>441</b> | <b>1 310</b> | <b>1 922</b> |
| Provision pour arriérés de cotisations  | (171)         | (304)      | (540)        | (1 015)      |
| <b>Cotisations nettes à recevoir</b>    | <b>0</b>      | <b>137</b> | <b>770</b>   | <b>907</b>   |

#### Variation de la provision pour cotisations à recevoir

|  | 2023         | 2022         |
|--|--------------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>                    | <b>1 015</b> | <b>1 539</b> |
| Augmentation de/(prélèvement sur) la provision | 821          | 574          |
| Radiation contre la provision                  | (4)          | (1 098)      |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                    | <b>1 832</b> | <b>1 015</b> |

### VII. CRÉANCES ENVERS LE PERSONNEL

Les créances envers le personnel sont constituées d'avances sur frais de voyages, d'avances sur traitement et de prêts octroyés au 31 décembre.

|  | 2023       | 2022       |
|--|------------|------------|
| Avances nettes pour voyages                  | 551        | 435        |
| Avances sur traitement et prêts au personnel | 30         | 31         |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                  | <b>581</b> | <b>466</b> |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### VIII. CRÉANCES ENVERS/À PAYER À DES ORGANISATIONS PARTENAIRES

Ce solde représente les montants en suspens, dus par ou envers les organisations partenaires associées à l'UICN, au 31 décembre. Le solde à fin décembre 2022 représente une somme à payer à Ramsar de CHF 105 (2021 – créance de CHF 135).

|  | 2023       | 2022         |
|--|------------|--------------|
| <b>Secrétariat de la Convention RAMSAR</b> | <b>230</b> | <b>(105)</b> |

### IX. AVANCES AUX PARTENAIRES DE MISE EN ŒUVRE ET AUX BÉNÉFICIAIRES

Les avances aux partenaires chargés de la mise en œuvre sont des montants avancés à des partenaires de l'UICN pour la mise en œuvre d'accords de projet qui n'avaient pas encore été dépensés au 31 décembre.

|  | 2023          | 2022          |
|--|---------------|---------------|
| Afrique occidentale et centrale        | 5 791         | 6 013         |
| Afrique orientale et australe          | 7 669         | 5 304         |
| Amérique du Nord                       | 1 016         | 679           |
| Amérique du Sud                        | 118           | -             |
| Asie                                   | 4 951         | 3 338         |
| Asie occidentale                       | 601           | 1 115         |
| Europe                                 | 1 356         | -             |
| Europe de l'Est et Asie centrale       | 114           | 46            |
| Méditerranée                           | -             | 60            |
| Mexique, Amérique centrale et Caraïbes | 1 169         | 879           |
| Océanie                                | 3 156         | 918           |
| Royaume-Uni                            | 111           | (13)          |
| Siège                                  | 7 925         | 8 236         |
| <b>Solde au 31 décembre</b>            | <b>33 977</b> | <b>26 575</b> |

Le Siège gère un nombre important de programmes de subventions. Bien que les programmes soient gérés par le Siège, les subventions elles-mêmes sont accordées à des organisations du monde entier. Les subventions sont enregistrées comme des avances aux partenaires d'exécution jusqu'à ce que les dépenses engagées par les bénéficiaires soient déclarées comme dépensées à l'UICN.

### X. CRÉANCES PROVENANT DES FONDS DE DONATEURS

Les créances sur les fonds de donateurs représentent les demandes de fonds envoyées aux donateurs. La créance est nette de provision pour les montants que l'UICN considère comme non régularisables.

|                                     | 2023         | 2022         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Créances sur les fonds de donateurs | 7 427        | 9 214        |
| Provision pour créances douteuses   | (386)        | (402)        |
| <b>Solde au 31 décembre</b>         | <b>7 041</b> | <b>8 812</b> |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### XI. CRÉANCES ET AVANCES DES ACCORDS DE PROJET

Les créances et avances des accords de projet représentent respectivement le total des projets présentant un solde de trésorerie négatif et le total des projets présentant un solde de trésorerie positif à la fin de l'exercice.

|                                | 2023             | 2022            |
|--------------------------------|------------------|-----------------|
| Créances des accords de projet | 16 256           | 13 594          |
| Avances des accords de projet  | (118 295)        | (104 149)       |
| <b>Solde au 31 décembre</b>    | <b>(102 039)</b> | <b>(90 555)</b> |

Les créances des accords de projet sont présentées nettes de provisions pour les montants que l'UICN a jugés douteux auprès des donateurs pour couvrir les dépenses déjà engagées.

|                                   | 2023          | 2022          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Créances des accords de projet    | 16 958        | 16 354        |
| Provision pour créances douteuses | (702)         | (2 760)       |
| <b>Solde au 31 décembre</b>       | <b>16 256</b> | <b>13 594</b> |

#### Provision pour créances douteuses

La provision pour créances douteuses est financée par des revenus sans restriction et couvre les projets pour lesquels les négociations sont toujours en cours mais pour lesquels l'UICN estime qu'elle pourrait ne pas être en mesure d'obtenir des fonds supplémentaires auprès des donateurs pour couvrir les dépenses déjà engagées.

#### Mouvement des créances douteuses

|   | Notes | 2023         | 2022         |
|---|-------|--------------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>                   |       |              |              |
| Provision pour fonds de projet à recevoir     | XI    | 2 760        | 2 251        |
| Provision pour fonds à recevoir des donateurs | X     | 402          | 1 063        |
|   |       | <b>3 162</b> | <b>3 314</b> |
| Ajouts aux provisions                         |       | 1 494        | 683          |
| Utilisation de provisions                     |       | (3 568)      | (835)        |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                   |       | <b>1 088</b> | <b>3 162</b> |
| <b>Comprenant</b>                             |       |              |              |
| Provision pour fonds de projet à recevoir     | XI    | 702          | 2 760        |
| Provision pour fonds à recevoir des donateurs | X     | 386          | 402          |
|   |       | <b>1 088</b> | <b>3 162</b> |
|   |       | <b>2023</b>  | <b>2022</b>  |
| <b>Région</b>                                 |       |              |              |
| Afrique occidentale et centrale               |       | 99           | 300          |
| Afrique orientale et australe                 |       | 413          | 360          |
| Amérique du Nord                              |       | 5            | 104          |
| Asie  |       | 89           | 997          |
| Asie orientale                                |       | -            | 6            |
| Océanie                                       |       | 273          | 279          |
| Siège   |       | 209          | 1 116        |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                   |       | <b>1 088</b> | <b>3 162</b> |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### XII. CRÉANCES PROVENANT DES ACCORDS-CADRES

Les créances provenant des accords-cadres représentent des revenus prévus sous ces accords mais non encore reçus à la fin de l'exercice. Au 31 décembre 2023, il y avait CHF 509 de créances, contre CHF zéro de créances au 31 décembre 2022.

### XIII. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

#### 1. Mouvement des immobilisations

|                                  | Infrastructures<br>d'immeuble | Installations<br>d'immeuble | Autres<br>terrains et<br>immeubles | Véhicules,<br>équipements,<br>moblier et<br>installations à<br>demeure | Total           |
|----------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|--|-----------------|
| <b>Valeur d'achat :</b>          |                               |                             |                                    |  |                 |
| <b>Solde au 31 décembre 2021</b> | <b>27 178</b>                 | <b>13 775</b>               | <b>5 857</b>                       | <b>10 197</b>  | <b>57 007</b>   |
| Acquisitions                     | -                             | -                           | 112                                | 1 020  | 1 132           |
| Cessions                         | -                             | -                           | -                                  | (213)  | (213)           |
| <b>Solde au 31 décembre 2022</b> | <b>27 178</b>                 | <b>13 775</b>               | <b>5 969</b>                       | <b>11 004</b>  | <b>57 926</b>   |
| Acquisitions                     | -                             | -                           | 80                                 | 549  | 629             |
| Cessions                         | -                             | -                           | 0                                  | (1 095)  | (1 095)         |
| <b>Solde au 31 décembre 2023</b> | <b>27 178</b>                 | <b>13 775</b>               | <b>6 049</b>                       | <b>10 458</b>  | <b>57 460</b>   |
| <b>Amortissement :</b>           |                               |                             |                                    |  |                 |
| <b>Solde au 31 décembre 2021</b> | <b>(11 730)</b>               | <b>(9 035)</b>              | <b>(2 497)</b>                     | <b>(9 138)</b>   | <b>(32 400)</b> |
| Charges pour l'année             | (544)                         | (575)                       | (280)                              | (541)  | (1 940)         |
| Cessions                         | -                             | -                           | -                                  | 198  | 198             |
| <b>Solde au 31 décembre 2022</b> | <b>(12 274)</b>               | <b>(9 610)</b>              | <b>(2 777)</b>                     | <b>(9 481)</b>   | <b>(34 142)</b> |
| Charges pour l'année             | (544)                         | (575)                       | (304)                              | (577)  | (2 000)         |
| Cessions                         | -                             | -                           | 0                                  | 1 089  | 1 089           |
| <b>Solde au 31 décembre 2023</b> | <b>(12 818)</b>               | <b>(10 185)</b>             | <b>(3 081)</b>                     | <b>(8 969)</b>   | <b>(35 053)</b> |
| <b>Valeur comptable nette :</b>  |                               |                             |                                    |  |                 |
| <b>Solde au 31 décembre 2022</b> | <b>14 904</b>                 | <b>4 165</b>                | <b>3 192</b>                       | <b>1 523</b>   | <b>23 784</b>   |
| <b>Solde au 31 décembre 2023</b> | <b>14 360</b>                 | <b>3 590</b>                | <b>2 968</b>                       | <b>1 489</b>   | <b>22 407</b>   |

Les immobilisations achetées avec des fonds non soumis à restrictions sont amorties selon leur durée d'utilisation estimée suivant la note II.9.

#### 2. Terrains

En 1990, la commune de Gland a accordé à l'UICN le droit d'utiliser une parcelle de terrain pour y construire le Siège du Secrétariat de l'UICN. Ce droit a été accordé à titre gratuit pour une période de 50 ans, c'est-à-dire jusqu'en août 2040. En 2008, la commune de Gland a accordé à l'UICN le droit d'utiliser une parcelle de terrain adjacente à la parcelle initiale, en lui permettant d'y construire une extension au Siège existant.

#### 3. Immeuble du Siège de l'UICN

L'immeuble du Siège de l'UICN est compris dans les infrastructures d'immeuble et les installations d'immeuble. Il se compose d'un bâtiment original et d'une extension.

##### a) Immeuble original

L'immeuble original a été financé par des donations de la Confédération helvétique, du canton de Vaud et de la commune de Gland. Bien que l'immeuble appartienne officiellement à l'UICN, son usage est limité et cet actif ne peut être aliéné ou utilisé en garantie sans l'agrément du gouvernement suisse. S'il est aliéné, le gouvernement suisse aura le droit de récupérer sa mise de

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

fonds initiale, assortie d'un pourcentage de la plus-value éventuelle de l'immeuble. Le coût de l'immeuble est compris dans les immobilisations et la valeur comptable est assortie à un revenu différé créé pour reconnaître le caractère temporellement limité du bâtiment. Les revenus différés sont reconnus progressivement sur la durée de vie estimée du bâtiment, en concordance avec son amortissement.

En 2014, le canton de Vaud a octroyé une subvention de CHF 600 pour l'entretien de l'immeuble original. Cette subvention sera reprise selon la durée d'utilisation de l'immeuble (20 ans).

### b) Extension de l'immeuble

L'extension de l'immeuble est financée par un prêt sans intérêt du gouvernement suisse de CHF 20 000, remboursable en 50 annuités égales de CHF 400 à partir de décembre 2010. En plus de ce prêt du gouvernement suisse, l'UICN a reçu des donations en espèces de CHF 4 707 et des donations en nature d'un montant de CHF 1 815.

## XIV. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les actifs incorporels se composent d'un système ERP et d'applications de portail.

### Mouvement des immobilisations incorporelles

|  | 2023           | 2022           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Valeur d'achat :</b>                      |                |                |
| Solde au 1er janvier                         | 5 326          | 5 099          |
| Acquisitions                                 | 81             | 227            |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                  | <b>5 407</b>   | <b>5 326</b>   |
| <b>Amortissement :</b>                       |                |                |
| Solde au 1er janvier                         |                |                |
| Charge de l'exercice                         | (4 961)        | (4 848)        |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                  | <b>(150)</b>   | <b>(113)</b>   |
| <b>Valeur comptable nette au 31 décembre</b> | <b>(5 111)</b> | <b>(4 961)</b> |

## XV. DETTES FOURNISSEURS ET CHARGES À PAYER

Les dettes fournisseurs et charges à payer représentent les montants dus à des créanciers et des fournisseurs à la fin de l'exercice. Sur le total à payer de CHF 14 310 au 31 décembre 2023 (2022 – CHF 15 994), CHF 5 352 (2022 – CHF 6 908) concernaient le Siège, et le solde les bureaux régionaux et nationaux.

|   | 2023          | 2022          |
|---|---------------|---------------|
| Dettes et charges à payer fournisseurs  | 8 963         | 7 505         |
| Charges à payer partenaires d'exécution | 5 347         | 8 489         |
| <b>Solde au 31 décembre</b>             | <b>14 310</b> | <b>15 994</b> |

## XVI. OBLIGATIONS ENVERS LES FONDS DE PENSION

L'UICN gère différents régimes de retraite dans différents pays, chacun conformément à la législation en vigueur dans le pays en question. Au 31 décembre 2023, les engagements envers les régimes de retraite s'élevaient à un montant de CHF 10 (2022 – CHF nul).

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### XVII. AVANCES DES ORGANISATIONS HÉBERGÉES

Au 31 décembre 2023, l'UICN détenait des fonds avancés par les organisations hébergées de CHF 269 (2022 – CHF 184).

### XVIII. PROVISIONS

#### Résiliation de contrats de travail

La provision pour résiliation de contrats de travail est calculée séparément pour chaque bureau de manière à répondre aux exigences de la législation du travail locale. Indépendamment du droit du travail local, une provision est constituée pour le coût estimé de la cessation d'emploi lorsqu'une décision a été prise de mettre fin au contrat d'un membre du personnel et que cette décision a été communiquée à la personne concernée.

#### Variation de la provision pour résiliation de contrats de travail

|                              | 2023         | 2022         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>  | <b>2 018</b> | <b>1 971</b> |
| Augmentation de la provision | 1 030        | 1 046        |
| Utilisation de la provision  | (1 512)      | (999)        |
| <b>Solde au 31 décembre</b>  | <b>1 536</b> | <b>2 018</b> |

### XIX. REVENU DIFFÉRÉ

Le revenu non affecté différé est un revenu reçu avant la période à laquelle il se rapporte.

|  | 2023          | 2022          |
|--|---------------|---------------|
| Revenus non affectés différés  | 3 373         | 6 758         |
| Donations pour la construction de l'extension de l'immeuble du Siège |               |               |
| Donations en espèces   | 2 246         | 2 347         |
| Donations en nature  | 142           | 169           |
| Donations en espèces pour la rénovation de l'immeuble d'origine      | 321           | 356           |
|  | <b>2 709</b>  | <b>2 872</b>  |
| Immeuble d'origine du Siège  | 5 859         | 6 167         |
| Prêt gouvernemental sans intérêts                                    | 4 572         | 4 799         |
| <b>Total</b>   | <b>16 513</b> | <b>20 596</b> |
| <b>Courant</b>   |               |               |
| Revenus non affectés différés  | 3 373         | 6 758         |
| Immeubles :  |               |               |
| Immeuble d'origine   | 343           | 308           |
| Extension de l'immeuble  | 127           | 162           |
| <b>Total immeubles</b>   | <b>470</b>    | <b>471</b>    |
| <b>Total revenu différé courant</b>                                  | <b>3 843</b>  | <b>7 229</b>  |
| <b>Non courant</b>   |               |               |
| Immeuble d'origine   | 5 550         | 5 859         |
| Extension de l'immeuble  | 7 120         | 7 508         |
| <b>Total revenu différé à long terme</b>                             | <b>12 670</b> | <b>13 367</b> |
| <b>Total revenu différé</b>  | <b>16 513</b> | <b>20 596</b> |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

Les donations reçues pour l'immeuble du Siège (immeuble original et extension) sont enregistrées comme revenu différé et constatées sur la durée d'utilisation de l'actif acquis ou reçu correspondant (voir la note XI 3).

Le revenu différé sur le prêt gouvernemental représente la différence entre la juste valeur du prêt de CHF 9 807 (2022 – CHF 9 974) et la valeur résiduelle de l'argent reçu de CHF 14 379 (2022 – CHF 14 773) (voir la note XX). Cette différence représente la juste valeur de l'intérêt économisé grâce au prêt sans intérêt accordé par le gouvernement suisse. Elle est constatée sur la période du prêt.

### XX. EMPRUNT POUR EXTENSION DU BÂTIMENT

#### Prêt pour l'extension du Siège

|                             | 2023          | 2022          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Courant                     | 246           | 243           |
| Non courant                 | 12 048        | 12 294        |
| <b>Solde au 31 décembre</b> | <b>12 294</b> | <b>12 537</b> |

Le gouvernement Suisse a convenu de fournir un prêt sans intérêt de CHF 20 000 pour financer le projet d'extension de l'immeuble du Siège.

Ce prêt est à rembourser en 50 annuités de CHF 400. La première annuité a été réglée en décembre 2010. La juste valeur du prêt est estimée à CHF 9 807 (2022 – CHF 9 974). La contrepartie en trésorerie du prêt a été actualisée au taux de 2,25 % (2022 – 2,25 %), lequel représente le taux d'intérêt du marché pour un prêt de 10 ans en fonction des conditions présentes du marché. La différence de CHF 4 572 (2022 – CHF 4 799) entre la contrepartie en trésorerie et la juste valeur du prêt représente le profit dérivé du prêt sans intérêt et est constatée comme revenu différé (voir la note XIX).

La valeur des intérêts qui auraient été payés sur un prêt commercial équivalent, au taux de 2,25 %, est estimée à CHF 324 (2022 – CHF 333). Cette valeur a été enregistrée dans le compte des revenus et dépenses, sous Produits d'intérêt, pour constater le profit du prêt sans intérêt, et sous frais financiers pour constater l'intérêt qui aurait été à payer.

### XXI. FONDS ET RÉSERVES NON AFFECTÉES

#### Réserves affectées

Les allocations et affectations suivantes ont été effectuées sur les réserves affectées :

|   | 2023        |              | 2022        |              |
|---|-------------|--------------|-------------|--------------|
|   | Allocations | Affectations | Allocations | Affectations |
| Forums régionaux de la conservation     | 265         | -            | 250         | -            |
| Congrès                                 | 250         | -            | 250         | -            |
| Fonds de fonctionnement des Commissions | 187         | -            | 251         | -            |
| Évaluation externe                      | -           | 10           | 75          | -            |
| Vision stratégique sur 20 ans de l'UICN | -           | 224          | -           | 45           |
| Renforcement institutionnel             | -           | -            | -           | 1 000        |
| <b>Total</b>                            | <b>702</b>  | <b>234</b>   | <b>826</b>  | <b>1 045</b> |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### XXII. AUTRES REVENUS OPÉRATIONNELS

Les autres revenus opérationnels présentés sous les fonds sans restriction du Secrétariat comprennent :

|  | 2023         | 2022         |
|--|--------------|--------------|
| Revenus locatifs   | 930          | 1 005        |
| Frais généraux et de gestion du Secrétariat de la Convention de Ramsar               | 540          | 526          |
| Contributions en nature de personnel autres que celles du personnel d'accords-cadres | 727          | 569          |
| Reconnaissance des revenus différés des dons pour les bâtiments de l'UICN            | 471          | 467          |
| Parrains de la nature  | 600          | 590          |
| Autres revenus externes divers   | 1 562        | 1 269        |
| <b>Total</b>   | <b>4 830</b> | <b>4 426</b> |

### XXIII. FRAIS D'AUDIT

Les honoraires suivants ont été payés aux auditeurs des états financiers de l'UICN.

|                                       | 2023 | 2022 |
|---------------------------------------|------|------|
| Audit des états financiers consolidés | 201  | 216  |
| Autres audits                         | 23   | 105  |

### XXIV. PARTIES LIÉES

#### 1. Identité des parties liées

##### a) Les Commissions

Les Commissions de l'UICN sont des réseaux d'experts bénévoles chargés de développer et de faire progresser la connaissance et l'expérience institutionnelles de l'UICN et d'œuvrer à la réalisation des objectifs de l'organisation. Les Commissions sont établies par le Congrès, qui en fixe les mandats.

##### b) Les Comités nationaux et régionaux

Les Comités nationaux et régionaux sont des groupements de Membres de l'UICN appartenant à des États ou régions spécifiques. Leur rôle est de faciliter la coopération parmi les Membres et de coordonner la participation des Membres au programme et à la gouvernance de l'UICN.

##### c) Convention relative aux zones humides d'importance internationale (Convention de Ramsar)

La Convention de Ramsar est abritée par le Secrétariat de l'UICN en son Siège et opère sous sa responsabilité personnelle. Elle est dirigée par un secrétaire général responsable de l'administration des fonds de la Convention et de toutes les questions administratives, excepté celles nécessitant l'exercice de la personnalité juridique. L'UICN assure pour le compte du secrétariat de la Convention de Ramsar des services de gestion financière et budgétaire, des bureaux, et des services ressources humaines et informatiques.

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### d) TRAFFIC International

TRAFFIC International est une organisation caritative enregistrée au Royaume-Uni. L'UICN en est l'un des membres fondateurs et Siège à son comité de direction. Le Secrétariat de l'UICN abrite dans ses bureaux les opérations de TRAFFIC au Cameroun, en Thaïlande et en Afrique du Sud où elles sont conduites sous la personnalité juridique de l'UICN.

### e) International Union for Conservation of Nature and Natural Resources – US

L'International Union for Conservation of Nature and Natural Resources – US est une organisation caritative enregistrée aux États-Unis dont l'objet principal est de recueillir des fonds devant être dépensés en partenariat avec l'UICN et ses Membres.

## 2. Transactions avec des parties liées

Au cours de l'exercice, l'UICN a versé des contributions de CHF 1 443 aux Commissions (2022 – CHF 1 300). Cette somme est répartie sous les titres de dépenses qui reflètent le type des dépenses des Commissions. Les allocations non dépensées sont incluses sous Autres réserves affectées.

Au cours de l'exercice et dans le cadre des services assurés par l'UICN à Ramsar, l'UICN a reçu des fonds totalisant CHF 6 708 (2022 – CHF 6 935) et effectué des paiements pour CHF 5 812 (2022 – CHF 6 840) au nom de Ramsar. À la fin de l'exercice, le solde des fonds détenus pour le compte de Ramsar se montait à CHF 7 176 (2022 – CHF 6 377). Ces transactions sont enregistrées dans les comptes consolidés de Ramsar et ne sont donc pas présentés dans les comptes consolidés de l'UICN. Au cours de l'exercice, l'UICN a reçu des honoraires de CHF 540 (2022 – CHF 526) pour services rendus à Ramsar. Ces honoraires sont compris dans Autres revenus opérationnels.

Pendant l'exercice, l'UICN a effectué des contributions de CHF 365 à TRAFFIC International (2022 – CHF 200) et perçu des frais de CHF 81 (2022 – CHF 94) pour l'hébergement des opérations de TRAFFIC.

Pendant l'exercice, l'UICN a reçu de l'International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources – US le montant de USD 1 647 pour des projets (CHF 1 385) et USD 275 pour les Parrains de la nature (CHF 231). En 2022, USD 2 241 (CHF 2 069) ont été reçus pour des projets et USD nul (CHF nul) pour Parrains de la Nature.

Résumé des entités légalement contrôlées :

| Entité   | Clôture d'exercice | Devise | Capital | Proportion du capital |       |
|--|--------------------|--------|---------|-----------------------|-------|
|  |                    |        |         | 2023                  | 2022  |
| The International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources, Registered Trustees, (WASAA Trust Fund, Nairobi) | 31.12              | KES    | 235 175 | 100 %                 | 100 % |
| UICN, Bureau de Représentation auprès de l'Union Européenne aisbl  | 31.12              | EUR    | 722     | 100 %                 | 100 % |
| Associação UICN  | 31.12              | BLR    | 51      | 20 %                  | 20 %  |
| IUCN UK (A Company Limited by Guarantee)   | 31.12              | GBP    | 67      | NA                    | NA    |
| IUCN Maldives  | 31.12              | MVR    | -       | 100 %                 | 100 % |
| IUCN PNG Mangrove Rehabilitation and Management Project Association  | compte inactif     |        |         |                       |       |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

Notes aux Comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Sauf indication contraire, tous les montants sont en milliers de francs suisses (CHF)

### XXV. PERSONNEL

L'effectif de l'UICN, personnel en nature compris, est le suivant :

|  | 2023  | 2022 |
|--|-------|------|
| Effectif moyen d'employés durant l'année | 1 007 | 967  |

### XXVI. BAUX D'EXPLOITATION

Au 31 décembre 2023, l'UICN a contracté des engagements minimaux pour la location de bureaux s'élevant à CHF 3 235 (2022 – CH 3 668), correspondant aux frais de location attendus jusqu'à la fin des contrats de location, lesquels expirent d'ici 1 à 5 ans.

L'UICN détient des contrats de crédit-bail portant sur du matériel de bureau et de la maintenance d'un montant de CHF (2022 – CHF 54), expirant d'ici 1 à 5 ans.

### XXVII. GARANTIES BANCAIRES

Voici les garanties bancaires de l'UICN en place au 31 décembre 2022 (2021 – CHF 88) en faveur des donateurs de l'UICN :

| Pays            | Devise | Montant | Montant en CHF |
|-----------------|--------|---------|----------------|
| Inde            | INR    | 238     | 2              |
| Allemagne       | USD    | 25      | 21             |
| Ouganda         | UGX    | 639 216 | 141            |
| Allemagne       | EUR    | 30      | 28             |
| Arabie Saoudite | SAR    | 2 348   | 526            |
|                 |        |         | <b>718</b>     |

Des liquidités d'un montant équivalent sont mises en gage auprès des banques correspondantes.

### XXVIII. ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Il n'y a pas eu d'événement postérieurs à la clôture.

# UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

## ANNEXE A – FINANCEMENT DE BASE OBTENU AUX TERMES D'ACCORDS-CADRES

| En milliers de CHF   | 2023  | 2023  | 2022   | 2022   |
|--|---|---|--|--|
|  | Dépenses du<br>Secrétariat non<br>soumises à<br>restriction | Financement-<br>cadre non<br>soumis à<br>restrictions et en<br>nature | Dépenses du<br>Secrétariat non<br>soumises à restriction | Total<br>Financement-<br>cadre non<br>soumis à<br>restrictions et<br>en nature |
| Bureau régional pour l'Europe  | 1 485   | -   | 1 314  | 413  |
| Centre de coopération pour la Méditerranée                           | 1 389   | 121   | 1 486  | 126  |
| Région Afrique occidentale et centrale                               | 3 507   | 227   | 3 316  | 252  |
| Région Afrique orientale et australe                                 | 6 782   | 276   | 6 605  | 259  |
| Région Amérique du Nord  | 1 062   | -   | 1 043  | 202  |
| Région Amérique du Sud   | 1 230   | 144   | 1 340  | 143  |
| Région Asie  | 6 071   | 518   | 6 043  | 480  |
| Région Asie occidentale  | 1 908   | 123   | 1 239  | 137  |
| Région Europe de l'Est et Asie centrale                              | 521   | 60  | 554  | 55   |
| Région Mexique, Amérique centrale et Caraïbes                        | 5 333   | 248   | 4 337  | 275  |
| Région Océanie   | 1 163   | 96  | 1 402  | 94   |
| <b>Sous-total - composantes sous-régionales</b>                      | <b>30 451</b>   | <b>1 813</b>  | <b>28 679</b>  | <b>2 436</b>   |
| Centre de coordination des solutions fondées sur la nature (SfN)     | 251   | 250   | -  | -  |
| Suivi, évaluation et apprentissage                                   | 135   | 55  | -  | -  |
| Unité mondiale des opérations programmatiques                        | 1 765   | -   | 2 100  | 200  |
| <b>Sous-total – Soutien programmatique et financier aux centres</b>  | <b>2 151</b>  | <b>305</b>  | <b>2 100</b>   | <b>200</b>   |
| Centre pour l'économie et les finances - Direction                   | 211   | 196   | 311  | 214  |
| Agriculture  | 756   | 200   | -  | -  |
| Changements climatiques  | 971   | -   | 932  | -  |
| Économie   | 920   | 200   | 996  | 212  |
| Entreprises et investissement  | 793   | -   | 837  | -  |
| Unité Finance pour la nature   | 355   | 362   | 129  | 125  |
| <b>Sous-total – Centre pour l'économie et les finances</b>           | <b>4 006</b>  | <b>958</b>  | <b>3 205</b>   | <b>551</b>   |
| Centre pour la société et la gouvernance - Direction                 | 279   | 196   | 317  | 214  |
| Droit de l'environnement   | 353   | -   | 452  | -  |
| Droits de l'Homme dans la conservation                               | 1 025   | -   | 809  | -  |
| Eau et terres  | 670   | -   | 795  | 212  |
| Patrimoine mondial, culture et jeunesse                              | 1 169   | 200   | 942  | 231  |
| <b>Sous-total – Centre pour la société et la gouvernance</b>         | <b>3 496</b>  | <b>396</b>  | <b>3 315</b>   | <b>657</b>   |
| Centre pour les actions de conservation - Direction                  | 284   | 196   | 321  | 214  |
| Actions de conservation des espèces                                  | 1 559   | -   | 840  | -  |
| Aires protégées et conservées  | 2 014   | -   | 1 634  | -  |
| Forêts et prairies   | 802   | -   | 747  | -  |
| Océan  | 1 339   | 9   | 1 323  | 10   |
| TRAFFIC  | 363   | 365   | 217  | 200  |
| <b>Sous-total – Centre pour les actions de conservation</b>          | <b>6 361</b>  | <b>570</b>  | <b>5 082</b>   | <b>424</b>   |
| Centre pour la science et les données - Direction                    | 289   | 296   | 243  | 364  |
| Académie de l'UICN   | 510   | -   | 368  | -  |
| Évaluation et connaissance de la biodiversité                        | 1 908   | -   | 1 985  | 200  |
| Gestion des connaissances, apprentissage et services de bibliothèque | 1 107   | 400   | 1 610  | 350  |
| Gestion et assurance de la conservation                              | 250   | -   | 86   | -  |
| Science  | 888   | 235   | 680  | 212  |
| <b>Sous-total – Centre pour la science et les données</b>            | <b>4 952</b>  | <b>931</b>  | <b>4 972</b>   | <b>1 126</b>   |
| Commission de gestion des écosystèmes                                | 178   | 116   | 136  | -  |
| Commission de l'éducation et de la communication                     | 264   | 116   | 248  | -  |
| Commission des politiques environnementales économiques et sociales  | 172   | 116   | 181  | -  |
| Commission mondiale des aires protégées                              | 221   | 121   | 160  | -  |
| Commission mondiale du droit de l'environnement                      | 164   | 122   | 282  | -  |
| Commission pour la sauvegarde des espèces                            | 253   | 130   | 239  | -  |
| <b>Sous-total – Commissions</b>                                      | <b>1 252</b>  | <b>721</b>  | <b>1 246</b>   | <b>-</b>   |
| Direction générale   | 2 616   | 100   | 2 555  | -  |
| Centre pour les politiques internationales                           | 1 176   | 450   | 991  | 320  |
| Unité de financement multilatéral                                    | 856   | -   | 681  | -  |
| Vision stratégique sur 20 ans de l'UICN                              | 220   | -   | 34   | -  |
| <b>Sous-total – Direction</b>  | <b>4 868</b>  | <b>550</b>  | <b>4 261</b>   | <b>320</b>   |
| Gouvernance  | 729   | -   | 717  | -  |
| Réunions   | 681   | -   | 740  | -  |
| Soutien aux Membres et aux Commissions                               | 1 498   | -   | 1 081  | 775  |
| <b>Sous-total – Soutien aux Membres et Évènements</b>                | <b>2 908</b>  | <b>-</b>  | <b>2 538</b>   | <b>775</b>   |
| Bureau de la Conseillère juridique                                   | 781   | 135   | 701  | 135  |
| Communications mondiales   | 1 083   | 716   | 1 201  | -  |
| Évaluation externe   | 85  | 75  | -  | 75   |
| Gestion et évaluation de la performance institutionnelle             | 904   | 900   | 842  | 900  |
| Groupe de gestion des ressources humaines                            | 1 430   | -   | 1 277  | 225  |
| Partenariats stratégiques  | 1 352   | 1 381   | 1 649  | 1 695  |

## UICN – Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources

|  |               |               |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Systèmes d'information mondiaux                                    | 3 759         | 100           | 3 698         | 400           |
| Unité d'engagement des entreprises                                 | 270           | 300           | -             | -             |
| Unité de supervision   | 291           | -             | 153           | 170           |
| <b>Sous-total – Soutien institutionnel au programmes</b>           | <b>9 955</b>  | <b>3 607</b>  | <b>9 521</b>  | <b>3 600</b>  |
| Groupe mondial des finances  | 2 158         | 588           | 1 934         | -             |
| Services généraux  | 3 068         | -             | 2 918         | -             |
| <b>Sous-total – Unités de support financier et administratif</b>   | <b>5 226</b>  | <b>588</b>    | <b>4 852</b>  | <b>-</b>      |
| Autres dépenses opérationnelles                                    | 513           | -             | 511           | -             |
| <b>Total - Dépenses de fonctionnement et allocations</b>           | <b>76 139</b> | <b>10 439</b> | <b>70 282</b> | <b>10 089</b> |
| <b>Allocations à des projets</b>                                   |               |               |               |               |
| Financements programmatiques désignés                              |               | 1 247         |               |               |
| Projets d'innovation   |               | 2 921         |               | 3 120         |
| Renforcement de la capacité de gestion des performances régionales |               | 500           |               | 500           |
| <b>Total – Allocations à des projets</b>                           |               | <b>4 688</b>  |               | <b>3 620</b>  |
| <b>Total - Allocations</b>   |               | <b>15 107</b> |               | <b>13 709</b> |
| <b>Réconciliation du revenu d'accords aux comptes consolidés</b>   |               | <b>2023</b>   |               | <b>2022</b>   |
| <b>Allocation totale indiquée ci-dessus</b>                        |               | <b>15 107</b> |               | <b>13 709</b> |
| Pertes de change réalisées sur les contributions en espèces        |               | 21            |               | 38            |
| <b>Total affecté sous les accords-cadres</b>                       |               | <b>15 128</b> |               | <b>13 747</b> |

## ANNEXE A – FINANCEMENT DE BASE OBTENU AUX TERMES D’ACCORDS-CADRES

En milliers de CHF

| Partenaires selon les accords-cadres conjoints  | 2023                         |                             |               | 2022                         |                             |               |
|---|------------------------------|-----------------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------|---------------|
|   | Financement cadre en espèces | Financement cadre en nature | TOTAL         | Financement cadre en espèces | Financement cadre en nature | TOTAL         |
| Agence française de développement (AFD), ministère de l’Europe et des Affaires étrangères (MEAE), ministère de la Transition écologique et la Cohésion des territoires (MTECT), ministère de l’Intérieur et des Outre-mer (MIOM), ministère de l’Agriculture et de la Souveraineté alimentaire (MASA) | 543                          | 757                         | 1 300         | 373                          | 846                         | 1 219         |
| Ministère de l’environnement (MOE) – République de Corée  | 542                          | 199                         | 741           | 459                          | 238                         | 697           |
| Ministère des Affaires étrangères – Finlande  | 741                          | -                           | 741           | 620                          | -                           | 620           |
| Ministère des Affaires étrangères – Danemark  | 2 926                        | 186                         | 3 112         | 2 156                        | 274                         | 2 430         |
| Agence norvégienne de coopération au développement (Norad) – Norvège  | 1 704                        | -                           | 1 704         | 1 866                        | -                           | 1 866         |
| Agence suédoise de coopération au développement international (Sida) – Suède  | 4 296                        | -                           | 4 296         | 4 039                        | -                           | 4 039         |
| Direction du développement et de la coopération (DDC) – Suisse  | 2 124                        | -                           | 2 124         | 1 876                        | -                           | 1 876         |
| Département d’État des États-Unis   | 589                          | -                           | 589           | 549                          | -                           | 549           |
| Ministère de l’Environnement, du Climat et du Développement Durable du Grand-Duché de Luxembourg  | 521                          | -                           | 521           | 451                          | -                           | 451           |
| <b>Total affecté sous les accords-cadres</b>  | <b>13 986</b>                | <b>1 142</b>                | <b>15 128</b> | <b>12 389</b>                | <b>1 358</b>                | <b>13 747</b> |

Note : Les contributions liées aux détachements de personnel de Corée et du Danemark sont présentées comme des contributions en nature.

***UICN, Union internationale pour  
la conservation de la nature et de  
ses ressources,  
Gland***

Rapport de l'organe de révision sur l'audit des  
comptes consolidés au 31 décembre 2024

## Rapport de l'organe de révision

Au Conseil de

**UICN, Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources, Gland**

**Rapport sur l'audit des comptes consolidés**

### *Opinion d'audit*

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de UICN, Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources (l'association) et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2024, les comptes consolidés des revenus et dépenses, les comptes consolidés des fonds et réserves, les comptes consolidés des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés ci-joints donnent une image fidèle de la situation financière consolidée du Groupe au 31 décembre 2024, ainsi que de ses résultats financiers consolidés et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables suisses GAAP RPC, et sont conformes à la législation suisse.

### *Fondement de l'opinion d'audit*

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### *Autres informations*

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes consolidés et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

#### *Responsabilités du Conseil relatives aux comptes consolidés*

Le Conseil est responsable de l'établissement des comptes consolidés conformément aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le Conseil est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre ses activités. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

#### *Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés*

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes consolidés est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

#### **Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires**

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

## Deloitte SA

Fabien Bryois  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Lisa Watson  
Expert-réviseur agréé

Genève, le 9 mai 2025

### Annexes :

- Comptes consolidés (le bilan consolidé, les comptes consolidés des revenus et dépenses, les comptes consolidés des fonds et réserves, les comptes consolidés des flux de trésorerie, l'annexe aux comptes consolidés)
- Annexe A – Financement de base obtenu aux termes d'accords-cadres



# TABLE DES MATIÈRES

|   |    |
|---|----|
| Bilan au 31 décembre 2024   | 01 |
| État des résultats pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2024                       | 02 |
| Comptes consolidés des fonds et réserves pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2024 | 03 |
| Comptes des flux de trésorerie pour l'exercice au 31 décembre 2024                  | 04 |
| <br>  |    |
| 1. Organisation et activité   | 05 |
| 2. Résumé des principaux principes comptables et définitions                        | 06 |
| 3. Trésorerie et dépôts bancaires à terme   | 15 |
| 4. Actifs financiers  | 16 |
| 5. Cotisations à recevoir et provision  | 17 |
| 6. Avances à des partenaires chargés de la mise en œuvre                            | 18 |
| 7. Créances et avances des accords de projet  | 18 |
| 8. Créances des accords de projet et des donateurs                                  | 19 |
| 9. Créances provenant des accords-cadres  | 20 |
| 10. Immobilisations corporelles   | 21 |
| 11. Immobilisations incorporelles   | 22 |
| 12. Passifs financiers à court terme  | 23 |
| 13. Obligations envers les fonds de pension   | 23 |
| 14. Provisions  | 24 |
| 15. Revenu différé  | 25 |
| 16. Emprunt pour l'extension du bâtiment  | 26 |
| 17. Réserves affectées  | 26 |
| 18. Autres revenus opérationnels  | 27 |
| 19. Frais d'audit   | 27 |
| 20. Dépenses administratives et de collecte de fonds                                | 27 |
| 21. Rémunération de la direction exécutive  | 28 |
| 22. Parties liées   | 28 |
| 23. Baux d'exploitation   | 29 |
| 24. Garanties bancaires   | 30 |
| 25. Évènements postérieurs à la clôture   | 30 |
| Annexe A – Financements de base obtenu aux termes d'accords-cadres                  | 31 |

# BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2024

Devise du rapport : CHF ('000)

|   | Notes | 31.12.2024                 | 31.12.2023                               |
|---|-------|----------------------------|--|
|   |       | Normes suisses<br>GAAP FER | Normes Suisses<br>GAAP FER<br>Reformulé* |
| <b>ACTIFS</b>   |       |                            |  |
| <b>Actifs à court terme</b>                           |       |                            |  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie               | 3     | 118 430                    | 91 858                                   |
| Actifs financiers                                     | 4     | 16 063                     | 15 274                                   |
| Cotisations à recevoir (nettes)                       | 5     | 813                        | 1 133                                    |
| Avances à des partenaires chargés de la mise en œuvre | 6     | 38 650                     | 33 968                                   |
| Créances provenant des accords de projet              | 7     | 22 626                     | 23 418                                   |
| Créances provenant des accords-cadres                 | 9     | 563                        | 509                                      |
| Paiements anticipés                                   |       | 1 756                      | 1 008                                    |
| Autres créances                                       |       | 4 461                      | 2 824                                    |
| <b>Total actifs à court terme</b>                     |       | <b>202 799</b>             | <b>169 992</b>                           |
| <b>Actifs immobilisés</b>                             |       |                            |  |
| Actifs financiers                                     | 4     | 3 669                      | 4 783                                    |
| Immobilisations corporelles (nettes)                  | 10    | 20 882                     | 21 996                                   |
| Immobilisations incorporelles (nettes)                |       | 480                        | 296                                      |
| <b>Total actifs immobilisés</b>                       |       | <b>21 362</b>              | <b>22 292</b>                            |
| <b>TOTAL ACTIFS</b>                                   |       | <b>224 161</b>             | <b>192 284</b>                           |
| <b>PASSIFS ET SOLDES DES FONDS</b>                    |       |                            |  |
| <b>Passifs à court terme</b>                          |       |                            |  |
| Cotisations des Membres payées d'avance               |       | 3 199                      | 3 021                                    |
| Passifs financiers                                    | 12    | 22 782                     | 14 310                                   |
| Avances sur les accords de projet                     | 7     | 132 442                    | 118 295                                  |
| Revenus différés                                      | 15    | 766                        | 3 843                                    |
| Prêt immobilier                                       | 16    | 218                        | 179                                      |
| Provisions  | 14    | 6 504                      | 4 565                                    |
| Autres passifs  |       | 5 166                      | 2 037                                    |
| <b>Total passifs à court terme</b>                    |       | <b>171 077</b>             | <b>146 250</b>                           |
| <b>Passifs à long terme</b>                           |       |                            |  |
| Revenu différé  | 15    | 11 194                     | 12 670                                   |
| Prêt immobilier                                       | 16    | 10 197                     | 9 628                                    |
| <b>Total passifs à long terme</b>                     |       | <b>21 391</b>              | <b>22 298</b>                            |
| <b>Fonds et réserves</b>                              |       |                            |  |
| Réserves affectées                                    | 17    | 2 906                      | 3 410                                    |
| Réserve de conversion de devises                      |       | (4 713)                    | (6 357)                                  |
| Réserves non affectées                                |       | 33 500                     | 26 683                                   |
| <b>Total fonds et réserves</b>                        |       | <b>31 693</b>              | <b>23 736</b>                            |
| <b>TOTAL PASSIFS ET SOLDE DES FONDS</b>               |       | <b>224 161</b>             | <b>192 284</b>                           |

\*Les soldes 2023 ont été reformulés par suite de l'adoption des normes comptables suisses GAAP FER

# ÉTAT DES RÉSULTATS POUR L'EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024

|  | Notes   | 2024<br>Swiss GAAP FER          |                       |                | 2023<br>Swiss GAAP FER<br>*Restated |                       |                |
|--|---------|---------------------------------|-----------------------|----------------|-------------------------------------|-----------------------|----------------|
|  |         | Secrétariat<br>sans restriction | Accords<br>de projets | Total          | Secrétariat<br>sans restriction     | Accords<br>de projets | Total          |
| <b>REVENUS OPÉRATIONNELS</b>   |         |                                 |                       |                |                                     |                       |                |
| Cotisations des Membres  |         | 13 240                          | -                     | 13 240         | 13 425                              | -                     | 13 425         |
| Retenue d'impôt sur le revenu du personnel   |         | 1 947                           | -                     | 1 947          | 1 806                               | -                     | 1 806          |
| Revenus d'accords  |         | 1 135                           | 159 698               | 160 833        | 1 130                               | 127 808               | 128 938        |
| Revenus d'accords-cadres   | Annex A | 12 712                          | 1 832                 | 14 544         | 13 132                              | 1 996                 | 15 128         |
| Autres produits d'exploitation   | 18      | 5 236                           | 1 073                 | 6, 309         | 4 830                               | 323                   | 5 153          |
| <b>TOTAL REVENUS OPÉRATIONNELS</b>   |         | <b>3 270</b>                    | <b>16 603</b>         | <b>196 873</b> | <b>34 323</b>                       | <b>130 127</b>        | <b>164 450</b> |
| <b>ALLOCATIONS INTERNES</b>  |         |                                 |                       |                |                                     |                       |                |
| Contributions non affectées aux projets  |         | (81)                            | 81                    | -              | (2 679)                             | 2 679                 | -              |
| Refacturation interne entre projets  |         | 58 759                          | (58 759)              | -              | 48 593                              | (48 593)              | -              |
| Autres affectations internes   |         | (86)                            | 86                    | -              | 123                                 | (123)                 | -              |
| <b>TOTAL ALLOCATIONS INTERNES</b>  |         | <b>58 592</b>                   | <b>(58 592)</b>       | <b>-</b>       | <b>46 037</b>                       | <b>(46 037)</b>       | <b>-</b>       |
| <b>DÉPENSES OPÉRATIONNELLES</b>  |         |                                 |                       |                |                                     |                       |                |
| Frais de personnel   |         | 71 645                          | 16 916                | 88 561         | 62 943                              | 10 749                | 73 692         |
| Consultants  |         | 1 892                           | 25 282                | 27 174         | 2 336                               | 21 803                | 24 139         |
| Subventions à des partenaires  |         | 258                             | 9 445                 | 9 703          | 452                                 | 9 670                 | 10 122         |
| Voyages  |         | 3 699                           | 19 259                | 22 958         | 2 734                               | 12 834                | 15 568         |
| Ateliers et conférences  |         | 573                             | 5 239                 | 5 812          | 307                                 | 3 463                 | 3 770          |
| Frais de publications et impressions   |         | 594                             | 3 254                 | 3 848          | 503                                 | 2 054                 | 2 557          |
| Frais de bureau et administratifs généraux   |         | 3 326                           | 8 723                 | 12 049         | 3 207                               | 5 609                 | 8 816          |
| Véhicules & équipements – frais & entretien  |         | 1 180                           | 18 033                | 19 213         | 1 048                               | 11 263                | 12 311         |
| Frais ou coûts professionnels  |         | 648                             | 1 667                 | 2 315          | 476                                 | 2 569                 | 3 045          |
| Dépréciation et amortissement  |         | 2 094                           | 1                     | 2 095          | 2 133                               | 3                     | 2 136          |
| <b>TOTAL DÉPENSES OPÉRATIONNELLES</b>  |         | <b>85 909</b>                   | <b>107 819</b>        | <b>193 728</b> | <b>76 139</b>                       | <b>80 017</b>         | <b>156 156</b> |
| <b>EXCÉDENT NET DES OPÉRATIONS</b>   |         | <b>6 953</b>                    | <b>(3 808)</b>        | <b>3 145</b>   | <b>4 223</b>                        | <b>4 071</b>          | <b>8 294</b>   |
| <b>AUTRES REVENUS – DÉPENSES</b>   |         |                                 |                       |                |                                     |                       |                |
| Produits des intérêts  | 15      | 1 374                           | 371                   | 1 745          | 745                                 | 550                   | 1 295          |
| Frais financiers   | 15      | (484)                           | (235)                 | (719)          | (449)                               | (213)                 | (662)          |
| Gains (pertes) nets sur actifs financiers  | 4       | 736                             | -                     | 736            | 331                                 | -                     | 331            |
| Gains (pertes) nets de change  |         | 5                               | 700                   | 705            | 1 876                               | (5 268)               | (3 392)        |
| Différences de change sur réévaluation des soldes des projets                      |         | -                               | 2 668                 | 2 668          | -                                   | (1 730)               | (1 730)        |
| Mouvements nets des provisions et radiations                                       |         | (2 271)                         | 304                   | (1 967)        | (1 432)                             | 2 590                 | 1 158          |
| <b>TOTAL AUTRES REVENUS – DÉPENSES</b>   |         | <b>(640)</b>                    | <b>3 808</b>          | <b>3 168</b>   | <b>1 071</b>                        | <b>(4 071)</b>        | <b>(3 000)</b> |
| <b>EXCÉDENT NET POUR L'EXERCICE</b>  |         | <b>6 313</b>                    | <b>-</b>              | <b>6 313</b>   | <b>5 294</b>                        | <b>-</b>              | <b>5 294</b>   |
| (Augmentation)/Diminution des réserves affectées                                   |         | (1 496)                         | -                     | (1 496)        | (468)                               | -                     | (468)          |
| <b>EXCÉDENT NET POUR L'EXERCICE<br/>Après les mouvements de réserves affectées</b> |         | <b>4 817</b>                    | <b>-</b>              | <b>4 817</b>   | <b>4 826</b>                        | <b>-</b>              | <b>4 826</b>   |

\*Les soldes 2023 ont été reformulés par suite de l'adoption des normes comptables suisses GAAP FER

# COMPTES CONSOLIDÉS DES FONDS ET RÉSERVES POUR L'EXERCICE ARRÊTÉ AU 31 DÉCEMBRE 2024

Devise du rapport : CHF ('000)

|   | Solde au<br>1er janvier<br>Code des<br>obligations | Solde au 1<br>janvier<br>Suisse<br>GAAP FER | Résultats<br>de<br>l'année | Affectations | Utilisations | Autres<br>mouvements | Solde au 31<br>décembre |
|---|--|---|----------------------------|--------------|--------------|----------------------|-------------------------|
| <b>Réserves affectées</b>                   |  |   |                            |              |              |                      |                         |
| Réserve pour assemblée statutaire           | 1 343  | 1 343                                       | -                          | 250          | (697)        | -                    | 896                     |
| Autres réserves affectées                   | 1 162  | 1 162                                       | -                          | 79           | (136)        | -                    | 1 105                   |
| Fonds de rénovation                         | 905  | 905   | -                          | -            | -            | -                    | 905                     |
| <b>Total réserves affectées</b>             | <b>3 410</b>                                       | <b>3 410</b>                                | <b>-</b>                   | <b>329</b>   | <b>(833)</b> | <b>-</b>             | <b>2 906</b>            |
| <b>Réserve de conversion de<br/>devises</b> | <b>-</b>   | <b>(6 357)</b>                              | <b>-</b>                   | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>1 644</b>         | <b>(4 713)</b>          |
| <b>Réserves non affectées</b>               |  |   |                            |              |              |                      |                         |
| Fonds de l'UICN                             | 8 621  | 8 621                                       | -                          | -            | -            | -                    | 8 621                   |
| Excédents accumulés                         | 12 023   | 18 062                                      | 6 313                      | (329)        | 834          | -                    | 24 879                  |
| <b>Total réserves non affectées</b>         | <b>20 644</b>                                      | <b>26 683</b>                               | <b>6 313</b>               | <b>(329)</b> | <b>834</b>   | <b>-</b>             | <b>33 500</b>           |
| <b>Total réserves</b>                       | <b>24 054</b>                                      | <b>23 736</b>                               | <b>6 313</b>               | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>1 644</b>         | <b>31 693</b>           |

|   |               |               |              |              |              |                |                |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| <b>Réserves affectées</b>                   |               |               |              |              |              |                |                |
| Réserve pour assemblée statutaire           | 828           | 828           | -            | 515          | -            | -              | 1 343          |
| Autres réserves affectées                   | 1 209         | 1 209         | -            | 187          | (234)        | -              | 1 162          |
| Fonds de rénovation                         | 905           | 905           | -            | -            | -            | -              | 905            |
| <b>Total réserves affectées</b>             | <b>2 942</b>  | <b>2 942</b>  | <b>-</b>     | <b>702</b>   | <b>(234)</b> | <b>-</b>       | <b>3 410</b>   |
| <b>Réserve de conversion de<br/>devises</b> | <b>-</b>      | <b>(589)</b>  | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>(5 768)</b> | <b>(6 357)</b> |
| <b>Réserves non affectées</b>               |               |               |              |              |              |                |                |
| Fonds de l'UICN                             | 8 621         | 8 621         | -            | -            | -            | -              | 8 621          |
| Excédents accumulés                         | 11 405        | 11 774        | 5 294        | (702)        | 234          | 1 462          | 18 062         |
| <b>Total réserves non affectées</b>         | <b>20 026</b> | <b>20 395</b> | <b>5 294</b> | <b>(702)</b> | <b>234</b>   | <b>1 462</b>   | <b>26 683</b>  |
| <b>Total réserves</b>                       | <b>22 968</b> | <b>22 748</b> | <b>5 294</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>(4 306)</b> | <b>23 736</b>  |

# COMPTES DES FLUX DE TRÉSORERIE POUR L'EXERCICE AU 31 DÉCEMBRE 2024

Devise du rapport : CHF ('000)

|   | Notes    | 2024           | 2023 reformulé* |
|---|----------|----------------|-----------------|
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>                |          |                |                 |
| Excédent/(déficit) de l'activité d'exploitation                                 |          | 6 313          | 5 294           |
| Amortissement d'immobilisations corporelles                                     | 10       | 1 961          | 2 000           |
| Amortissement d'immobilisations incorporelles                                   | 11       | 136            | 151             |
| (Augmentation) / diminution cotisations à recevoir (nette)                      | 5        | 320            | (226)           |
| (Augmentation) / diminution avances aux partenaires chargés de la mise en œuvre | 6        | (4 682)        | (7 392)         |
| (Augmentation) / diminution paiements anticipés                                 |          | (747)          | (41)            |
| (Augmentation) / diminution créances des accords de projet                      | 8        | 792            | (1 017)         |
| (Augmentation) / diminution créances des accords-cadres                         | 9        | 509            | (509)           |
| (Augmentation) / diminution des autres créances à court terme                   |          | (1 637)        | (113)           |
| Augmentation / (diminution) cotisations payées d'avance                         |          | 178            | 680             |
| Augmentation / (diminution) des passifs financiers à court terme                | 12       | 8 472          | (1 685)         |
| Augmentation / (diminution) avances accords de projet                           | 7        | 14 147         | 14 146          |
| Augmentation / (diminution) des provisions à court terme                        |          | 3 129          | (597)           |
| Augmentation / (diminution) des autres passifs à court terme                    |          | 1 939          | 604             |
| (Augmentation) / diminution des actifs financiers                               | 4        | (789)          | (1 776)         |
| Augmentation / (diminution) des produits constatés d'avance                     | 15       | (4 552)        | (4 084)         |
| (Gain) / perte sur cession d'immobilisations corporelles                        |          | (22)           | (17)            |
| Gains / pertes de change  |          | (705)          | 3 392           |
| <b>Total flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>          |          | <b>24 762</b>  | <b>8 811</b>    |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement</b>              |          |                |                 |
| Achat d'immobilisations corporelles   | 10       | (728)          | (629)           |
| Produit de la cession d'immobilisations corporelles                             | 10       | 22             | 17              |
| Achat d'actifs incorporels  | 11       | (320)          | (82)            |
| <b>Total flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement</b>        |          | <b>(1 026)</b> | <b>(694)</b>    |
| <b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>                |          |                |                 |
| Remboursement de prêt   | 1        | (401)          | (401)           |
| <b>Total flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>          |          | <b>(401)</b>   | <b>(401)</b>    |
| Gain / Perte de change  |          | 3 237          | (8 766)         |
| <b>Flux net de trésorerie pour l'exercice</b>                                   |          | <b>26 572</b>  | <b>445</b>      |
| <b>Trésorerie en début d'exercice</b>   |          | <b>91 858</b>  | <b>91 413</b>   |
| <b>Trésorerie en fin d'exercice</b>   | <b>3</b> | <b>118 430</b> | <b>91 858</b>   |

\*Les soldes 2023 ont été reformulés par suite de l'adoption des normes comptables suisse GAAP FER

# 01 | ORGANISATION ET ACTIVITÉ

## 1. Général

L'UICN (Union internationale pour la conservation de la nature et de ses ressources) est une organisation de Membres constituée selon des Statuts adoptés en 1948 lors d'une conférence accueillie par la République française. Elle compte parmi ses Membres des États, des organismes gouvernementaux, des organisations non gouvernementales nationales et internationales et des organisations des peuples autochtones. L'UICN est enregistrée à Gland, Suisse, en tant qu'association internationale d'organismes publics et d'organisations internationales au titre de l'article 60 du Code civil suisse, et est seule responsable, à l'exclusion de ses Membres, de toutes ses transactions et de tous ses engagements.

En 1986, l'UICN a conclu un accord fiscal avec le gouvernement suisse lui accordant une exemption de toutes les taxes suisses. L'UICN a obtenu le statut d'observateur auprès des Nations Unies.

L'UICN a pour mission d'influer sur les sociétés du monde entier, de les encourager et de les aider pour qu'elles conservent l'intégrité et la diversité de la nature et veillent à ce que toute utilisation des ressources naturelles soit équitable et écologiquement durable.

## 2. Structure

La plus haute instance dirigeante de l'UICN est le Congrès mondial de la nature, composé des Membres de l'UICN. Le Congrès mondial de la nature élit le Conseil, habilité à gouverner l'UICN entre les réunions du Congrès mondial de la nature.

L'UICN est aujourd'hui le réseau environnemental le plus vaste et le plus diversifié au monde, bénéficiant des connaissances, des ressources et de la portée de ses organisations Membres, des experts de ses Commissions et de son Secrétariat.

L'UICN compte plus de 1 400 organisations Membres, dont des États et des agences gouvernementales aux niveaux national et infranational, des ONG de toutes tailles, des organisations de peuples autochtones, des institutions scientifiques et universitaires et des associations professionnelles.

De vastes réseaux actifs de plus de 16 000 scientifiques et experts apportent à l'UICN et à ses Membres un savoir-faire et des conseils stratégiques solides pour promouvoir la conservation et le développement durable.

Le Secrétariat de l'UICN travaille sous la direction de la Directrice générale afin de concrétiser la vision des Membres de l'Union.

L'UICN compte des collaborateurs dans plus de 50 pays. L'effectif moyen de l'UICN, y compris les prestations en nature, s'élevait à 1 089 équivalents temps plein au cours de l'exercice (2023 – 1 007).

## 02 | RÉSUMÉ DES PRINCIPES COMPTABLES ET DEFINITIONS

Sauf indication contraire, tous les montants sont exprimés en milliers de francs suisses (CHF).

### 1. Principes comptables

Jusqu'à l'exercice 2023, les états financiers étaient établis conformément aux dispositions du Code suisse des obligations (CO). À partir de 2024, ils sont établis conformément aux recommandations comptables et de rapports des normes suisses GAAP FER, notamment la norme 21 des GAAP FER suisses : Comptabilité des organisations d'utilité publique à but non lucratif. La conversion aux normes suisses GAAP FER a été appliquée rétrospectivement au début de l'exercice précédent, soit à compter du 1er janvier 2023.

Avec le passage aux normes suisses GAAP FER, le principal changement concerne la présentation de la réserve de conversion (constituée de la conversion des soldes dans une autre devise que le franc suisse en francs suisses) du compte de résultat au bilan, au sein des réserves. De plus, les immobilisations, auparavant converties en francs suisses aux taux historiques, sont désormais converties aux taux de clôture. L'impact économique des régimes de retraite de l'UICN à l'échelle mondiale est désormais présenté dans les notes aux états financiers. Cela comprend les cotisations versées aux régimes de retraite organisationnels ou gouvernementaux des bureaux de l'UICN, ainsi que les droits aux avantages postérieurs à l'emploi conformément à la législation locale.

Avec la mise en place des normes comptables suisses GAAP FER, certains chiffres comparatifs de 2023 ont été ajustés. Vous trouverez ci-dessous un rapprochement des réserves et du résultat au début et à la fin de l'exercice 2023.

#### Rapprochement entre CO et normes suisses GAAP FER pour les capitaux propres (réserves) selon la présentation d'ouverture et de fin de la période précédente

|  | 01.01.2023    | 31.12.2023    |
|--|---------------|---------------|
| <b>BILAN</b>   |               |               |
| <b>Fonds et réserves non affectées selon le Code suisse des obligations</b>                | <b>22 968</b> | <b>24 054</b> |
| 1er janvier, ajustement de conversion de devises pour les immobilisations                  | (220)         | (220)         |
| 31 décembre, ajustement de conversion de devises pour les immobilisations et les créances  |               | (98)          |
| <b>Fonds et réserves non affectées selon les normes suisses GAAP FER</b>                   | <b>22 748</b> | <b>23 736</b> |
| <b>COMPTE DE RÉSULTAT</b>  |               |               |
| <b>Résultats selon le Code suisse des obligations</b>                                      |               | <b>1 086</b>  |
| Ajustement des gains/(pertes) nets de change   |               | 4 208         |
| <b>Résultats selon les normes suisses GAAP FER</b>   |               | <b>5 294</b>  |
| (Augmentation)/diminution des réserves affectées   |               | (468)         |
| <b>Résultats selon les normes suisses GAAP FER après mouvements des réserves affectées</b> |               | <b>4 826</b>  |

À compter du 1er janvier 2024, l'UICN a mis en œuvre deux normes révisées : FER 30 États financiers consolidés et FER 28 Subventions publiques. Aucune de ces normes n'a eu d'impact significatif sur les états financiers consolidés. Aucune autre modification des normes n'a été publiée.

La présentation des soldes 2023 au bilan et dans le tableau des flux de trésorerie a été ajustés à des fins de comparaison.

| Présentation 2024   |               | Présentation 2023                             |               |
|---|---------------|---|---------------|
|   | 31.12.2023    |   | 31.12.2023    |
| <b>BILAN</b>  |               |   |               |
| <b>Actifs à court terme</b>                                     |               |   |               |
| Créances provenant des accords de projet et de donateurs        | 23 297        | Créances provenant de donateurs               | 7 041         |
| Ajustement des devises étrangères                               | 121           | Créances provenant des accords de projet      | 16 256        |
| <b>Créances provenant des accords de projet et de donateurs</b> | <b>23 418</b> |   | <b>23 297</b> |
|   |               | Autres créances                               | 2 011         |
|   |               | Créances envers le personnel                  | 583           |
|   |               | Créances envers des organisations partenaires | 230           |
| <b>Autres créances à court terme</b>                            | <b>2 824</b>  |   | <b>2 824</b>  |
| <b>Passifs à court terme</b>                                    |               |   |               |
|   |               | Revenus différés liés aux accords-cadres      | 3 373         |
|   |               | Revenus différés liés aux bâtiments           | 470           |
| <b>Revenu différé</b>   | <b>3 843</b>  |   | <b>3 843</b>  |
|   |               | Autres passifs à court terme                  | 849           |
| Autres passifs à court terme                                    | 2 016         | Avances aux organisations hébergées           | 269           |
| Ajustement des devises étrangères                               | 21            | Charges sociales à payer                      | 898           |
| <b>Autres passifs à court terme</b>                             | <b>2 037</b>  |   | <b>2 016</b>  |
|   |               | Provisions pour congés payés et rapatriement  | 2 200         |
|   |               | Indemnités de départ du personnel             | 1 536         |
|   |               | Autres provisions                             | 829           |
| <b>Provisions</b>   | <b>4 565</b>  |   | <b>4 565</b>  |

## 2. Principes d'évaluation

Les états financiers sont préparés selon les principes du coût historique, à l'exception de certains actifs financiers et prêts qui sont évalués à la juste valeur.

## 3. Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés réunissent les comptes de tous les bureaux de l'UICN et des entités dont l'UICN a faculté de régir les politiques financières et opérationnelles afin d'obtenir des avantages de leurs activités. De nouveaux bureaux ont été ouverts aux Comores, à Madagascar et à Sainte-Lucie en 2024. Dans certains pays, plusieurs bureaux de projet peuvent exister.

### Divisions

#### Région Asie

- Bureau régional pour l'Asie (Thaïlande)
- Bureau national du Bangladesh
- Bureau national du Cambodge
- Bureau national de Chine
- Bureau national de l'Inde
- Bureau national du Laos
- Bureau de projet des Maldives
- Bureau national du Myanmar
- Bureau national du Népal
- Bureau national du Pakistan
- Bureau national du Sri Lanka
- Bureau national de Thaïlande
- Bureau de représentation de Tokyo
- Bureau national du Vietnam

#### Région Afrique orientale et australe

- Bureau régional pour l'Afrique orientale et australe (Kenya)
- Bureau de projet des Comores
- Bureau national du Madagascar
- Bureau de projet de Maurice
- Bureau national du Mozambique
- Bureau national du Rwanda
- Bureau national d'Afrique du Sud
- Bureau national de Tanzanie
- Bureau national d'Ouganda
- Bureau de projet du Zimbabwe

#### Bureau régional pour l'Europe de l'Est et l'Asie centrale (Serbie)

#### Bureau régional pour l'Europe (Allemagne)

#### Centre de coopération pour la Méditerranée (Espagne)

### **Région Amérique du Nord**

- Bureau régional pour l'Amérique du Nord (États-Unis)
- Bureau de représentation et mission permanente auprès des Nations Unies (New York)

### **Bureau régional pour l'Océanie**

### **Région Mexique, Amérique centrale et Caraïbes**

- Bureau régional pour le Mexique, l'Amérique centrale et les Caraïbes (Costa Rica)
- Bureau de projet de la Barbade
- Bureau de projet du Costa Rica
- Bureau national du Salvador
- Bureau national du Guatemala
- Bureau national du Honduras
- Bureau de projet du Mexiques
- Bureau de projet de Saint-Kitts-et-Nevis
- Bureau de projet de Sainte-Lucie

### **Bureau régional pour l'Amérique du Sud (Équateur)**

### **Bureau de Cambridge (Royaume-Uni)**

### **Région Afrique centrale et occidentale**

- Bureau régional pour l'Afrique centrale et occidentale (Sénégal)
- Bureau national du Burkina Faso
- Bureau national du Cameroun
- Bureau de projet du Ghana
- Bureau de projet de Guinée
- Bureau national de Guinée Bissau
- Bureau national du Mali
- Bureau national de Mauritanie
- Bureau de projet du Niger
- Bureau national du Sénégal

### **Bureau régional pour l'Asie occidentale**

- Bureau régional pour l'Asie occidentale (Jordanie)
- Bureau de projet d'Arabie Saoudite

### **Autres entités**

- The International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources, Registered Trustees (WASAA Trust Fund, Nairobi)
- UICN, Bureau de Représentation auprès de l'Union Européenne aisbl
- Associação UICN
- IUCN UK (A Company Limited by Guarantee)
- IUCN Maldives
- IUCN PNG Mangrove Rehabilitation and Management Project Association (inactif)

## 4. Monnaies des comptes

### a) Monnaie de présentation

Conformément aux règlements de l'UICN, la monnaie de référence pour les comptes consolidés est le franc suisse (CHF).

### b) Monnaie de fonctionnement

Chaque pays où l'UICN est présente utilise des livres de comptes distincts. La monnaie de fonctionnement de chaque pays est sa monnaie nationale, à l'exception des bureaux situés aux Fidji (USD), au Costa Rica (USD) et en Serbie (EUR), où la monnaie de fonctionnement est mieux adaptée à l'environnement économique local.

## 5. Monnaies étrangères

Les règles comptables suivantes sont appliquées lors de la conversion des transactions et des soldes en la monnaie de référence :

- Les transactions libellées en monnaies autres que la monnaie du grand livre de bureau sont converties en cette dernière et enregistrées sur la base du taux de change en vigueur à la date de la transaction. À la fin de l'exercice, tous les soldes gardés en monnaies de transaction sont convertis en monnaie du grand livre du bureau concerné, au taux de change en vigueur à cette date. Les gains/pertes entraînés par cette conversion sont constatés dans le compte des revenus dépenses de ce grand livre.
- Les soldes de projet sont libellés dans la monnaie du contrat correspondant avec le donateur. En fin d'exercice, les soldes des projets sont convertis dans la devise du grand livre du bureau où ils sont actifs, au taux de change de fin d'exercice. Les gains et pertes encourus sont comptabilisés dans le compte de résultat de chaque grand livre de bureau.
- Les soldes dans une monnaie autre que le franc suisse figurant dans le compte de résultat sont convertis en CHF sur la base du taux de change en vigueur à la date de la transaction.
- Les soldes du bilan dans une monnaie autre que le franc suisse sont convertis en CHF au taux de change de fin d'année, à l'exception des réserves non affectées et du gain ou de la perte nette non réalisée qui en résulte, inclus dans la réserve de conversion de devises.

Les principaux taux de change utilisés à la fin de l'exercice pour réévaluer les postes du bilan en francs suisses (CHF) sont les suivants :

|                   | 31 déc. 2024 | 31 déc. 2023 |
|-------------------|--------------|--------------|
| Dollar américaine | 0.9031       | 0.8412       |
| EURO              | 0.9408       | 0.9287       |

## 6. Revenu

Les revenus de l'UICN sont constitués des cotisations des Membres, des contributions de la part des donateurs, du produit d'investissements, des exonérations fiscales du gouvernement suisse, de la location de bureaux et de diverses recettes provenant de la vente d'autres biens et services.

### a) Cotisation des Membres

Le montant des cotisations est établi par le Congrès mondial de la nature, l'instance gouvernante suprême de l'UICN, et sont constatées comme revenu non affecté pour l'exercice où elles sont dues.

## b) Donations volontaires

Les donations volontaires comprennent les accords-cadres avec des donateurs pour financer les activités centrales de l'UICN et les accords de projet pour financer des activités de projet.

### Revenu d'accords-cadres

Les accords-cadres portent normalement sur plusieurs années et peuvent prévoir des restrictions géographiques et thématiques sur l'emploi de leurs fonds.

Les revenus des accords-cadres non affectés sont comptabilisés dans le compte de résultat dès la signature de l'accord et conformément aux montants spécifiés dans l'accord pour chaque année civile. Dans le cas où des revenus d'accords-cadres ne sont pas entièrement utilisés au cours de l'année civile, ils sont comptabilisés comme revenus différés.

Les revenus des accords-cadres affectés sont enregistrés en tant que revenus des accords de projets et sont comptabilisés au fur et à mesure que les dépenses sont engagées et que les conditions sont remplies.

Les revenus des accords-cadres perçus avant la période à laquelle ils se rapportent sont comptabilisés comme des produits différés à court terme.

### Contributions en nature du personnel

Les contributions en nature du personnel sont constatées à leur juste valeur pendant tout au long du contrat d'emploi et constatées à la fois comme revenu et comme dépense dans le compte de résultat consolidé. La juste valeur de la contribution en nature du personnel est évaluée au coût moyen que l'UICN aurait payé si la personne avait été employée à un poste similaire.

### Revenu d'accords de projet

L'emploi du revenu d'accords de projet est restreint et ne peut servir qu'à des activités spécifiques de projet précisées dans les accords de projet et est sujet aux conditions spécifiques imposées par le donateur. Le revenu est constaté au moment où la dépense a été effectuée. Enfin d'année, le solde des projets est enregistré comme « Créances d'accords de projet » (actifs courants) lorsque les dépenses engagées sont supérieures aux montants avancés par les donateurs, et comme « Avances d'accords de projet » (passif à court terme) lorsque les avances des donateurs sont supérieures aux dépenses engagées.

## c) Retenue d'impôt sur le revenu du personnel

Les employés non suisses résidant en Suisse sont exemptés de payer des impôts sur leurs revenus de l'UICN en vertu d'un accord fiscal entre l'UICN et le gouvernement suisse, entré en vigueur le 1er janvier 1987. Afin de garantir un traitement équitable entre le personnel suisse et non suisse au siège, une taxe interne est prélevée sur les employés non suisses résidant en Suisse. Cette taxe est indiquée comme « Retenue d'impôt sur le revenu du personnel » dans le compte de résultat consolidé et est classée comme revenu non affecté.

## 7. Dépenses

Toutes les dépenses non affectées et les dépenses de projet sont comptabilisées selon le principe de la comptabilité d'exercice.

Les partenaires de mise en œuvre sont engagés pour des activités de projet spécifiques et les dépenses sont enregistrées :

- Selon un rapport financier présentant les dépenses engagées au cours de la période
- Si les rapports financiers des partenaires de mise en œuvre ne sont pas disponibles à la fin de l'année, les dépenses sont comptabilisées sur la base de l'estimation fournie par le partenaire et incluses dans les comptes créditeurs et les charges à payer, et le solde du partenaire de mise en œuvre est réduit.

### **Contributions en nature du personnel**

Les contributions en nature du personnel sont comptabilisées à leur juste valeur sur la durée du contrat de travail, en produits et en charges, dans l'état des résultats. La juste valeur des contributions en nature du personnel correspond au coût moyen que l'UICN engagerait si elle employait directement une personne à un poste similaire. Le total des contributions en nature s'élève à 2 337 CHF (2023 – 2 040 CHF). Les Commissions de l'UICN comptent plus de 17 000 scientifiques et experts mettant bénévolement leur expertise au service de la conservation et du développement durable. La valeur du temps consacré par les membres des Commissions au Programme de l'UICN n'a pas été évaluée dans l'état des résultats.

## **8. Refacturation interne entre projets**

Les transferts entre projets correspondent à des transferts entre des Accords de projet et des revenus du Secrétariat non soumis à restriction et incluent le temps du personnel et les coûts indirects imputés aux projets.

### Imputation du temps du personnel

Le temps du personnel de l'UICN est enregistré comme un coût non soumis à restriction. Le personnel travaillant sur des projets impute le temps consacré à ces projets selon un système d'enregistrement du temps. Les Accords de projet sont imputés du coût du temps du personnel et ce revenu est affecté aux fonds du Secrétariat non soumis à restriction.

### Récupération des coûts indirects

Les coûts indirects sont enregistrés comme coûts non soumis à restriction. Les coûts indirects financés par les accords de projet sont refacturés aux projets et affectés aux fonds du Secrétariat non soumis à restriction.

## **9. Actifs financiers**

Les actifs financiers sont enregistrés à leur juste valeur. Les gains ou pertes résultant de la variation de la juste valeur des actifs financiers, sont constatés dans le compte de résultat où ils surviennent, comme le sont également les gains ou pertes de change résultant de la revalorisation d'actifs financiers libellés dans des devises autres que le CHF.

## **10. Immobilisations**

### **a) Actifs acquis**

L'acquisition d'immobilisations corporelles est enregistrée au coût historique et capitalisée lorsque le prix d'achat est égal ou supérieur à mille CHF ou l'équivalent dans d'autres monnaies et lorsque leur propriétaire est l'UICN.

### **b) Actifs en nature**

Les contributions d'immobilisations corporelles en nature sont capitalisées à leur juste valeur et les donations sont comptabilisées comme revenu différé, qui est alors constaté dans le compte de résultat sur la durée d'utilisation de l'actif en appliquant le taux d'amortissement sur la vie utile de l'actif en appliquant le taux d'amortissement.

### **c) Donations pour l'achat d'immobilisations corporelles**

Les dons en espèces reçus pour l'achat d'immobilisations corporelles sont comptabilisés comme revenus différés et enregistrés dans le compte de résultat sur la durée de vie utile estimée de l'actif correspondant, en accord avec la charge d'amortissement.

## d) Amortissement

Les immobilisations corporelles sont amorties selon la durée d'utilisation, sur la base suivante :

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Matériel informatique</b>               | 3–5 ans   |
| <b>Véhicules</b>                           | 4–7 ans   |
| <b>Équipement et ameublement de bureau</b> | 4–7 ans   |
| <b>Rénovations d'immeuble</b>              | 10–20 ans |
| <b>Installations d'immeuble</b>            | 20 ans    |
| <b>Infrastructure d'immeuble</b>           | 50 ans    |

## 11. Immobilisations incorporelles

Les achats de logiciels informatiques sont capitalisés sur la base des coûts engagés pour acquérir les dits logiciel et les amener à leur point d'utilisation selon le principe du coût historique.

Les logiciels sont amortis sur une durée de vie linéaire estimative de 2 à 7 ans.

À la date du bilan, les actifs incorporels sont évalués afin de détecter toute évolution indiquant une dépréciation de la valeur de l'actif incorporel et toute perte de valeur est imputée au compte de résultat.

## 12. Provisions

### a) Provision pour cotisations à recevoir

Une provision générale est prévue pour les cotisations à recevoir afin de reconnaître la probabilité que les cotisations ne seront pas toutes encaissées. L'augmentation ou la diminution de la provision totale est constatée dans le compte de résultat consolidé. La provision pour cotisations en retard est calculée sur la base suivante, en fonction du solde impayé à la clôture de l'année.

Cotisations non réglées depuis :

- Trois ans ou plus 100 %
- Deux ans 67 %
- Un an 33 %

La provision pour arriérés de cotisations de certains États Membres et organismes gouvernementaux est calculée individuellement, après examen de la situation particulière du Membre concerné.

Toutes les provisions sont constituées pour couvrir les cotisations des Membres dont les droits ont été révoqués par le Congrès mondial de la nature de l'UICN ou par vote des Membres.

### b) Provision pour projets déficitaires/provision pour créances douteuses

Une provision est faite pour des projets déficitaires, c'est-à-dire dont les dépenses ont dépassé les revenus, et dont l'UICN estime que la réception à venir de fonds additionnels permettant de couvrir le déficit est incertaine.

### c) Indemnités de départ du personnel

Une provision est prévue pour faire face au coût estimatif des licenciements connus. Un licenciement est réputé connu lorsqu'une décision a été prise à cet effet par la direction et communiquée à l'intéressé.

Une provision additionnelle est prévue pour faire face, le cas échéant, à une obligation légale locale.

#### d) Provisions pour congés payés et rapatriement

Des dispositions existent concernant les jours de vacances auquel le personnel a droit et qui n'ont pas été utilisés avant la fin de l'année. Le solde de fin d'année inclut aussi l'estimation des coûts pour le rapatriement du personnel international.

### 13. Retraite

Les effets économiques réels des régimes de retraite de l'UICN sont calculés à la date du bilan. Une obligation économique est comptabilisée en tant que passif si les conditions de comptabilisation d'un passif sont remplies. Un avantage économique est capitalisé à condition qu'il soit autorisé et destiné à être utilisé pour les cotisations de retraite futures.

Les coûts de retraite de l'UICN comprennent les cotisations de l'employeur accumulées au cours de la période.

### 14. Prêts reçus à un taux inférieur au taux du marché

Les prêts sont, à l'origine, mesurés à leur juste valeur. Le profit d'un taux d'intérêt inférieur au taux du marché est égal à la différence entre la valeur comptable initiale du prêt et les produits reçus. Le profit est comptabilisé comme revenu différé et constaté sur la période du prêt. Le taux d'intérêt du marché est révisé chaque année et la valeur comptable adaptée pour tenir compte des changements des taux du marché.

Un montant équivalent à l'intérêt qui aurait été encouru si le prêt avait été acquis au taux du marché est constaté annuellement aussi bien comme un revenu que comme une dépense dans le compte de résultat consolidé.

### 15. Organisations hébergées

L'UICN héberge certaines organisations. Une organisation hébergée ne dispose pas d'un statut légal dans le pays où elle opère et par conséquent elle opère sous la protection légale de l'UICN. Une organisation hébergée est autonome sur le plan opérationnel et rend des comptes à sa propre direction et ses structures de gouvernance et non à l'UICN.

Les revenus reçus et les dépenses faites au nom d'une organisation hébergée sont comptabilisés dans un compte de projet séparé et exclus de la consolidation. Les fonds détenus ou avancés par l'UICN au nom des organisations hébergées sont enregistrés dans le bilan comme avances aux/des organisations hébergées.

### 16. Réserves

L'UICN a mis en place les réserves suivantes :

#### a) Réserves affectées

Les réserves affectées sont des fonds mis de côté sur les réserves non affectées pour financer des événements ou manifestations à venir. Ces désignations peuvent être annulées à tout moment par le Conseil de l'UICN.

#### **Réserves pour assemblée statutaire**

Les réserves pour assemblée statutaire sont des montants alloués à des fonds non soumis à restriction destinés à couvrir les coûts des Congrès mondiaux de la nature de l'UICN à venir et les réunions préparatoires.

#### **Fonds de rénovation**

Le Fonds de rénovation est constitué de fonds non soumis à restriction destinés à financer des projets de rénovation à venir du Siège de l'UICN.

### Autres réserves affectées

Les autres réserves affectées sont des montants alloués à des fonds non soumis à restriction destinés à couvrir des dépenses et des activités à venir.

### b) Réserves non affectées

#### Fonds de l'UICN

Le Fonds de l'UICN est maintenu afin de préserver les fonds propres de l'organisation. L'usage du fonds est régi par le Conseil de l'UICN. Il s'agit d'une réserve de dernier recours.

#### Excédents non distribués

Les excédents non distribués constituent d'autres réserves non affectées.

## 03 | TRÉSORIE ET DÉPÔTS BANCAIRES À TERME

La trésorerie comprend tous les comptes en banque et comptes de dépôt à court terme gérés par l'UICN à travers le monde. Le tableau ci-dessous désagrège les comptes par région ou bureau.

| RÉGION OU BUREAU                       | 2024           | 2023          |
|--|----------------|---------------|
| Afrique occidentale et centrale        | 3 482          | 1 567         |
| Afrique orientale et australe          | 4 837          | 3 500         |
| Amérique du Nord                       | 1 707          | 2 164         |
| Amérique du Sud                        | 162            | 314           |
| Asie                                   | 2 154          | 1 942         |
| Asie occidentale                       | 2 071          | 1 502         |
| Europe                                 | 1 524          | 605           |
| Europe de l'Est et Asie centrale       | 70             | 63            |
| Méditerranée                           | 1 071          | 511           |
| Mexique, Amérique centrale et Caraïbes | 3 854          | 4 841         |
| Océanie                                | 1 429          | 2 238         |
| Royaume-Uni                            | 221            | 197           |
| Siège                                  | 95 848         | 72 414        |
| <b>Solde au 31 décembre</b>            | <b>118 430</b> | <b>91 858</b> |

## 04 | ACTIFS FINANCIERS

À la fin de l'année, l'UICN détenait des actifs financiers :

|                                 | 2024          | 2023          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Actifs financiers à court terme | 12 394        | 10 491        |
| Actifs financiers à long terme  | 3 669         | 4 783         |
| <b>Solde au 31 décembre</b>     | <b>16 063</b> | <b>15 274</b> |

Les actifs financiers à long terme représentent des obligations arrivant à échéance après 2025.

Les actifs financiers sont constitués de :

|                             | 2024          | 2023          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Obligations                 | 9 464         | 9 055         |
| Produits structurés         | 810           | 543           |
| Actions                     | 3 126         | 2 909         |
| Microfinance                | 885           | 845           |
| Autres investissements      | 1 778         | 1 922         |
| <b>Solde au 31 décembre</b> | <b>16 063</b> | <b>15 274</b> |

Au cours de l'année, le portefeuille d'investissement a enregistré un gain sur actifs financiers de CHF 736 (2023 – CHF 331 gain).

Au 31 décembre 2024, le portefeuille d'investissement présentait un bilan bancaire de CHF 159 (2023 – CHF 42), inclus dans la trésorerie et les dépôts bancaires à court terme.

## 05 COTISATIONS À RECEVOIR ET PROVISION

|   | 2024       | 2023         |
|---|------------|--------------|
| Cotisations brutes à recevoir                       | 2 440      | 2 965        |
| Provision pour arriérés                             | (1 627)    | (1 832)      |
| <b>Cotisations nettes à recevoir au 31 décembre</b> | <b>813</b> | <b>1 133</b> |

| 2024                                    |               |            |              |              |
|---|---------------|------------|--------------|--------------|
|   | 2022 et avant | 2023       | 2024         | Total        |
| États Membres                           | 39            | 443        | 1 178        | 1 660        |
| Agences gouvernementales                | 13            | 28         | 114          | 155          |
| Autorités infranationales               | -             | 4          | 30           | 34           |
| Organisations des peuples autochtones   | 9             | 11         | 15           | 35           |
| ONG internationales                     | 49            | 63         | 78           | 190          |
| ONG nationales                          | 54            | 90         | 171          | 315          |
| Affiliés                                | 3             | 16         | 32           | 51           |
| <b>Total des cotisations à recevoir</b> | <b>167</b>    | <b>655</b> | <b>1 618</b> | <b>2 440</b> |
| Provision pour arriérés de cotisations  | (167)         | (586)      | (874)        | (1 627)      |
| <b>Cotisations nettes à recevoir</b>    | <b>-</b>      | <b>69</b>  | <b>744</b>   | <b>813</b>   |

| 2023                                    |               |            |              |              |
|---|---------------|------------|--------------|--------------|
|   | 2022 et avant | 2023       | 2024         | Total        |
| <b>Total des cotisations à recevoir</b> | <b>415</b>    | <b>769</b> | <b>1 781</b> | <b>2 965</b> |
| Provision pour arriérés de cotisations  | (415)         | (618)      | (799)        | (1 832)      |
| <b>Cotisations nettes à recevoir</b>    | <b>0</b>      | <b>151</b> | <b>982</b>   | <b>1 133</b> |

La provision pour arriérés de cotisations a été calculée conformément à la politique décrite dans la note 2.12 (a).

|  | 2024         | 2023         |
|--|--------------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>                      | 1 832        | 1 015        |
| Augmentation de / (prélèvement sur) la provision | 838          | 821          |
| Passage en perte contre la provision             | (1 043)      | (4)          |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                      | <b>1 627</b> | <b>1 832</b> |

## 06 | AVANCES À DES PARTENAIRES CHARGÉS DE LA MISE EN ŒUVRE

Les avances aux partenaires chargés de la mise en œuvre sont des montants avancés à des partenaires de l'UICN pour la mise en œuvre d'accords de projet qui n'avaient pas encore été dépensés au 31 décembre.

| RÉGION OU BUREAU                       | 2024          | 2023          |
|--|---------------|---------------|
| Afrique occidentale et centrale        | 4             | 601           |
| Afrique orientale et australe          | 8 251         | 7 669         |
| Amérique du Nord                       | 1 957         | 1 016         |
| Amérique du Sud                        | 247           | 118           |
| Asie                                   | 4 409         | 4 951         |
| Asie occidentale                       | 8 548         | 5 791         |
| Europe                                 | 2 750         | 1 356         |
| Europe de l'Est et Asie centrale       | 312           | 114           |
| Méditerranée                           | 28            | -             |
| Mexique, Amérique centrale et Caraïbes | 1 526         | 1 169         |
| Océanie                                | 3 765         | 3 156         |
| Royaume-Uni                            | 122           | 111           |
| Siège                                  | 6 731         | 7 916         |
| <b>Solde au 31 décembre</b>            | <b>38 650</b> | <b>33 968</b> |

Le Siège gère un nombre important de programmes de subventions. Bien que les programmes soient gérés par le Siège, les subventions elles-mêmes sont accordées à des organisations du monde entier. Les subventions sont enregistrées comme des avances aux partenaires d'exécution jusqu'à ce que les dépenses engagées par les bénéficiaires soient déclarées comme dépensées à l'UICN.

## 07 | CRÉANCES ET AVANCES DES ACCORDS DE PROJET

Les créances et avances des accords de projet représentent respectivement le total des projets présentant un solde de trésorerie négatif et le total des projets présentant un solde de trésorerie positif à la fin de l'exercice.

|                                | 2024             | 2023             |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Créances des accords de projet | 18 411           | 16 256           |
| Avances des accords de projet  | (132 442)        | (118 295)        |
| <b>Solde au 31 décembre</b>    | <b>(114 031)</b> | <b>(102 039)</b> |

## 08 CRÉANCES DES ACCORDS DE PROJET ET DES DONATEURS

Les créances sur accords de projet représentent le total des projets présentant un solde de trésorerie négatif en fin d'exercice. Les créances sur fonds de donateurs représentent les demandes de financement adressées aux donateurs. Les soldes sont présentés nets des provisions pour les montants jugés douteux par l'UICN auprès des donateurs afin de couvrir les dépenses déjà engagées.

|   | 2024           | 2023           |
|---|----------------|----------------|
| Créances des accords de projet                                      | 19 708         | 16 958         |
| Créances des donateurs  | 4 249          | 7 548          |
|   | <b>23 957</b>  | <b>24 506</b>  |
| Provision pour créances douteuses relatives à des accords de projet | (1 297)        | (702)          |
| Provision pour créances douteuses des donateurs                     | (34)           | (386)          |
|   | <b>(1 331)</b> | <b>(1 088)</b> |
| <b>Solde au 31 décembre</b>   | <b>22 626</b>  | <b>23 418</b>  |

### Provision pour créances douteuses

La provision pour créances douteuses est financée par des revenus sans restriction et couvre les projets pour lesquels les négociations sont toujours en cours mais pour lesquels l'UICN estime qu'elle pourrait ne pas être en mesure d'obtenir des fonds supplémentaires auprès des donateurs pour couvrir les dépenses déjà engagées.

### Mouvement des créances douteuses

|   | 2024         | 2023         |
|---|--------------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>                   |              |              |
| <b>Solde au 1er janvier</b>                   | 702          | 2 760        |
| Provision pour fonds de projet à recevoir     | 386          | 402          |
| Provision pour fonds à recevoir des donateurs | <b>1 088</b> | <b>3 162</b> |
|   | 1 462        | 975          |
| Ajouts aux provisions                         | (1 239)      | (3 049)      |
| Utilisation de provisions                     | <b>1 331</b> | <b>1 088</b> |
| <b>Comprenant</b>                             |              |              |
| Provision pour fonds de projet à recevoir     | 1 297        | 702          |
| Provision pour fonds à recevoir des donateurs | 34           | 386          |
|   | <b>1 331</b> | <b>1 088</b> |
| <b>Région</b>                                 | <b>2024</b>  | <b>2023</b>  |
| Afrique occidentale et centrale               | 220          | 99           |
| Afrique orientale et australe                 | 561          | 413          |
| Amérique du Nord                              | -            | 5            |
| Asie  | 123          | 89           |
| Océanie                                       | 268          | 273          |
| Siège   | 159          | 209          |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                   | <b>1 331</b> | <b>1 088</b> |



## 09 | CREANCES PROVENANT DES ACCORDS-CADRES

Les créances provenant des accords-cadres représentent des revenus prévus sous ces accords mais non encore reçus à la fin de l'exercice. Au 31 décembre 2023, il y avait CHF 509 de créances, contre CHF zéro de créances au 31 décembre 2022.

# 10 | IMMOBILISATIONS CORPORELLES

## 1. Mouvement des immobilisations

|   | Infrastructures<br>d'immeuble | Installations<br>d'immeuble | Autres terrains et<br>immeubles | Véhicules,<br>équipements,<br>moblier et<br>installations à<br>demeure | Total           |
|---|-------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|--|-----------------|
| <b>Valeur d'achat</b>   |                               |                             |                                 |  |                 |
| <b>Solde au 31 décembre 2022</b>                                    | <b>27 178</b>                 | <b>13 775</b>               | <b>5 969</b>                    | <b>11 004</b>  | <b>57 926</b>   |
| Acquisitions  | -                             | -                           | 80                              | 549  | 629             |
| Cessions  | -                             | -                           | 0                               | (1 095)  | (1 095)         |
| <b>Solde au 31 décembre 2023</b>                                    | <b>27 178</b>                 | <b>13 775</b>               | <b>6 049</b>                    | <b>10 458</b>  | <b>5 460</b>    |
| Impact de la transition vers les normes comptables suisses GAAP FER | -                             | -                           | (457)                           | (1 040)  | (1 497)         |
| <b>Solde au 31 décembre 2023 selon les normes suisses GAAP FER*</b> | <b>27 178</b>                 | <b>13 775</b>               | <b>5 592</b>                    | <b>9 418</b>   | <b>55 963</b>   |
| Acquisitions  | -                             | -                           | 152                             | 576  | 728             |
| Cessions  | -                             | -                           | -                               | (216)  | (216)           |
| Conversion de devises étrangères                                    | -                             | -                           | 151                             | 228  | 379             |
| <b>Solde au 31 décembre 2024</b>                                    | <b>27 178</b>                 | <b>13 775</b>               | <b>5 895</b>                    | <b>10 006</b>  | <b>56 854</b>   |
| <b>Amortissement cumulé</b>   |                               |                             |                                 |  |                 |
| <b>Solde au 31 décembre 2022</b>                                    | <b>(12 274)</b>               | <b>(9 610)</b>              | <b>(2 777)</b>                  | <b>(9 481)</b>   | <b>(34 142)</b> |
| Charge pour l'année   | (544)                         | (575)                       | (304)                           | (577)  | (2 000)         |
| Cessions  | -                             | -                           | 0                               | 1 089  | 1 089           |
| <b>Solde au 31 décembre 2023</b>                                    | <b>(12 818)</b>               | <b>(10 185)</b>             | <b>(3 081)</b>                  | <b>(8 969)</b>   | <b>(35 053)</b> |
| Impact de la transition vers les normes comptables suisses GAAP FER | -                             | -                           | 189                             | 897  | 1 086           |
| <b>Solde au 31 décembre 2023 selon les normes suisses GAAP FER*</b> | <b>(12 818)</b>               | <b>(10 185)</b>             | <b>(2 892)</b>                  | <b>(8 072)</b>   | <b>(33 967)</b> |
| Charge pour l'année   | (544)                         | (575)                       | (305)                           | (537)  | (1 961)         |
| Cessions  | -                             | -                           | -                               | 216  | 216             |
| Conversion de devises étrangères                                    | -                             | -                           | (68)                            | (192)  | (260)           |
| <b>Solde au 31 décembre 2024</b>                                    | <b>(13 362)</b>               | <b>(10 760)</b>             | <b>(3 265)</b>                  | <b>(8 585)</b>   | <b>(35 972)</b> |
| <b>Valeur comptable nette</b>                                       |                               |                             |                                 |  |                 |
| <b>Solde au 31 décembre 2023</b>                                    | <b>14 360</b>                 | <b>3 591</b>                | <b>2 700</b>                    | <b>1 346</b>   | <b>21 996</b>   |
| <b>Solde au 31 décembre 2024</b>                                    | <b>13 816</b>                 | <b>3 015</b>                | <b>2 630</b>                    | <b>1 421</b>   | <b>20 882</b>   |

\* Reformulé par suite de l'adoption des normes suisses GAAP FER

Les immobilisations achetées avec des fonds non soumis à restrictions sont amorties selon leur durée d'utilisation estimée suivant la note 2.9.

## 2. Terrains

En 1990, la commune de Gland a accordé à l'UICN le droit d'utiliser une parcelle de terrain pour y construire le Siège du Secrétariat de l'UICN. Ce droit a été accordé à titre gratuit pour une période de 50 ans, c'est-à-dire jusqu'en août 2040. En 2008, la commune de Gland a accordé à l'UICN le droit d'utiliser une parcelle de terrain adjacente à la parcelle initiale, en lui permettant d'y construire une extension au Siège existant.

## 3. Immeuble du Siège de l'UICN

L'immeuble du Siège de l'UICN est compris dans les infrastructures d'immeuble et les installations d'immeuble. Il se compose d'un bâtiment original et d'une extension.

### a) Immeuble original

L'immeuble original a été financé par des donations de la Confédération helvétique, du canton de Vaud et de la commune de Gland. Bien que l'immeuble appartienne officiellement à l'UICN, son usage est limité et cet actif ne peut être aliéné ou utilisé en garantie sans l'agrément du gouvernement suisse. S'il est aliéné, le gouvernement suisse aura le droit de récupérer sa mise de fonds initiale, assortie d'un pourcentage de la plus-value éventuelle de l'immeuble. Le coût de l'immeuble est compris dans les immobilisations et la valeur comptable est assortie à un revenu différé créé pour reconnaître le caractère temporellement limité du bâtiment. Les revenus différés sont reconnus progressivement sur la durée de vie estimée du bâtiment, en concordance avec son amortissement.

En 2014, le canton de Vaud a octroyé une subvention de CHF 600 pour l'entretien de l'immeuble original. Cette subvention sera reprise selon la durée d'utilisation de l'immeuble (20 ans).

### b) Extension de l'immeuble

L'extension de l'immeuble est financée par un prêt sans intérêt du gouvernement suisse de CHF 20 000, remboursable en 50 annuités égales de CHF 400 à partir de décembre 2010. En plus de ce prêt du gouvernement suisse, l'UICN a reçu des donations en espèces de CHF 4 707 et des donations en nature d'un montant de CHF 1 815.

# 11 | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les actifs incorporels se composent d'un système ERP et d'applications de portail.

## Mouvement des immobilisations incorporelles

|  | 2024           | 2023           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Valeur d'achat</b>                        |                |                |
| Solde au 1 janvier                           | 5 407          | 5 326          |
| Acquisitions                                 | 320            | 81             |
| Cession                                      | (1 332)        | -              |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                  | <b>5 727</b>   | <b>5 407</b>   |
| <b>Amortissement</b>                         |                |                |
| Solde au 1 janvier                           | (5 111)        | (4 961)        |
| Charge de l'exercice                         | (136)          | (150)          |
| Cession                                      | 1 332          |                |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                  | <b>(3 915)</b> | <b>(5 111)</b> |
| <b>Valeur comptable nette au 31 décembre</b> | <b>480</b>     | <b>296</b>     |

## 12 | PASSIFS FINANCIERS À COURT TERME

Les dettes fournisseurs et charges à payer représentent les montants dus à des créanciers et des fournisseurs à la fin de l'exercice.

|   | 2024          | 2023          |
|---|---------------|---------------|
| Dettes et charges à payer fournisseurs  | 12 162        | 8 963         |
| Charges à payer partenaires d'exécution | 10 620        | 5 347         |
| <b>Solde au 31 décembre</b>             | <b>22 782</b> | <b>14 310</b> |

## 13 | OBLIGATIONS ENVERS LES FONDS DE PENSION

L'UICN gère différents régimes de retraite dans différents pays, chacun conformément à la législation en vigueur dans le pays en question. Le principal régime de retraite, situé en Suisse, est un régime collectif de retraite géré par un organisme indépendant. Dans les autres pays, il s'agit principalement de régimes de retraite publics.

| Avantage économique/obligation économique et prestation de retraite | Part économique de l'entité | Contributions concernant la période actuelle | Dépenses liées aux prestations de retraite dans les coûts de personnel |              |              |
|---|-----------------------------|--|--|--------------|--------------|
|   | 2024                        | 2023   | 2024   | 2023         |              |
| Institutions de retraite sans excédent/déficit                      | -                           | -  | 7 106  | 1 7 106      | 5 998        |
| Prestations postérieures à l'emploi                                 | -                           | -  | -  | 387          | 233          |
| <b>Total</b>  |                             |  | <b>7 106</b>   | <b>7 493</b> | <b>6 231</b> |

Les fonds de pension sans excédent/déficit représentent les régimes de retraite organisationnels ou gouvernementaux entièrement capitalisés pour lesquels l'UICN n'a aucun droit ni aucune obligation sur l'excédent/déficit restant.

À la fin de l'exercice et à la fin de l'exercice précédent, il n'existait aucune réserve de cotisations patronales.

Les prestations de retraite représentent les montants versés au cours de l'exercice à un régime de retraite organisationnel ou gouvernemental dans les bureaux de l'UICN.

Les prestations postérieures à l'emploi sont des obligations de paiement à effectuer lors de la cessation ou du départ d'employés dans divers bureaux de l'UICN, conformément à la législation locale.

Le régime de retraite collectif du Siège pour les employés suisses présente un excédent de couverture en 2024 – 113,4 % (2023 – 109,2 %).

## 14

PROVISIONS À  
COURT TERME

Au 31 décembre, les provisions représentent les obligations de l'UICN liées au personnel et autres obligations.

|  | 2024         | 2023         |
|--|--------------|--------------|
| Provisions pour congés payés et rapatriement | 2 842        | 2 200        |
| Indemnités de départ du personnel            | 2 260        | 1 536        |
| Autres dispositions                          | 1 402        | 829          |
| <b>Solde au 31 décembre</b>                  | <b>6 504</b> | <b>4 565</b> |

## 15 REVENUE DIFFÉRÉ

Le revenu non affecté différé est un revenu reçu avant la période à laquelle il se rapporte.

|  | 2024          | 2023          |
|--|---------------|---------------|
| Revenu non affecté différé   | 299           | 3 373         |
| Donations pour la construction de l'extension de l'immeuble du Siège |               |               |
| ▪ Donations en espèces   | 2 145         | 2 246         |
| ▪ Donations en nature  | 117           | 142           |
| Donations en espèces pour la rénovation de l'immeuble d'origine      | 286           | 356           |
|  | <b>2 547</b>  | <b>2 709</b>  |
| Immeuble d'origine du Siège  | 5 550         | 5 859         |
| Prêt gouvernemental sans intérêts                                    | 3 563         | 4 572         |
| <b>Total</b>   | <b>11 960</b> | <b>16 513</b> |

|   | 2024          | 2023          |
|---|---------------|---------------|
| <b>Court terme</b>                              |               |               |
| Revenu non affecté différé                      | 299           | 3 373         |
| Immeubles                                       |               |               |
| ▪ Immeuble d'origine                            | 308           | 343           |
| ▪ Extension de l'immeuble                       | 159           | 127           |
| <b>Total immeubles</b>                          | <b>467</b>    | <b>470</b>    |
| <b>Total des revenus différés à court terme</b> | <b>766</b>    | <b>3 843</b>  |
| <b>Long terme</b>                               |               |               |
| ▪ Immeuble d'origine                            | 5 242         | 5 550         |
| ▪ Extension de l'immeuble                       | 5 952         | 7 120         |
| <b>Total des revenus différés à long terme</b>  | <b>11 194</b> | <b>12 670</b> |
| <b>Total des revenus différés</b>               | <b>11 960</b> | <b>16 513</b> |

Les donations reçues pour l'immeuble du Siège (immeuble original et extension) sont enregistrées comme revenu différé et constatées sur la durée d'utilisation de l'actif acquis ou reçu correspondant (voir la note 10, 2).

Le revenu différé sur le prêt gouvernemental représente la différence entre la juste valeur du prêt de CHF 10 415 (2023 – CHF 9 807) et la valeur résiduelle de l'argent reçu de CHF 13 978 (2023 – CHF 14 379) (voir la note 16). Cette différence représente la juste valeur de l'intérêt économisé grâce au prêt sans intérêt accordé par le gouvernement suisse. Elle est constatée sur la période du prêt.

## 16 | EMPRUNT POUR L'EXTENSION DU BÂTIMENT

### Prêt pour l'extension du Siège

|                             | 2024          | 2023         |
|-----------------------------|---------------|--------------|
| Courant                     | 218           | 179          |
| Non courant moins de 5 ans  | 910           | 758          |
| Non courant plus de 5 ans   | 9 287         | 8 870        |
| <b>Solde au 31 décembre</b> | <b>10 415</b> | <b>9 807</b> |

Le gouvernement Suisse a convenu de fournir un prêt sans intérêt de CHF 20 000 pour financer le projet d'extension de l'immeuble du Siège.

Ce prêt est à rembourser en 50 annuités de CHF 400. La première annuité a été réglée en décembre 2010. La juste valeur du prêt est estimée à CHF 10 415 (2023 – CHF 9 807). La contrepartie en trésorerie du prêt a été actualisée au taux de 1.75 % (2023 – 2.25 %), lequel représente le taux d'intérêt du marché pour un prêt de 10 ans en fonction des conditions présentes du marché. La différence de CHF 3 563 (2023 – CHF 4 572) entre la contrepartie en trésorerie et la juste valeur du prêt représente le profit dérivé du prêt sans intérêt et est constatée comme revenu différé (voir la note 15).

La valeur de l'intérêt qui aurait été à acquitter sur un prêt commercial équivalent, au taux de 1.75 %, est estimée à CHF 245 (2023 – CHF 324). Cette valeur a été enregistrée dans le compte de résultat consolidé, sous « Produits des intérêt », pour constater le profit du prêt sans intérêt, et sous frais financiers pour constater l'intérêt qui aurait été à payer.

## 17 | RÉSERVES AFFECTÉES

Les allocations et affectations suivantes ont été effectuées sur les réserves affectées :

|   | 2024         |              | 2023        |              |
|---|--------------|--------------|-------------|--------------|
|   | Allocations  | Affectations | Allocations | Affectations |
| Forums régionaux de la conservation             | -            | (697)        | 265         | -            |
| Congrès   | 250          | -            | 250         | -            |
| Fonds de fonctionnement des Commissions         | 79           | -            | 187         | -            |
| Évaluation externe                              | -            | (56)         | 265         | (10)         |
| Vision stratégique sur 20 ans de l'UICN         | -            | (80)         | -           | (224)        |
| Atténuation des risques géopolitiques           | 2 000        | -            | -           | -            |
| <b>Total</b>                                    | <b>2 329</b> | <b>(833)</b> | <b>702</b>  | <b>(234)</b> |
| <b>Total net des allocations/(affectations)</b> | <b>1 496</b> |              | <b>468</b>  |              |

## 18 | AUTRES REVENUS OPÉRATIONNELS

Les autres revenus opérationnels présentés sous les fonds sans restriction du Secrétariat comprennent :

|  | 2024         | 2023         |
|--|--------------|--------------|
| Revenus locatifs   | 960          | 930          |
| Frais de service du Secrétariat de la Convention de Ramsar                           | 536          | 540          |
| Contributions en nature de personnel autres que celles du personnel d'accords-cadres | 1 157        | 727          |
| Reconnaissance des revenus différés des dons pour les bâtiments de l'UICN            | 470          | 471          |
| Parrains de la nature  | 623          | 600          |
| Autres revenus externes divers   | 1 490        | 1 562        |
| <b>Total</b>   | <b>5 236</b> | <b>4 830</b> |

## 19 | FRAIS D'AUDIT

Les honoraires suivants ont été payés aux auditeurs des états financiers de l'UICN.

|  | 2024 | 2023 |
|--|------|------|
| Audit des états financiers consolidés    | 241  | 210  |
| Audits des rapports auprès des donateurs | 130  | 23   |

## 20 | DÉPENSES ADMINISTRATIVES ET DE COLLECTE DE FONDS

L'UICN présente son compte de résultat par nature de dépenses.

Le calcul des dépenses administratives par fonction inclut les coûts globaux des unités de supervision, de conseil juridique, de gouvernance, de finances, de ressources humaines, de systèmes d'information, d'approvisionnement et d'administration. Les dépenses des services administratifs sont nettes du temps de travail du personnel et des autres frais généraux recouverts pour ces unités. Les dépenses de collecte de fonds incluent le coût des unités de partenariats stratégiques et de collaboration avec les entreprises, net des coûts recouverts.

|                               | 2024   | 2023   |
|-------------------------------|--------|--------|
| Dépenses administratives      | 17 027 | 15 804 |
| Dépenses de collecte de fonds | 1 635  | 1 619  |

## 21 | RÉMUNÉRATION DE LA DIRECTION EXÉCUTIVE

|                                     | 2024  | 2023  |
|-------------------------------------|-------|-------|
| Membres du Conseil                  | -     | -     |
| Conseil exécutif au Siège de l'UICN | 1 924 | 1 817 |

## 22 | PARTIES LIÉES

### 1. Identité des parties liées

#### a) Les Commissions

Les Commissions de l'UICN sont des réseaux d'experts bénévoles chargés de développer et de faire progresser la connaissance et l'expérience institutionnelles de l'UICN et d'œuvrer à la réalisation des objectifs de l'organisation. Les Commissions sont établies par le Congrès, qui en fixe les mandats.

#### b) Les Comités nationaux et régionaux

Les Comités nationaux et régionaux sont des groupements de Membres de l'UICN appartenant à des États ou régions spécifiques. Leur rôle est de faciliter la coopération parmi les Membres et de coordonner la participation des Membres au programme et à la gouvernance de l'UICN.

#### c) Convention relative aux zones humides d'importance internationale (Convention de Ramsar)

La Convention de Ramsar est abritée par le Secrétariat de l'UICN en son Siège et opère sous sa responsabilité personnelle. Elle est dirigée par un secrétaire général responsable de l'administration des fonds de la Convention et de toutes les questions administratives, excepté celles nécessitant l'exercice de la personnalité juridique. L'UICN assure pour le compte du secrétariat de la Convention de Ramsar des services de gestion financière et budgétaire, des bureaux, et des services ressources humaines et informatiques.

#### d) TRAFFIC International

TRAFFIC International est une organisation caritative enregistrée au Royaume-Uni. L'UICN en est l'un des membres fondateurs et Siège à son comité de direction. Le Secrétariat de l'UICN abrite dans ses bureaux les opérations de TRAFFIC au Cameroun, en Thaïlande et en Afrique du Sud où elles sont conduites sous la personnalité juridique de l'UICN.

#### e) International Union for Conservation of Nature and Natural Resources – US

L'International Union for Conservation of Nature and Natural Resources – US est une organisation caritative enregistrée aux États-Unis dont l'objet principal est de recueillir des fonds devant être dépensés en partenariat avec l'UICN et ses Membres

## 2. Transactions avec des parties liées

|   | 2024  | 2023  |
|---|-------|-------|
| Comptes clients et autres créances d'autres parties liées | 448   | 240   |
| Comptes créditeurs d'autres parties liées                 | 108   | -     |
| Revenus provenant d'autres parties liées                  | 5 628 | 2 237 |
| Dépenses versées à d'autres parties liées                 | 1 558 | 1 617 |

## 3. Résumé des entités légalement contrôlées

| Entité   | Clôture d'exercice | Devise | Capital | Proportion du capital |      |
|--|--------------------|--------|---------|-----------------------|------|
|  |                    |        |         | 2024                  | 2023 |
| The International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources, Registered Trustees, (WASAA Trust Fund, Nairobi) | 31.12              | KES    | 235 632 | 100%                  | 100% |
| IUCN, Bureau de Représentation auprès de l'Union Européenne aisbl  | 31.12              | EUR    | 979     | 100%                  | 100% |
| Associação UICN  | 31.12              | BLR    | (262)   | 20%                   | 20%  |
| IUCN UK (A Company Limited by Guarantee)   | 31.12              | GBP    | 67      | NA                    | NA   |
| IUCN Maldives  | 31.12              | MVR    | -       | 100%                  | 100% |
| IUCN PNG "Mangrove Rehabilitation and Management Project Association   | compte inactif     |        |         |                       |      |

## 23 | BAUX D'EXPLOITATION

Au 31 décembre 2024, l'IUCN a des engagements futurs de location-exploitation minimum expirant dans un délai d'un à cinq ans :

|                     | 2024  | 2023  |
|---------------------|-------|-------|
| Location de bureaux | 3 395 | 3 235 |
| Matériel de bureau  | 47    | 40    |

## 24 | GARANTIES BANCAIRES

Voici les garanties bancaires de l'UICN en place au 31 décembre 2024, (2023 – CHF 718) en faveur des donateurs de l'UICN :

| <b>Pays</b>     | <b>Devise</b> | <b>Montant</b> | <b>Montant en CHF</b> |
|-----------------|---------------|----------------|-----------------------|
| Arabie Saoudite | SAR           | 2 348          | 564                   |
| Rwanda          | RWF           | 5 222          | 3                     |
| <b>Total</b>    |               |                | <b>567</b>            |

Des liquidités d'un montant équivalent sont mises en gage auprès des banques correspondantes.

## 25 | ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS A LA CLÔTURE

Aucun événement postérieur au 31 décembre 2024 et jusqu'à la date de l'opinion d'audit n'a eu d'impact significatif sur les états financiers.

# ANNEXE A FINANCEMENTS DE BASE OBTENU AUX TERMES D'ACCORDS-CADRES

Devise du rapport : CHF ('000)

|  | 2024   | 2024   | 2023   | 2023   |
|--|--|--|--|--|
|  | Dépenses du Secrétariat non soumises à restriction | Financement-cadre non soumis à restrictions et en nature | Dépenses du Secrétariat non soumises à restriction | Total Financement-cadre non soumis à restrictions et en nature |
| Région Asie  | 6 945  | 507  | 6 071  | 518  |
| Région Afrique orientale et centrale                                 | 8 128  | 306  | 6 782  | 276  |
| Région Europe de l'Est et Asie centrale                              | 679  | 102  | 521  | 60   |
| Bureau régional pour l'Europe  | 1 687  | 360  | 1 485  | -  |
| Centre de coopération pour la Méditerranée                           | 1 713  | 139  | 1 389  | 121  |
| Région Mexique, Amérique centrale et Caraïbes                        | 6 106  | 300  | 5 333  | 248  |
| Région Amérique du Nord  | 1 410  | 348  | 1 062  | -  |
| Région Océanie   | 1 244  | 166  | 1 163  | 96   |
| Région Amérique du Sud   | 1 251  | 195  | 1 230  | 144  |
| Région Asie occidentale  | 2 593  | 182  | 1 908  | 123  |
| Région Afrique occidentale et centrale                               | 4 381  | 300  | 3 507  | 227  |
| <b>Sous-total composantes sous-régionales</b>                        | <b>36 137</b>                                      | <b>2 905</b>   | <b>30 451</b>                                      | <b>1 813</b>   |
| Unité mondiale des opérations programmatiques                        | 1 914  | 290  | 1 765  | -  |
| Suivi, évaluation et apprentissage                                   | 341  | -  | 135  | 55   |
| Centre de coordination des solutions fondées sur la nature (SfN)     | 483  | 280  | 251  | 250  |
| <b>Sous-total soutien programmatique et financier aux centres</b>    | <b>2 738</b>                                       | <b>570</b>   | <b>2 151</b>                                       | <b>305</b>   |
| Centre pour l'économie et les finances - Direction                   | -  | -  | 211  | 196  |
| Unité Finance pour la nature   | -  | -  | 355  | 362  |
| <b>Sous-total Centre pour l'économie et les finances</b>             | <b>-</b>   | <b>-</b>   | <b>566</b>   | <b>558</b>   |
| Centre de politique et de droit                                      | 1 535  | 450  | 1 529  | 450  |
| <b>Sous-total Centre de politique et de droit</b>                    | <b>1 535</b>                                       | <b>450</b>   | <b>1 529</b>                                       | <b>450</b>   |
| Centre pour la transformation sociétale - Direction                  | 397  | 315  | 279  | 196  |
| Droits de l'Homme dans la conservation                               | 1 088  | -  | 1 025  | -  |
| Systèmes alimentaires et agricoles                                   | 1 062  | 221  | 756  | 200  |
| Changement climatique et transition énergétique                      | 1 329  | 25   | 971  | -  |
| Villes, culture et jeunesse  | 363  | -  | -  | -  |
| <b>Sous-total Centre pour la transformation sociétale</b>            | <b>4 269</b>                                       | <b>561</b>   | <b>3 031</b>                                       | <b>396</b>   |
| Centre pour les actions de conservation - Direction                  | 374  | 210  | 284  | 196  |
| Aires protégées et conservées  | 2 805  | 25   | 2 014  | -  |
| Océan  | 1 700  | 44   | 1 339  | 9  |
| Forêts et prairies   | 659  | 25   | 802  | -  |
| Actions de conservation des espèces                                  | 1 619  | 25   | 1 559  | -  |
| Eau et terres  | 861  | -  | 670  | -  |
| Patrimoine mondial   | 1 050  | 210  | 1 169  | 200  |
| <b>Sous-total Centre pour les actions de conservation</b>            | <b>9 068</b>                                       | <b>539</b>   | <b>7 837</b>                                       | <b>405</b>   |
| Centre pour la science et les données - Direction                    | 311  | 310  | 289  | 296  |
| Science  | 933  | 356  | 888  | 235  |
| Évaluation et connaissance de la biodiversité                        | 2 419  | 210  | 1 908  | -  |
| Conservation management and assurance                                | 230  | 25   | 250  | -  |
| Gestion des connaissances, apprentissage et services de bibliothèque | 1 023  | 335  | 1 107  | 400  |
| Académie de l'UICN   | 325  | -  | 510  | -  |
| Économie et finances   | 831  | 221  | 920  | 200  |
| Entreprises et nature  | 953  | 210  | 793  | -  |
| <b>Sous-total Centre pour la science et les données</b>              | <b>7 025</b>                                       | <b>1 667</b>   | <b>6 665</b>                                       | <b>1 131</b>   |

|   | 2024   | 2024   | 2023   | 2023   |
|---|--|--|--|--|
|   | Dépenses du Secrétariat non soumises à restriction | Financement-cadre non soumis à restrictions et en nature | Dépenses du Secrétariat non soumises à restriction | Total Financement-cadre non soumis à restrictions et en nature |
| Commission de gestion des écosystèmes                               | 245  | -  | 178  | 116  |
| Commission de l'éducation et de la communication                    | 180  | -  | 264  | 116  |
| Commission des politiques environnementales économiques et sociales | 155  | -  | 172  | 116  |
| Commission pour la sauvegarde des espèces                           | 266  | -  | 253  | 130  |
| Commission mondiale du droit de l'environnement                     | 218  | -  | 164  | 122  |
| Commission mondiale des aires protégées                             | 283  | -  | 221  | 121  |
| <b>Sous-total Commissions</b>                                       | <b>1 347</b>                                       | <b>-</b>   | <b>1 252</b>                                       | <b>721</b>   |
| Direction générale  | 2 384  | 983  | 2 616  | 100  |
| Vision stratégique sur 20 ans de l'UICN                             | 170  | -  | 220  | -  |
| Unité de supervision  | 287  | 178  | 291  | --   |
| <b>Sous-total Direction</b>   | <b>2 841</b>                                       | <b>1 161</b>   | <b>3 127</b>                                       | <b>100</b>   |
| Réunions  | 1 099  | -  | 681  | -  |
| Gouvernance   | 622  | -  | 729  | -  |
| Soutien aux Membres et aux Commissions                              | 1 386  | -  | 1 498  | -  |
| <b>Sous-total Soutien aux Membres et Événements</b>                 | <b>3 107</b>                                       | <b>-</b>   | <b>2 908</b>                                       | <b>-</b>   |
| Unité d'engagement des entreprises                                  | 423  | 423  | 270  | 300  |
| Communications mondiales  | 1 349  | 678  | 1 083  | 716  |
| Systèmes d'information mondiaux                                     | 4 017  | 380  | 3 759  | 100  |
| Groupe de gestion des ressources humaines                           | 1 495  | 150  | 1 430  | -  |
| Gestion et évaluation de la performance institutionnelle            | 1 001  | 900  | 904  | 900  |
| Bureau de la Conseillère juridique                                  | 832  | 288  | 781  | 135  |
| Partenariats stratégiques   | 1 145  | 1 133  | 1 352  | 1 381  |
| Unité de financement multilatéral                                   | 1 099  | -  | 856  | -  |
| <b>Sous-total Soutien institutionnel au programmes</b>              | <b>11 361</b>                                      | <b>3 952</b>   | <b>10 435</b>                                      | <b>3 532</b>   |
| Groupe mondial des finances   | 2 326  | 406  | 2 158  | 588  |
| Services généraux   | 3 196  | 264  | 3 068  | -  |
| <b>Sous-total Unités de support financier et administratif</b>      | <b>5 522</b>                                       | <b>670</b>   | <b>5 226</b>                                       | <b>588</b>   |
| Autres dépenses opérationnelles                                     | 959  | 99   | 961  | 440  |
| <b>Total Dépenses de fonctionnement et allocations</b>              | <b>85 909</b>                                      | <b>12 574</b>  | <b>76 139</b>                                      | <b>10 439</b>  |
| <b>Allocations à des projets</b>                                    |  | <b>2024</b>  |  | <b>2023</b>  |
| Projets d'innovation  | -  | 89   |  | 2 921  |
| Financements programmatiques désignés                               | -  | 1 332  |  | 1 247  |
| Renforcement de la capacité de gestion des performances régionales  | -  | 500  |  | 500  |
| <b>Total Allocations aux projets</b>                                |  | <b>1 921</b>   |  | <b>4 668</b>   |
| <b>Total Allocations</b>  |  | <b>14 495</b>  |  | <b>15 107</b>  |
| <b>Réconciliation du revenu d'accords aux comptes consolidés</b>    |  | <b>2024</b>  |  | <b>2023</b>  |
| <b>Allocation totale indiquée ci-dessus</b>                         |  | <b>14 495</b>  |  | <b>15 107</b>  |
| Pertes de change réalisées sur les contributions en espèces         |  | 49   |  | 21   |
| <b>Total affecté sous les accords-cadres</b>                        |  | <b>14 544</b>  |  | <b>15 128</b>  |

## ANNEX A FINANCEMENTS DE BASE OBTENU AUX TERMES D'ACCORDS-CADRES

Devise du rapport : CHF ('000)

| Partenaires selon les accords-cadres conjoints   | 2024                         |                             |               | 2023                         |                             |               |
|--|------------------------------|-----------------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------|---------------|
|  | Financement cadre en espèces | Financement cadre en nature | TOTAL         | Financement cadre en espèces | Financement cadre en nature | TOTAL         |
| Danemark – ministère des Affaires étrangères   | 2 664                        | -                           | 2 664         | 2 926                        | 186                         | 3 112         |
| Finlande – ministère des Affaires étrangères   | 687                          | -                           | 687           | 741                          | -                           | 741           |
| France - Agence française de développement (AFD), ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE), ministère de la Transition écologique et la Cohésion des territoires (MTECT), ministère de l'Intérieur et des Outre-mer (MIOM), ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté alimentaire (MASA) | 392                          | 782                         | 1 174         | 543                          | 757                         | 1 300         |
| République de Corée – ministère de l'Environnement (MOE)   | 500                          | 293                         | 793           | 542                          | 199                         | 741           |
| Luxembourg – ministère de l'Environnement, du Climat et du Développement Durable du Grand-Duché de Luxembourg  | 468                          | -                           | 468           | 521                          | -                           | 521           |
| Norvège – Agence norvégienne de coopération au développement (Norad)   | 1 970                        | -                           | 1 970         | 1 704                        | -                           | 1 704         |
| Suède – Agence suédoise de coopération au développement international (Sida)   | 4 257                        | -                           | 4 257         | 4 296                        | -                           | 4 296         |
| Suisse – Direction du développement et de la coopération (DDC)   | 2 000                        | -                           | 2 000         | 2 124                        | -                           | 2 124         |
| Département d'État des États-Unis  | 531                          | -                           | 531           | 589                          | -                           | 589           |
| <b>Total affecté sous les accords-cadres</b>   | <b>13 469</b>                | <b>1 075</b>                | <b>14 544</b> | <b>13 986</b>                | <b>1 142</b>                | <b>15 128</b> |